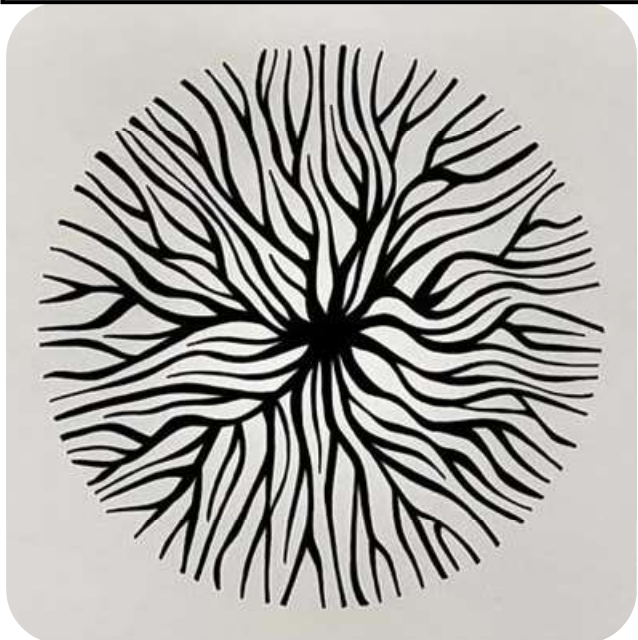


2025

LETNO POROČILO ZD KRŠKO



Odgovorna oseba:
Matjaž Merhar
direktor

Krško, 22.2.2026

KAZALO

Uvod	5
Uvodni nagovor predsednice sveta JZZ s poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih sveta JZZ v letu 2025	5
Uvodni nagovor direktorja JZZ s poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih direktorja JZZ v letu 2026	5
OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA	7
Predstavitev JZZ	9
Podrobnejša organizacija JZZ	9
Vodstvo JZZ.....	9
POSLOVNO POROČILO	12
1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO	
PODROČJE ZAVODA	14
1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ ...	14
1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA	14
1.3 INTERNI AKTI ZAVODA	15
2 DOLGOROČNI CILJI JZZ	15
3 LETNI CILJI JZZ, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV	17
3.1 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	19
3.1.1 Realizacija letnih ciljev	19
3.2.2 Realizacija delovnega programa	25
3.1.3 Poročanje o vključevanju storitev e-Zdravje	30
3.1.4 Poslovni izid.....	31
3.1.5 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela.....	32
3.1.6 Nacionalni prioritetni program.....	33
3.1.7 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev.....	33
3.2 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	34
3.2.1 Finančni kazalniki poslovanja.....	35
3.3 KAZALNIKI KAKOVOSTI	36
3.3.1. Kazalniki kakovosti.....	36
3.3.2 Zadovoljstvo pacientov	37
3.3.3 Število varnostnih incidentov.....	40
3.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC.....	40
3.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.....	42
3.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	43
3.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	44
3.7.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela.....	44
3.7.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025	51
3.7.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025	52
3.7.4 Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra.....	53
3.8 DOLGOTRAJNA OSKRBA	54
3.6.1 Poslovanje Dolgotrajne oskrbe v letu 2025	55
RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025	56
1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI	
STANJA	58
1.1. SREDSTVA	58
a) Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	58
b) Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitev.....	61
c) Zaloge	62

1.2. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	63
1.2.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve	63
1.2.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti.....	65
2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	67
2.1. ANALIZA PRIHODKOV	67
2.2. ANALIZA ODHODKOV	69
2.2.1 Stroški blaga, materiala in storitev.....	69
2.2.2 Stroški dela.....	70
2.2.3 Stroški amortizacije.....	71
2.2.4 Rezervacije.....	71
2.2.5 Drugi stroški.....	72
2.2.6 Finančni odhodki.....	72
2.2.7 Drugi odhodki	72
2.2.8 Prevrednotovalni poslovni odhodki	72
2.3. POSLOVNI IZID	72
2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	73
2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov	73
2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov	73
2.3.4 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti	73
2.4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV	74
3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ.....	74
4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025.....	74
4.1 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU	76
4.2 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025.....	76

Kazalo tabel

Tabela 1: Vrste zdravstvenih dejavnosti, ki se izvajajo v ZD Krško	8
Tabela 2: Organizacijska struktura dejavnosti ZD Krško 2025	11
Tabela 3: Letni cilji	18
Tabela 4: Realizacija letnih ciljev	19
Tabela 5: Poročilo o realizaciji kazalnikov kakovosti po posameznih poslovnih procesih za leto 2025	24
Tabela 6: Realizacija planiranega pogodbenega obsega storitev z ZZS 2025	27
Tabela 7: Prihodki in odhodki NRV, DS 2, DS 1 in VUZ	28
Tabela 8: Področja izobraževanj zaposlenih službe NMP v letu 2025	29
Tabela 9: Realizirano število, vrste in vrednost pogodb za izvajanje dejavnosti NMP in dežurne službe	29
Tabela 10: Pregled letnih realizacije točk kliničnega laboratorija 2019–2025	29
Tabela 11: Pregled realizacije storitev izven pogodbe z ZZS – samoplačniki in ostali plačniki, primerjava 2024, 2025	30
Tabela 12: Poročanje o deležu vključevanja v e zdravje	30
Tabela 13: Poslovni izid za leto 2025	31
Tabela 14: Pregled naročil po odprtem postopku, naročilu male vrednosti in prostovoljnem obvestilu za predhodno transparentnost – splošno področje za leto 2025	35
Tabela 15: Finančni kazalniki poslovanja 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025	35
Tabela 16: Evidenca anketiranja zadovoljstva pacientov 2023, 2024, 2025	37
Tabela 17: Evidenca prejetih pritožb v letu 2025	38
Tabela 18: Evidenca prejetih pohval v letu 2025	39
Tabela 19: Varnostni incidenti	40
Tabela 20: Pregled področji notranjih revizij po letih	40
Tabela 21: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ za leto 2024	41
Tabela 22: Primerjava povprečnih ocen med leti	41
Tabela 23: Zaposleni po poklicih in področjih dela 2025	44
Tabela 24: Razpisana delovna mesta 2025	46
Tabela 25: Opis pogodbenega dela zunanjih sodelavcev	47
Tabela 26: Opis dela zunanjih sodelavcev po podjemnih pogodbah	47
Tabela 27: Soglasja zaposlenim	48
Tabela 28: Evidenca pripravništev za leto 2025	49
Tabela 29: Pregled bolniške odsotnosti zaposlenih od dela 2008–2025 (B-bolezen, P-poškodba)	50
Tabela 30: Dejavnosti, ki jih izvajajo zunanji izvajalci primerjava z leti 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025	51
Tabela 31: Seznam donatorjev	53
Tabela 32: Poslovanje dolgotrajne oskrbe	55
Tabela 33: Bilanca stanja – konti skupine 00 in 01	58
Tabela 34: Bilanca stanja – nepremičnine	58
Tabela 35: Bilanca stanja – oprema in druga osnovna sredstva	59
Tabela 36: Pregled nabav neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev po kontih	60
Tabela 37: Druge kratkoročne terjatve	62
Tabela 38: Aktivne časovne razmejitev	62
Tabela 39: Stanje zalog	63
Tabela 40: Vrste zalog	63
Tabela 41: Druge kratkoročne obveznosti do zaposlenih	64
Tabela 42: Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	64
Tabela 43: Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	65
Tabela 44: Prejete donacije	65
Tabela 45: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena OS	66

Tabela 46: Sredstva v upravljanju.....	66
Tabela 47: Presežek prihodkov nad odhodki	66
Tabela 48: Presežek prihodkov nad odhodki – razčlenitev.....	67
Tabela 49: Prihodki.....	69
Tabela 50: 10 najvišjih stroškov preko s.p. in d.o.o. za opravljanje nezdravstvenih storitev.....	70
Tabela 51: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti v EUR, brez centov	73
Tabela 52: Izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku izračunan skladno z ZJF ..	75
Tabela 53: Presežek prihodkov po načelu poslovnega dogodka izračunan skladno z ZJF.....	76

Uvod

Uvodni nagovor predsednice sveta JZZ s poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih sveta JZZ v letu 2025

Svet zavoda, ki je bil konstituiran 6. 3. 2024, je v letu 2025 imel dve redni in tri korespondenčne seje. Prva seja je bila v sredo, 26. 2. 2025. Na seji je direktor Matjaž Merhar, ki je funkcijo direktorja nastopil 1. 1. 2025, v imenovanje za strokovno vodjo predlagal Janjo Ojsteršek Radej, dr. med., spec. druž. med., za pomočnika direktorja za zdravstveno nego pa Primoža Kadunca, dipl. zdravstvenika. Po kratki predstavitvi obeh kandidatov so člani Sveta soglasno sprejeli sklep o imenovanju obeh kandidatov za predlagani funkciji. Kandidata sta funkciji nastopila 1. 3. 2025.

V nadaljevanju seje je Svet zavoda sprejel Inventurni elaborat in Letno poročilo ZD Krško za leto 2024 in se seznanil s Poročilom notranje revizije za leto 2023. Sprejet je bil sklep, da se presežek odhodkov nad prihodki v višini 140.750,42 EUR pokrije s presežki prihodkov nad odhodki iz preteklih let. Določila se je tudi letna ocena delovne uspešnosti direktorice, v.d. direktorja, strokovne vodje in pomočnice direktorice, ki je znašala 56 %, ter sklenjeno je bilo, da se iz naslova redne delovne uspešnosti izplača 5 % sredstev za osnovne plače.

Pod točko razno je direktor članom Sveta zavoda predstavil aktivnosti, ki so bile narejene od nastopa njegove funkcije do prve seje. Hkrati je omenil, da bo finančni načrt za leto 2025 pripravljen takoj, ko bo Vlada sprejela Uredbo in z njo postavila izhodišča za poslovanje.

Naslednja redna seja je bila v ponedeljek, 31. 3. 2025. Direktor je predstavil Program dela in finančni načrt za leto 2025, ki so ga člani Sveta soglasno sprejeli. Sprejeta je bila tudi predlagana posodobitev cenika za letovanje v počitniškem naselju Bučanje. Člani Sveta so bili seznanjeni z letnim akcijskim načrtom za obvladovanje čakalnih vrst in s seznamom ukrepov za optimizacijo dostopnosti za dejavnosti z nedopustno čakajočimi. Svet zavoda je podal tudi soglasje k Pravilniku o notranji organizaciji in sistematizaciji delovnih mest. Na tej točki je direktor pojasnil, da so v sistematizaciji upoštevani vsi predlogi sindikatov in da so vanjo vključena vsa obstoječa delovna mesta in predvidena nova delovna mesta.

V nadaljevanju seje je pod točko razno predstavil aktivnosti, ki so se v zavodu izvajale v obdobju med obema sejama Sveta zavoda.

Rednima sejama so sledile tri korespondenčne seje, in sicer maja, septembra in zadnja decembra. Na seji maja je vseh devet članov Sveta podalo soglasje k Pravilniku o notranji organizaciji in sistematizaciji delovnih mest in potrdilo kalkulacijo cen posodobljenega cenika cepljenj. Na septembrski seji je vseh osem glasujočih članov potrdilo kalkulacijo cen posodobljenega cenika cepljenj. Cenik je bilo treba posodobiti zaradi potrebe po dodatnih cepljenjih. Z osmimi glasovi sta bili potrjeni tudi kalkulacija cen posodobljenega cenika zobozdravstvenih storitev in kalkulacija cen dolgotrajne oskrbe. Hkrati je bila potrjena sprememba Pravilnika o notranji organizaciji in sistematizaciji v ZD Krško, saj so bile narejene spremembe na 109. in 110. strani obstoječega Pravilnika. Zaradi sprememb na 46. in 65. strani omenjenega pravilnika je bila decembra razpisana tretja korespondenčna seja. Glasovalo je sedem članov in vseh sedem je potrdilo predlagano spremembo.

Uvodni nagovor direktorja JZZ s poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih direktorja JZZ v letu 2026

S prevzemom vodenja Zdravstvenega doma Krško s 1. januarjem 2025 so se kaj kmalu pokazali prvi izzivi. Teh je bilo veliko. Zaradi naše velikosti smo imeli precej težav pri prenosu informacij do sodelavcev, kar še do danes ni v celoti odpravljeno. Težavi smo pristopili tako z vpeljanimi vzpodbudami za več druženja zaposlenih, kar poveča možnost neposrednega prenosa informacij, izobraževanjem neposrednih vodij ter vzpodbudo k aktivnejšem pristopu k vodenju, z digitalizacijo

poslovanja, ki nam bo zagotovila večjo informiranost in transparentnost ipd. Pri digitalizaciji postopek še ni zaključen, računamo pa, da bomo to realizirali v prvi polovici letošnjega leta.

Pri delu ambulant smo predvsem poizkušali najti notranje rezerve pri delovanju – zmanjšati administrativne obremenitve, poiskati optimalne rešitve za delo ter le te implementirati v ostale organizacijske procese. Težko rečem, da smo to nalogo v celoti opravili, se je pa zavedamo in na njej neprestano delamo. Pri tem smo včasih v veliki meri odvisni tudi od zunanjega okolja (vpeljava zVEM, programska oprema, ki jo uporabljajo ambulate, telekomunikacijske možnosti trenutnega ponudnika).

Po opravljenih sestankih z različnimi službami smo tudi zelo natančno določili planirane obsege, ki so jih sodelavci morali opraviti. S tem smo dosegli večjo samokontrolo posameznih služb ter hitrejše odzive na morebitne težave pri doseganju zastavljenih ciljev. S takim načinom bomo gotovo nadaljevali tudi v prihodnje.

Ena glavnih težav in ovir za razvoj Zdravstvenega doma Krško je prostorska stiska. Glede te problematike smo opravili več sestankov z občinama ustanoviteljicama. Sami smo vlagali veliko napora v iskanje možnih rešitev, vendar dolgoročne rešitve do danes še nismo našli. Ob vedenju, da nas pri razvoju ovirajo vsebine, ki jih sami ne moremo neposredno rešiti, je visok motivacijski zagon izredno težko držati. Na neustreznost prostorov nas redno opozarjajo naši uporabniki kot tudi naši zaposleni. Iskanje rešitev na tem področju, seveda skupaj z ustanovitelji, tako ostaja ena od nadaljnjih prioritet tega vodstva.

Kadrovsko je bila situacija v letu 2025 relativno stabilna. Kljub visoki fluktuaciji nam je uspelo ohraniti visoko storilnost. Zdravstvo je izrazito delovno intenzivna panoga, kjer brez ustreznega kadra doseganje ciljev ni možno. Tudi kakovost naših storitev je neposredno odvisna od ljudi, ki to delo opravljajo. Zato je bila – in bo tudi v prihodnje – skrb za sodelavce gotovo ena od glavnih prioritet vodstva. Veseli pa tudi podatek, da smo v letu 2025 uspeli znatno zmanjšati zdravstveni absentizem. Glede same posodobitve opreme je bilo v letu 2025 sicer izvedenih nekaj nabav, vendar menim, da nas glavni investicijski cikel v opremo še čaka. Obstoječo opremo smo seveda redno posodabljali, kar bomo izvajali tudi v prihodnje.

Ena večjih in zahtevnejših nalog v letu 2025 pa je bila sprejem in implementacija storitev iz naslova dolgotrajne nege na domu. V dogovoru z ustanovitelji smo tako od 1. 7. 2025 postali izvajalci dolgotrajne oskrbe na domu kot popolnoma nove dejavnosti v slovenskem prostoru. Brez skromnosti lahko zatrdimo, da smo pri uvedbi in izvajanju dejavnosti gotovo eni najboljših izvajalcev v Sloveniji, k čemer pričajo tudi vabila na sestanke pri predsedniku vlade, ki je spremljal in nadziral uvedbo dejavnosti pri izvajalcih. Ker je šlo za popolnoma novo dejavnost, s katero se v preteklosti zdravstveni domovi še niso srečali, je bila uvedba zelo zahtevna. K sreči smo uspeli pridobiti izreden kader, ki je bil bistven za vpeljavo novega sistema. Dolgotrajna oskrba na domu je tako postala eden izredno pomembnih temeljev delovanja Zdravstvenega doma Krško.

Leto 2025 lahko označimo za uspešno. Jasno pa se zavedamo, da imamo še vedno ogromno izzivov tako na strani uprave kot na strani zaposlenih, ki jih bo treba pričeti reševati takoj. Le na ta način bomo lahko vsi skupaj zadovoljno in ponosno opravljali svoje delo.

OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

Ime: ZDRAVSTVENI DOM KRŠKO
Sedež: CESTA KRŠKIH ŽRTEV 132C, 8270 KRŠKO
Matična številka: 5054575000
Davčna številka: SI89128028
Šifra uporabnika: 92.126
Številka transakcijskega računa: 01100-6000031354 UJP NOVO MESTO
Telefon: 074880200
Elektronski naslov: uprava@zd-krsko.si
Spletna stran: www.zd-krsko.si
Matična številka: 5054575000
Davčna številka: SI89128028
Šifra uporabnika: 92.126
Številka transakcijskega računa: 01100-6000031354 UJP NOVO MESTO
Ustanoviteljici: Mestna občina Krško, Občina Kostanjevica na Krki
Datum ustanovitve: 17. 10. 1980
Dejavnosti:

55.201	Počitniški domovi in letovišča
86.210	Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost
86.220	Specializirana zdravstvena dejavnost
86.230	Zobozdravstvena dejavnost
86.910	Storitve diagnostičnega slikanja in dejavnosti medicinskih laboratorijev
86.920	Prevoz bolnikov z reševalnim vozilom
86.930	Dejavnost psihologov in psihoterapevtov, razen zdravnikov
86.940	Zdravstvena in babiška nega
86.950	Fizioterapija
86.970	Posredništvo pri zdravstvenih in zobozdravstvenih storitvah ter drugih storitvah za zdravje
86.990	Druge dejavnosti za zdravje, d. n.
77.330	Dajanje pisarniške opreme in računalniških naprav v najem in zakup
77.390	Dajanje drugih strojev, naprav in opredmetenih sredstev, d. n., v najem , in zakup
62.200	Svetovanje o računalniških napravah in programih ter upravljanje računalniških naprav in sistemov
62.900	Druge z informacijsko tehnologijo in računalniškimi storitvami povezane dejavnosti
63.100	Dejavnosti v zvezi z računalniško infrastrukturo, obdelavo podatkov in gostovanjem ter povezane dejavnosti
69.200	Računovodske, knjigovodske in revizijske dejavnosti; davčno svetovanje
73.200	Raziskovanje trga in javnega mnenja
81.100	Vzdrževanje objektov in hišniška dejavnost
81.210	Splošno čiščenje stavb
81.300	Urejanje in vzdrževanje zelenih površin in okolice
82.100	Pisarniške dejavnosti
82.300	Organiziranje razstav, sejmov, srečanj
85.590	Drugo izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje, d. n.
88.109	Drugo socialno varstvo brez nastanitve za starejše ali invalide
96.100	Dejavnost pralnic in kemičnih čistilnic
96.999	Druge drugje nerazvrščene osebne storitve

Organi zavoda: Svet zavoda, direktor zavoda, strokovni vodja zavoda, strokovni svet zavoda.

Šifra SKD_5	Šifra VZD 1. nivo	Šifra VZD 2. nivo	Naziv
Q86.210	000	000	Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost
Q86.210	301	000	Medicina dela, prometa in športa v splošni zunajbolnišnični dejavnosti
Q86.210	302	001	Splošna in družinska amb., in program farmacevtskega svetovanja
Q86.210	302	002	Splošna ambulanta v socialnem zavodu
Q86.210	302	004	Antikoagulantna ambulanta
Q86.210	327	009	OD, ŠD kurativa
Q86.210	327	011	OD, ŠD preventiva
Q86.210	327	011	Družinska obravnava za zdrav življenjski slog
Q86.210	327	061	Razvojna ambulanta z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo
Q86.210	338	040	NMP- dežurna služba
Q86.210	338	048	MoENRV
Q86.210	338	062	MoEVUZ
Q86.210	346	025	I CKZ, zdravstvena vzgoja
Q86.210	355	032	Dispanzer za mentalno zdravje
Q86.220	000	000	Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost
Q86.220	229	239	Pnevmologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti
Q86.220	230	241	Psihiatrija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti
Q86.220	231	246	Ultrazvok
Q86.220	231	247	Rentgen
Q86.220	249	216	Diabetologija
Q86.220	255	033	Klinična psihologija
Q86.230	000	000	Zobozdravstvena dejavnost
Q86.230	404	101	Zobozdravstvena dejavnost za odrasle
Q86.230	404	103	Zobozdravstvena dejavnost za mladino
Q86.230	446	125	Vzgoja za ustno zdravje
Q86.920	513	150	Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem
Q86.920	513	151	Sanitetni prevozi na in z dialize
Q86.920	513	153	Ostali sanitetni prevozi bolnikov
Q86.950	507	028	Fizioterapija, specialna fizioterapija
Q86.940	510	029	Patronažna služba

Tabela 1: Vrste zdravstvenih dejavnosti, ki se izvajajo v ZD Krško

Predstavitev JZZ

Zdravstveni dom Krško je javni zdravstveni zavod na primarni ravni. Ustanoviteljici zavoda sta Mestna občina Krško v 91,06-odstotnem deležu in Občina Kostanjevica na Krki v 8,94-odstotnem deležu. Za izvrševanje ustanoviteljskih pravic in obveznosti ter usklajevanje odločitev v zvezi z delovanjem zavoda sta ustanoviteljici ustanovili Skupni organ. Osnovno poslanstvo zavoda je zagotoviti kakovostno in hitro dostopno zdravstveno storitev prebivalcem Mestne občine Krško in Občine Kostanjevica na Krki, kakor tudi vsem drugim obiskovalcem, ki v določenem trenutku potrebujejo zdravstveno oskrbo. Od 1. 7. 2025 zavod izvaja tudi novo dejavnost, in sicer dolgotrajno oskrbo na domu kot del nove dejavnosti. Dolgotrajna oskrba združuje ukrepe, storitve in aktivnosti, namenjene osebam, ki so zaradi posledic bolezni, starostne oslabelosti, poškodb, invalidnosti, pomanjkanja ali izgube intelektualnih sposobnosti v daljšem časovnem obdobju ali trajno odvisne od pomoči drugih oseb pri opravljanju osnovnih in podpornih dnevnih opravil.

Podrobnejša organizacija JZZ

Zdravstveni dom Krško opravlja svojo dejavnost v skladu z Zakonom o zdravstveni dejavnosti in Zakonom o dolgotrajni oskrbi. Zdravstvena dejavnost je razdeljena na štiri osnovna področja delovanja: splošna izvenbolnišnična zdravstvena dejavnost, specialistična izvenbolnišnična zdravstvena dejavnost, zobozdravstvena dejavnost in samostojne zdravstvene dejavnosti, ki jih ne opravljajo zdravniki. V dejavnosti dolgotrajne oskrbe pa izvajamo dolgotrajno oskrbo na domu.

Med nezdravstvene dejavnosti se uvrščajo: poslovanje z nepremičninami in poslovne storitve, izobraževanje, založništvo in druge javne, skupne in osebne storitvene dejavnosti. ZD Krško bogati ponudbo in zagotavljanje zdravstvenih storitev z dodatnimi dopolnilnimi zaposlitvami specialistov z različnih področij (psihiatrija, diabetologija, pulmologija, ultrazvok ter medicina dela, prometa in športa). Organiziranost javnega zavoda Zdravstveni dom Krško je zapisana v Odloku o ustanovitvi in Statutu Zdravstvenega doma Krško.

Vodstvo JZZ

Svet zavoda je kolektivni organ upravljanja zavoda, ki ga sestavljajo:

- 3 predstavniki ustanovitelja Mestne občine Krško: Nina Pirc, Damjan Reberšek, Janja Starc;
- 1 predstavnik ustanovitelja Občine Kostanjevica na Krki: Mojca Hvala Cerkovnik;
- 2 predstavnika uporabnikov – ZZS OE Krško: Melita Žarn Tahirović, Nataša Hočevar;
- 3 predstavniki delavcev zavoda: Andreja Auer Pfeifer, Helena Žulič, Ingrid Kus Sotošek.

Direktor: od 1. 1. 2025 dalje Zdravstveni dom Krško vodi Matjaž Merhar.

Strokovna vodja zavoda: Janja Ojsteršek Radej, dr. med., spec. druž. med.

Pomočnik direktorja za zdravstveno nego: Primož Kadunc

Strokovni svet:

Strokovni svet zavoda kot kolegijski organ obravnava in odloča o strokovnih vprašanjih iz dejavnosti zavoda. Poleg strokovne vodje Janje Ojsteršek Radej so člani strokovnega sveta tudi:

- Tatjana Medvešek, vodja laboratorija,
- Mateja Zidarič, predstavnica zobozdravstva,
- Anita Lavrenčič Katič, predstavnica specialističnih ambulant,
- Snežana Ladika Žvar, predstavnica pediatrije–razvojne ambulante,
- Kristina Lovšin Salmič, vodja pediatrije,
- Ingrid Kus Sotošek, vodja družinskih ambulant,
- Stanka Brilej Kokotec, predstavnica ADM ZP Senovo,

- Jan Kurinčič, predstavnik NMP,
- Primož Kadunc, vodja ZN.

ZDRAVSTVENI DOM KRŠKO				
DIREKTOR				
STROKOVNA VODJA				
POMOČNIK DIR, ZA ZDR. NEGO				
ZDRAVSTVENA POSTAJA SENOVO	ZDRAVSTVENA POSTAJA KOSTANJEVICA NA KRKI	LOKACIJA: CKŽ 132C, 8270 KRŠKO	Splošna ambulanta NEK	Splošna ambulanta RAKA
LOKACIJA: BOHORSKA CESTA 2, 8281 SENOV	LOKACIJA: LJUBLJANSKA CESTA 12, 8311 KOSTANJ	SKUPNE SLUŽBE:	LOKACIJA: Vrčina 12, 8270 Krško	LOKACIJA: OŠ Raka
SPLOŠNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	SPLOŠNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	RAČUNOVODSTVO	SPLOŠNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	SPLOŠNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST
3 SPLOŠNE AMB. Z RA	1 SPLOŠNA AMBULANTA Z RA	VZDRŽEVANJE	SPLOŠNA AMB.	SPLOŠNA AMB.
	REFERENČNA AMBULANTA	ČIŠČENJE		
ZOBOZDRAVSTVENA SLUŽBA	ZOBOZDRAVSTVENA SLUŽBA	SPLOŠNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Splošna ambulanta DSO	CENTER ZA KREPITEV ZDRAVJA
2 ZOBNI AMB. ODRASLI	1 ZOBNA AMB. ZA ODRASLE	6 SPLOŠNIH AMBULANT Z RA	LOKACIJA: Kovinarska ul. Krško	LOKACIJA: CKŽ 137B, 8270 KRŠKO
1 ZOBNA AMB. ZA OTROKE IN MLADOSTNIKE	OTROŠKO ŠOLSKI DISPANZER		SPLOŠNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	PREVENTIVNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST
ZOBOTEHNIČNI LABORATORIJ	SISTEMATIKA	FARMACEVTSKI SVETOVALEC	SA DSO KRŠKO	ZA VSO POPULACIJO
OTROŠKO ŠOLSKI DISPANZER	PATRONAŽNA SLUŽBA	OTROŠKO ŠOLSKI DISPANZER		
	DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ	3 AMB. OŠD	Otroško šolska zobozdravstvena amb.	
DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ			LOKACIJA: OŠ Krško	
			ZOBOZDRAVSTVENA SLUŽBA	
			ZOBNA AMB. ZA OTROKE IN MLADOSTNIKE	
a zobozdravstvena amb.		SPECIALISTIČNE AMBULANTE:		
LOKACIJA: OŠ Brestanica		MDPŠ		
ZOBOZDRAVSTVENA SLUŽBA		PSIHIATRIJA		
ZOBNA AMB. ZA OTROKE IN MLADOSTNIKE		RENTGEN/UZ		
		PULMOLOGIJA		
		DIABETOLOGIJA		
		RAzCzooP		
		ZOBOZDRAVSTVENA SLUŽBA		
		7 ZOBNIH AMB. ZA ODRASLE		
		2 ZOBNA AMB ZA OTROKE IN MLADOSTNIKE		
		ZOBOTEHNIČNI LABORATORIJ		
		PSIHOLOŠKA DEJAVNOST		
		KLINIČNA PSIHOLOGIJA		
		DMZ		
		POSVETOVALNICA ZA OTROKE IN STARŠE		
		PATRONAŽNA SLUŽBA		
		DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ		
		FIZIOTERAPIJA		
		NUJNA MEDICINSKA POMOČ		
		REŠEVALNI PREVOZI		
		DOLGOTRAJNA OSKRBA		

Tabela 2: Organizacijska struktura dejavnosti ZD Krško 2025

POSLOVNO POROČILO

ZA LETO 2025

POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10):

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25 in 110/25; v nadaljnjem besedilu Uredba),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 ter 2025 z ZZS;

1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25 in 85/25 - ZPJS; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),

- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022,
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).

1.3 INTERNI AKTI ZAVODA

- Statut Javnega zavoda Zdravstveni dom Krško
- Finančni načrt za leto 2025,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o povračilih stroškov v zvezi z delom,
- Pravilnik o popisu,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju,
- Dolgoročni razvojni načrt ZD Krško 2017–2027
- Pravilnik o delovnem času v Zdravstvenem domu Krško,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o opravljanju in trženju samoplačniških zdravstvenih storitev
- Pravilnik o uporabi delovne obleke, obutve in osebne varovalne opreme,
- Pravilnik o prepovedi spolnega in drugega nadlegovanja ali trpinčenja na delovnem mestu v ZD Krško,
- Pravilnik o pogodbenih in drugih delovnih obveznostih iz delovnega razmerja,
- Pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest v ZD Krško,
- Pravilnik o delu sveta zavoda,
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo prihodkov na javno službo in tržno dejavnost,
- Pravilnik o uporabi službenih mobilnih telefonov v ZD Krško,
- Pravilnik o zavarovanju osebnih podatkov v ZD Krško/SUVI,
- Pravilnik o ugotavljanju prisotnosti alkohola in nedovoljenih psihoaktivnih substanc pri zaposlenih v Zdravstvenem domu Krško,
- Pravilnik o nadzoru bolniške odsotnosti,
- Načrt Zdravstvenega doma Krško za primer množičnih nesreč,
- Načrt izvajanja nujne medicinske pomoči v primeru radiološke ali jedrske nesreče v NEK,
- Poslovnik o volitvah predstavnikov zavoda v svet zavoda ZD Krško,
- Požarni red,
- Ocena tveganja delovnih mest,
- Pravilnik o zaščiti oseb, ki prijavijo kršitve,
- Pravilnik o organizaciji in izvajanju službe NMP, dežurne službe in reševalnih prevozov v ZD Krško,
- Zagotavljanje VPD pri ročnem premeščanju bremen,
- Pravilnik o pravici do odklopa,

2 DOLGOROČNI CILJI JZZ

Dolgoročni cilj zavoda je, da se Zdravstveni dom Krško ohrani kot temeljni izvajalec javne zdravstvene službe na primarni ravni, kar zahteva nenehno prilagajanje organizacije, programov in opreme novonastalim izzivom, s katerimi se soočata sodobna družba in stroka. Zaradi naglega razvoja

medicinskih znanosti in demografskih sprememb bomo sproti skušali obvladovati naraščajoče potrebe po zdravstvenih storitvah občanov občin ustanoviteljic.

Dolgoročni cilji zavoda so:

- zagotoviti celovito in varno osnovno zdravstveno varstvo ter dobro dostopnost kakovostnih primarnih zdravstvenih storitev tako s strokovnega kot organizacijskega vidika;
- ohraniti zaupanje uporabnikov zdravstvenih storitev in bolnikov, plačnika storitev in izvajalcev zdravstvenih in drugih storitev v zavodu;
- izboljšati ponudbo zdravstvenih storitev s pridobivanjem novih in s širitvijo obstoječih programov, katerih plačnik je ZZZS;
- omogočiti stalno strokovno izpopolnjevanje zaposlenih z namenom pridobivanja dodatnih znanj;
- razširiti strokovna področja za izvajanje specializacij v okviru učne ustanove;
- vlagati v posodabljanje medicinskih aparatov in drugih delovnih sredstev, tudi s pomočjo iskanja dodatnih finančnih virov;
- uspešno sodelovati z ustanoviteljicama, z ZZZS in Ministrstvom za zdravje;
- konstruktivno sodelovati s koncesionarji;
- poiskati skupne točke za krepitev sodelovanja z ostalimi zdravstvenimi zavodi v regiji;
- skrbeti za pozitivno poslovanje zavoda;
- povečati delež prihodkov zavoda s področja tržne dejavnosti;
- ohraniti dobro ime in ugled zavoda;
- ohraniti zdravo delovno in bivalno okolje;
- med dolgoročne cilje smo s pričetkom izvajanja dolgotrajne oskrbe na domu od 1. 7. 2025 dalje vključili tudi zagotavljanje kakovostne in strokovne oskrbe upravičencev na njihovem domu.

3 LETNI CILJI JZZ, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Zap. št.	STRATEŠKI CILJI (USMERITVE)	Zap. št.	CILJ ZA 2025	PROGRAM REALIZACIJE CILJA	ROK IZVEDBE 2025	ODGOVORNI
1.	Zadovoljstvo uporabnikov zdravstvenih storitev	1.	Ocena zadovoljstva uporabnikov nad 4	Izvedba anketiranja zadovoljstva uporabnikov.	do konca septembra	vodje služb
2.	Dostopna in kakovostna zdravstvena storitev	2.	V 80% dejavnosti doseči realizacijo programa	Mesečno spremljanje programa po posameznih dejavnostih.	do konca leta	vodje služb
3.	Krepitev preventivne dejavnosti in promocija zdravega načina življenja	3.	Izvajanje preventivnih dogodkov v lokalni skupnosti 5 dogodkov/mesečno	<ul style="list-style-type: none"> Svit kotichek 4 testi hoje 	do konca leta	vodja CKZ
4.	Zadovoljstvo in dobri odnosi med zaposlenimi	4.	Doseganje ocene zadovoljstva zaposlenih nad 3,5	Izvedba anketiranja zaposlenih	do konca septembra	vodstvo
		5.	Izvedba 2 srečanj zaposlenih	Spomladansko in jesensko druženje zaposlenih	do konca leta	vodstvo
5.	Širitve obsega obstoječih dejavnosti in pridobitev novih	6.	Prevzem morebitnih vračil koncesij in izvedba širitve programov po Uredbi o programih storitev OZZ za leto 2025	Zaposlitev kadra, ureditev prostorov za delo	do konca leta	vodstvo
6.	Stalno usposabljanje in izobraževanje zaposlenih	7.	Izvajanje strokovnih izpopolnjevanj na različnih področjih za vsaj 80 % zaposlenih	Priprava letnega načrta strokovnega izpopolnjevanja (finančni vidik)	do konca leta	vodstvo, vodje služb
7.	Ohranjanje in razvijanje zavoda kot učne ustanove	8.	Zagotoviti pripravništvo za vsaj 3 zdravstvene poklice, omogočiti kroženja za specializante klinične psihologije	Sklepanje pogodb o pripravništvu in izvajanju specializacij	do konca leta	PDZN, direktor
		9.	Izvedba praktičnega usposabljanja na delu za 10 dijakov in 10 študentov	Sklepanje pogodb z izobraževalnimi institucijam	do konca leta	PDZN
8.	Spodbujanje digitalizacije in e-poslovanja	10.	Prehod na novo Promedico, pričetek digitalizacije poslovanja, vključitev v pilotno izvedbo uporabe zVEM (MZ in NIJZ)	Postopna vključitev dejavnosti v novo Promedico. Postopna digitalizacija poslovanja. Kot eden od pilotnih izvajalcev sodelovati z MZ in NIJZ pri uvedbi novih možnosti aplikacije zVEM	do konca leta	vodstvo, vodja FRS, vodje služb
9.	Izgradnja in izboljševanje sistema vodenja kakovosti ter spoštovanje veljavnih zahtev	11.	Izvedba notranjih presoj kakovosti in letne kontrole certifikacijske presoje ISO 9001, delovanje skladno z Zakonom o kakovosti v zdravstvu	Vzdrževanje kakovosti in varnosti v vseh procesih kakovosti, poročanje o kazalnikih kakovosti na MZ	do konca leta	skrbniki procesov, vodja projekta
10.	Stalno izboljševanje infrastrukture	12.	Obnova oz postavitve zobozdravstvenih ambulant za odrasle in mladino v ZD Krško, Nabava VUZ. Nabava osebnih službenih vozil za službene vožnje in patronažno službo.	Izdelava letnega finančnega načrta.	do konca leta	vodstvo

			Postavitev polnilnice za službena električna vozila. Energetska sanacija stavb (zamenjava kotlovnice v ZD Krško ter ZP Kostanjevica na Krki). Sodelovanje z ustanoviteljicama pri iskanju novih prostorov za izvajanje dejavnosti			
11.	Finančno stabilno poslovanje	13.	Pozitivno poslovanje (kazalnik gospodarnosti nad 1,01)	Ohranjati najvišjo stopnjo komunikacije med vodstvom in FRS, ki sprotno (kvartalno) poroča o finančnem stanju zavoda.	do konca leta	vodstvo, vodje enot
12.	Ohranitev in širitev prihodkov od storitev na trgu v skladu s potrebami lokalnega okolja	14.	Ohranjati raven prihodkov iz naslova tržne dejavnosti	Nudenje samoplačniških zdravstvenih storitev na področjih, kjer je to zanimivo za uporabnike.	do konca leta	vodstvo; zaposleni, ki izvajajo samoplačniške storitve

Tabela 3: Letni cilji

3.1 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

3.1.1 Realizacija letnih ciljev

Letni cilji	Realizacija cilja se spremlja z:	Realiziran/nerealiziran cilj	Odstotek realizacije
Zadovoljstvo uporabnikov zdravstvenih storitev	Izvedba anketiranja zadovoljstva uporabnikov	Cilj smo realizirali v celoti. Anketiranje zadovoljstva uporabnikov smo opravljali.	100 %
Dostopna in kakovostna zdravstvena storitev	Mesečno spremljanje programa po posameznih dejavnostih	Cilj je dosežen. Spremljanje programa je obvezno za kazalnik doseganja plana storitev, zato ga redno izvajamo.	100 %
Krepitev preventivne dejavnosti in promocija zdravega načina življenja	<ul style="list-style-type: none"> • 5 dogodkov mesečno • Svit kotiček • 4 testi hoje 	Cilj je delno realiziran. Izvedenih je bilo več kot 5 dogodkov mesečno. Prav tako je bil izveden Svitov dan. Izvedli pa smo samo dva testa hoje.	82,5 %
Zadovoljstvo in dobri odnosi med zaposlenimi	Izvedba anketiranja zaposlenih	Anketiranje zaposlenih je bilo izvedeno.	100 %
	Spomladansko in jesensko druženje zaposlenih	Spomladansko druženje ni bilo izvedeno. Kljub temu smo izvedli dva dogodka, na katerega smo povabili vse sodelavce. Ob zaključku leta smo izvedli prednovoletno druženje.	50 %
Širitve obsega obstoječih dejavnosti in pridobitev novih	Zaposlitev kadra, ureditev prostorov za delo	Cilj je bil v celoti dosežen. Prevzeli smo vse možne programe, zaposlili kader in uredili prostore za izvajanje programov.	100 %
Stalno usposabljanje in izobraževanje zaposlenih	Priprava letnega načrta strokovnega izpopolnjevanja (finančni vidik)	Cilj je bil v celoti dosežen. Pripravljen je bil plan izobraževanj. V letu 2025 se je vsaj enega izobraževanja udeležilo 180 zaposlenih, kar je 81,4 % vseh zaposlenih.	100 %
Ohranjanje in razvijanje zavoda kot učne ustanove	Sklepanje pogodb o pripravnstvu in izvajanju specializacij	Tudi v letu 2025 smo izvajali specializacije ter pripravništva.	100 %
	Sklepanje pogodb z izobraževalnimi institucijam	Z zainteresiranimi izobraževalnimi institucijami smo sklepali pogodbe.	100 %
Spodbujanje digitalizacije in e-poslovanja	Postopna vključitev dejavnosti v novo Promedico; postopna digitalizacija poslovanja; kot eden od pilotnih izvajalcev sodelovati z MZ in NIJZ pri uvedbi novih možnosti aplikacije zVEM	Prehod na novo Promedico je bil izveden v večini naših dejavnosti. Pri digitalizaciji in prehodu na zVEM sicer nismo nastopili kot pilotni izvajalec, smo bili pa eni prvih izvajalcev, ki smo implementirali proces v svoje delovanje.	100 %
Izgradnja in izboljševanje sistema vodenja kakovosti ter spoštovanje veljavnih zahtev	Vzdrževanje kakovosti in varnosti v vseh procesih kakovosti, poročanje o kazalnikih kakovosti na MZ.	Vzdrževanje sistema kakovosti dokazuje podaljšan ISO standard. Kazalnike kakovosti redno sporočamo na MZ.	100 %
Stalno izboljševanje infrastrukture	Izdelava letnega finančnega načrta.	Cilj je bil dosežen. Izvedli smo izboljšave oz. posodobitve, kjer je bilo to potrebno (ureditev ambulant, zamenjava ogrevanja ...)	100 %
Finančno stabilno poslovanje	Ohranjati najvišjo stopnjo komunikacije med vodstvom in FRS, ki sprotno (kvartalno) poroča o finančnem stanju zavoda.	Povezava med vodstvom in FRS poteka na dnevni bazi.	100 %
Ohranitev in širitev prihodkov od storitev na trgu v skladu s potrebami lokalnega okolja	Nudenje samoplačniških zdravstvenih storitev na področjih, kjer je to zanimivo za uporabnike.	Cilj je realiziran. Prihodki od storitev na trgu so glede na lani porasli za 14,98 %.	100 %

Tabela 4: Realizacija letnih ciljev

Dostopna in kakovostna zdravstvena storitev

Cilj delovanja ZD Krško v letu 2025 je bil, da v 80 % dejavnosti dosežemo realizacijo programa. Plan zdravstvenih storitev in realizacija zdravstvenih programov v letu 2025 sta temeljila na sklenjeni pogodbi z ZZZS (Pogodbi o izvajanju zdravstvenih programov za leto 2025) in sklenjenimi aneksi.

Plan in realizacija programa dela sta razvidna iz Tabela 5: Poročilo o realizaciji kazalnikov kakovosti po posameznih poslovnih procesih za leto 2025. Poglavitni cilj zavoda je dosledna in kvalitetna realizacija zdravstvenih programov. Za doseganje načrtovanih poslovnih prihodkov je potrebno zagotoviti 100-odstotno doseganje realizacije vseh programov, ki so dogovorjeni s pogodbo z ZZZS. V dejavnostih: klinična psihologija, razvojna ambulanta z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo, zobozdravstvu za mladino, sanitetnih prevozih ter nenujnih reševalnih prevozih in na dejavnosti rentgena smo bili manj uspešni. Razlogi za nedoseganje realizacije so razloženi v 3.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.

Dejavnosti, ki jih je ZZZS na podlagi pogodbe za leto 2025 plačeval v pavšalu, so: zdravstvena in zobozdravstvena vzgoja, CKZ, nujna medicinska pomoč (NRV, DS2, DS1, MoVUZ) in 0,2 tima DMZ.

Krepitev preventivne dejavnosti in promocija zdravega načina življenja

V letu 2025 je bilo v okviru Centra za krepitev zdravja izvedenih 268 delavnic iz programa za krepitev zdravja odraslih, v celoti je bil opravljen program aktivnosti za otroke in mladostnike, izvedenih je bilo 223 dogodkov v lokalni skupnosti in 2 testa hoje na 2 km.

Ob tem je Center za krepitev zdravja Krško sodeloval s številnimi lokalnimi institucijami in organizacijami, kar je omogočilo izvedbo raznolikih programov in aktivnosti:

- **Izobraževalne ustanove:** osnovne šole (Osnovna šola Jurija Dalmatina Krško, Osnovna šola Leskovec pri Krškem, Osnovna šola Podbočje, Osnovna šola Raka, Osnovna šola Kostanjevica na Krki, Osnovna šola Koprivnica, Osnovna šola Veliki Podlog, Osnovna šola dr. Mihajla Rostoharja Krško, Osnovna šola Senovo, Osnovna šola Brestanica), Šolski center Krško–Sevnica, Ljudska univerza Krško.
- **Humanitarne/ranljive organizacije:** CSD, Urad za delo, Rdeči križ, Romsko naselje Kerinov grm, Varstveno-delovni center, Sonček
- **Društva:** Društvo onkoloških bolnikov, Društvo seniorjev, Društvo starejši za starejše, Društvo KVČB, Društvo fibromialgija, Društvo celiakija, Šola zdravja, Europpa Donna, Društvo osteoporoza, Društvo sladkornih bolnikov, Zmagovita pot, Društvo upokojencev, Društvo gluhih in naglušnih, Društvo multipla skleroza, Društvo endozavest, Gasilke Posavja
- **Podjetja in organizacije:** NEK, GEN, Qlandia, Zavod za mladino in šport Krško, DSO Krško, Resistec, Kostak, Mestna občina Krško

Večji dogodki v organizaciji CKZ v letu 2025:

Rožnata pot 2025

<https://www.posavskiobzornik.si/novice/roznata-pot-2025-skupaj-za-zdravje-pogum-in-zgodnje-odkrivanje-raka-dojk-108068>Marec 2024;

Svitov dan 2025

<https://www.posavskiobzornik.si/panorama/%E2%80%8Bsvitov-dan-2025-majhna-beseda-velika-sprememba-106396>;

Svitove razglednice zdravja 2025

<https://www.facebook.com/61550857536026/posts/-svitove-razglednice-zdravja-majhna-beseda-velika-spremembav-sodelovanju-z-mestn/122274235928028584/>

Svetovni dan kolesarjenja 2025

<https://www.facebook.com/reel/170483903347658>

Center za krepitev zdravja Zdravstvenega doma Krško je v letu 2025 uspešno izvedel vse zastavljene aktivnosti in presegel pričakovanja na več področjih. Različni programi so vključevali sodelovanje s številnimi partnerji, kar je omogočilo celovito obravnavo in povečanje zavedanja o pomenu zdravja. Načrti za prihodnje leto vključujejo nadaljnjo krepitev sodelovanja z lokalno skupnostjo ter povečanje dostopnosti zdravstvenih storitev za vse prebivalce regije.

Tretji strateški cilj (Izvajanje preventivnih dogodkov v lokalni skupnosti (5 dogodkov mesečno, izvedba Svit kotička in 4 testov hoje) je bil tako delno realiziran. Pri dogodkih smo bistveno presegli zastavljeni načrt. Prav tako smo z organizacijo Svitovega dne realizirali tudi drugi cilj. Nismo pa izvedli 4 testov hoje, ampak samo dva, kar je tudi posledica tega, da realizacija programa v okviru normativov za pavšalno financiranje CKZ ne vključuje več pogoja izvedbe testa hoje na 2 km, zaradi česar se teste izvaja po potrebi in ob zadostnem povpraševanju.

Širitve obsega delovanja z novimi storitvami:

- 1. 1. 2025 širitev 1,1 tima patronaže (vračilo koncesije),
- 1. 5. 2025 širitev 1,1 tima zobozdravstva za odrasle (vračilo koncesije)
- 1. 7. 2025 širitev 2,12 tima mladinskega zobozdravstva (vračilo koncesije),
- 1. 7. 2025 pričetek izvajanja Dolgotrajne oskrbe na domu

Stalno usposabljanje in izobraževanje zaposlenih

V letu 2025 se je vsaj enega izobraževanja udeležilo 180 zaposlenih, kar je 81,4 % vseh zaposlenih.

Ohranjanje in razvijanje zavoda kot učne ustanove

Strateški cilj ZD Krško v finančnem načrtu za leto 2025 je bil zagotoviti pripravništvo za vsaj 4 zdravstvene poklice in omogočiti kroženja za specializante klinične psihologije. Glede na povpraševanje po pripravništvih smo v letu 2025 zagotovili pripravništvo za 6 poklicev, od tega za: 4 zdravstvene tehnike, 3 diplomirane fizioterapevte, 1 mag. psihologije, 1 prehranskega svetovalca, 1 zdravstvenega sodelavca v laboratoriju in 1 socialnega delavca.

Ohranjanje in razvijanje zavoda kot učne ustanove

V letu 2025 so v ZD Krško opravljali praktična usposabljanja na delu za:

- 8 dijakov Srednje zdravstvene šole Brežice,
- 9 študentov Fakultete za zdravstvene vede Novo mesto,
- 3 specializantov klinične psihologije,
- 1 psihologa pripravnika,
- 2 študenta psihologije,
- 6 študentov fizioterapije.

Spodbujanje digitalizacije in e-poslovanja, prehod na Promedico II

V letu 2025 smo postopno pričeli z nadgradnjo starega informacijskega sistema v ambulantah (Promedica) z novejšo različico Promedica II. Le-to smo uvajali počasi po posameznih dejavnostih ter do 31. 12. 2025 programe zamenjali že skoraj vsem uporabnikom. Ob uvedbi je bila potrebna tudi izvedba izobraževanja zaposlenih. Proces učenja še vedno poteka.

V septembru smo vklopili uporabo zVEM sistema za komunikacijo uporabnikov z ambulantami družinske medicine. Izvedli smo obveščanje uporabnikov o pričetku uporabe (prek naše spletne strani in medijev). V novembru je v ZD Krško delovala Digitočka, na kateri so lahko uporabniki s pomočjo zunanjega sodelavca uredili svoj zVEM profil. Hkrati smo v dogovoru z Upravno enoto Krško v naših prostorih zagotavljali tudi možnost pridobitve potrdila SMSpass, ki je potreben za digitalno identifikacijo za prvo prijavo v zVEM. Do konca leta smo v sistem komunikacije vključili tudi pediatrične ambulante.

Izvedba notranjih presoj kakovosti in letne kontrole certifikacijske presoje ISO 9001

V skladu s 139. členom Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025, izvajalci:

- oblikujejo, uvajajo in redno uporabljajo svoje klinične poti in druge na dokazih podprte standarde zdravstvene obravnave. Vsako leto uvedejo dve novi klinične poti, prioritetno za prospektivni program. Seznam kliničnih poti, ki jih izvajalci uporabljajo oziroma izvajajo, objavijo na svojih spletnih straneh in jih ob spremembah tekoče posodabljujejo;
- spremljajo kazalnike kakovosti in izide zdravljenja, ki so določeni v Prilogi 9 te uredbe v skladu z metodologijo in navodili ministra, pristojnega za zdravje, ter poročajo o njih;
- vzpostavijo sistem obvladovanja varnostnih incidentov in varnostnih tveganj (sporočanje, analiza, ukrepi in sledenje učinkovitosti ukrepov in stalno učenje);
- obvladujejo varnostna tveganja ter neskladnosti in odklone od standardov in najboljših praks z analizo varnostnih incidentov ter o njih poročajo v skladu z navodili ministra, pristojnega za zdravje;
- izvajalci morajo dvakrat letno na spletni strani objaviti vpeljane ukrepe, sprejete na podlagi uvedenih kliničnih poti, analiz kazalnikov kakovosti ter obvladovanja varnostnih tveganj.

Po planu internih presoj kakovosti za leto 2025 smo izvedli:

- 8. 4. 2025 presoje kakovosti v organizacijskih procesih obvladovanja infrastrukture in vzdrževanja, nabave in FRS, ADM in specialističnih ambulant, MDPŠ, OŠD, razvojne amb. s centrom za zgodnjo obravnavo predšolskih otrok in zobozdravstvenih ambulant (otroška, odrasla, zobotehnika);
- 10. 4. 2025 presoje kakovosti v procesih vrednotenja in izboljševanja, upravljanja kadrov in vodenja v patronažni službi, NMP, dežurni službi in reševalnih prevozih, fizioterapiji, CKZ, dispanzerju za mentalno zdravje in klinično psihologijo, kliničnem laboratoriju;
- 16. 9. 2025 presoje kakovosti v organizacijskih procesih zobozdravstva, NMP in splošne ambulante družinske medicine;
- 26. 11. in 28. 11. 2025 notranji nadzor s svetovanjem v SA Tomas ZP Kostanjevica na Krki;
- 27. 11. 2025 notranji nadzor s svetovanjem na RTG in ZA Dukarić Miler.

3. 12. 2025 je bila izvedena kontrolna presoja kakovosti za ISO standard 9001 v izvedbi podjetja Bureau Veritas. V kontrolni presoji kakovosti so bile prepoznane 3 dobre prakse in 6 priložnosti za izboljšave. Ugotovitve presoj in ukrepi so na vpogled zaposlenim na voljo v skupni mapi Kakovost za zaposlene. U:KAKOVOST ZA ZAPOSLENE, obrazci UGOTOVITVE PRESOJ KAKOVOSTI

ŠT.	NAZIV DOKUMENTA	KAZALNIK KAKOVOSTI	ENOTAMERE	PLAN 2025	REAL. 2025
1	PROCES DELA V ADM IN SPEC AMB	Število cepljenih proti gripi	število	689	877
		Delež primarne preventive v RA	%	100,00 %	92,78 %
		Število sporočenih varnostnih odklonov v povezavi s pacienti	število	pod 10	1 VO, 1VI
		Število varnostnih odklonov v spec. psih. ambulanti	število	do 2	0
		Merjenje zadovoljstva pacientov v ADM	število	4	4,48
		Realizacija programa ADM	%	100 %	108,25 %
		1x letno določen HbA1c pri vsaj 60 % sladkornih bolnikov, registriranih v registru RA ZD Krško	%	14. 7. 2025 60 %	91 %
		Znižanje HbA1c ob prvem kontrolnem pregledu v povprečju za vsaj 1 %	%	vsaj 1 %	2,34 %
	Vključitveni kriterij: pacienti, ki imajo ob prvem pregledu HbA1c 8 % ali več. Izključitveni kriterij: nosečnice				

2	PROCES DELA V MDPŠ	Ocena zadovoljstva uporabnikov	število (1–5)	4	4,86
3	PROCES DELA OŠD	HPV druga doza (polno cepljenje)	%	30 %	40,00 %
		Odpadna cepiva/vrnjena na NIJZ pretečen rok uporabe	število	manj kot 15	12
4	PROCES DELA ZOBOZDRAVSTVO	Rezultat interne kontrole kakovosti v ZA	%	100 %	100 %
		Ocena zadovoljstva pacientov	število (1–5)	4,5	4,89
5	PROCES DELA V CKZ	Število napotitev v CKZ	število	600	746
		Izvedba tečaja priprava na porod in starševstvo	število	7	6
		Izvedba delavnice Živim zdravo	število	30	30
		Izvedba delavnice Ali sem fit	število	30	36
		Izvedba delavnice Tehnike sproščanja	število	25	28
6	PROCES DOLGOTRAJNA OSKRBA	Delež izvedenih storitev glede na ON	%	85 % skupno opravljenih storitev	90 %
		Delež ON, ki so bili prilagojeni zaradi spremembe stanja uporabnika (aneks ON)	%	najmanj 30 % ali več	0
		Povprečni čas od prejete odločbe VT do prve storitve	dnevi	Največ 30 dni	25 dni
		Delež obiskov brez neželenih dogodkov	%	najmanj 80 % obiskov brez incidentov	0
		Povprečna ocena zadovoljstva uporabnikov/svojcev	število (1–5)	3	4,5
7	PROCES DELA V NMP	Doseganje povprečnega dostopnega časa pri intervencijah	%	15 minut	11 min
		Plan realizacije nenujnih reševalnih prevozov s spremstvom	%	100 %	88 %
		Delež nastavljenih i.v. kanalov za protokole	%	50 %	48 %
8	PROCES DELA V PATRONAŽNI SLUŽBI	Delež doječih otročnic do 1. meseca novorojenčkove starosti	%	75 %	59,90 %
		Delež opravljenih storitev	%	100 %	103,72 %
		Ocena zadovoljstva pacientov	število	4	4,9
9	PROCES DELA V FIZIOTERAPIJI	Realizacija letnega programa dela	%	100 %	105,65 %
		Ocena zadovoljstva	število	4,00	4,62
10	PROCES DELA V DIAGNOSTIČNEM LABORATORIJU	Rezultati zunanje kontrole SNEQAS	%	12%	4,40%
		Rezultati zunanje kontrole RIQAS	%	12 %	1,92 %
		Delež zavrženih hemoliziranih vzorcev	%	manj kot 5 %	0,050 %
		Ocena zadovoljstva	število	/	4,36
11	PROCES DELA PSIHLOGIJA	Število varnostnih odklonov	število	do 5	0
		Realizacija programa DMZ	%	85 %	131,84 %
		Realizacija programa klinične psihologije	%	85 %	97,45 %
12	PROCES DELA V RACZOO P	Realizacija storitev posameznih članov tima RaCzooP	%	60–157 %	50–157 %
		Celokupna realizacija storitev RaCzooP	%	85 %	91,54 %
13	PROCES VODENJA	Realizacija letnih ciljev kakovosti	%	70 %	95 %

		Število prejetih pohval	število	več kot 2024	19
		Število pritožb	število	manj kot 2024	19
		Število inšpekcijskih nadzorov/št. nadzorov s finančnimi posledicami	število	manj kot 3	14 inšp. nadzori in 3 ZZZS nadzori s fin. posledicami.
14	PROCES VREDNOTENJA IN IZBOLJŠAV	Ocena zadovoljstva pacientov (skupna)	število	3,5	4,51
		Število varnostnih odklonov	število	manj kot 15	15 sporočenih VO; 4 varnostna incidenta
		Ocena zadovoljstva zaposlenih	število	3,5	3,5
15	PROCES OBVLADOVANJA INFRASTRUKTURE	Stroški vzdrževanja vozil	vrednost	35.000 €	45.552,34 €
		Realizacija plana posodabljanja IKT opreme	vrednost	100.000 €	49.012,35 €
		Realizacija investicijskega vzdrževanja po planu za tekoče leto	število	70.000 €	83.185,27 €
16	PROCES UPRAVLJANJA KADROV	Realizacija letnega kadrovskega načrta (ZZZS-ZPIZ)	število	179,57	184,62
		Realizacije plana strokovnega izobraževanja glede stroškov	vrednost	95.000 €	102.650,81 €
		Poškodbe pri delu	število	pod 5	3
		Bolniški stalež	%	7,50 %	6,22 %
17	PROCES FRŠ IN NABAVE	Indeks doseganja nabav osnovnih sredstev glede na plan	%	vsaj 90 %	129 %
		Število neskladij/priporočil pri notranji reviziji	število	manj kot 10	0

Tabela 5: Poročilo o realizaciji kazalnikov kakovosti po posameznih poslovnih procesih za leto 2025

Izvedba notranjih strokovnih nadzorov

Interni strokovni nadzor izvajajo zdravstveni delavci in zdravstveni sodelavci s samonadzorom in odgovornostjo za strokovnost dela v zavodu. V želji po sledljivosti in kontroli kakovosti zdravstvenih obravnav smo si tudi v letu 2025 zadali nalogo, da vodje služb na svojem področju delovanja izvajajo interne strokovne nadzore.

Podrobnejše vsebine internih nadzorov v letu 2025:

- 14. 11. 2025 v razvojni ambulanti na področju delovanja delovnih terapevtov senzorni sobi na dislocirani lokaciji v ZP Kostanjevica na Krki. Ugotovitev: izpad terminov obravnav, oteženo timsko delo, slabša komunikacija. Ukrep: nameščen je nov telefon za komunikacijo s pacienti in ostalimi člani tima. Dolgoročna rešitev: premestitev senzorne sobe na lokacijo, kjer deluje preostali tim RA. Kratkoročna rešitev: zagotovitev dvojne delovne zaščite za ASU terapevte, namestitev Microsoft Office.
- 15. 9. 2025 v MDPŠ na področju anamnestičnih podatkov preiskovancev in zapisov izvidov izvajalke CEM. Ugotovitve: posamezni preiskovanci opravljajo preiskavo na tešče (navodila so drugačna). Podatka o zaužiti hrani in vodi se dodatno ne preverja. Ukrep: priprava novega protokola priprave preiskovancev na opravljanje CEM, v katerem se pisno zabeleži predhodno zaužitje hrane in vode.

- 21. 8. 2025 v zobni ambulanti za odrasle ZP Kostanjevica s preverjanjem vnosa storitev in odstopanj od protokola in pravilnika o vnosu. Ugotovitev: vnos storitev, za katere ni dovoljen po določenem posegu. Pri nekaterih pacientih je bila storitev obračunana dvakrat (8 pacientov). Ukrep: dotičnega izvajalca se opozori na pravilen vnos in obračun zobozdravstvenih storitev.
- 5. 10. 2025 v ambulanti klinične psihologije za otroke in mladostnike. Ugotovitev: omara za hrambo psihodiagnostičnega gradiva je nevarna in neprimerna za hrambo (se ne zaklepa, ni ognjevarna, nestabilna). Ukrep: zamenjava omare z novo.

Stalno izboljševanje infrastrukture

V ZD Krško se trudimo, da za uporabnike in izvajalce zdravstvenih storitev zagotavljamo kakovostne prostore in aparature za delo ter s tem varno zdravstveno oskrbo. Izboljševanje infrastrukture po potrebi planiramo glede na starost ali dotrajanost ne glede na lokacijo izvajanja zdravstvenih storitev.

- 1. 4. 2025 smo zaradi pridobitve dodatnega programa 1,1 tima odraslega zobozdravstva na novo uredili dve zobozdravstveni ambulanti (pohištvena oprema, zobozdravstveni stol in celoten zobozdravstveni inštrumentarij ZA Kramberger in ZA Dukarič).
- S 1. 7. 2025 smo ob prevzemu 2,12 tima otroškega zobozdravstva od koncesionarjev odkupili njihovo opremo ter jo posodobili v tej meri, da smo lahko brez težav in varno pričeli z izvajanjem programa. S tem smo pridobili tudi nove prostore v OŠ Jurija Dalmatina Krško ter eno izmed ordinacij v ZD Krško (le-to je pred tem uporabljal koncesionar).
- Novembra 2025 smo pridobili novo vozilo urgentnega zdravnika v vrednosti 93.342 €. Od tega je 70.000 € zagotovilo Ministrstvo za zdravje, Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu, iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost, prek Javnega razpisa »Sofinanciranje nakupa vozil urgentnega zdravnika na primarni ravni zdravstvenega varstva v Republiki Sloveniji za leti 2025 in 2026« (na katerega se je prijavila Občina Kostanjevica na Krki in bila pri tem uspešna), razliko 22.342 € pa je zagotovila Občina Kostanjevica na Krki v svojem proračunu.
- V juliju smo zaradi pričetka izvajanja nove dejavnosti Dolgotrajne oskrbe na domu nabavili dve osebni vozili Dacia Sandero.
- V maju in juniju 2025 smo obnovili oz. posodobili kotlovnico na centralni lokaciji. Investicijo smo skoraj v celoti izvedli z izplačano zavarovalnino po požaru kogeneracije v novembru 2024.
- Zaradi izredne prostorske stiske smo neprestano v kontaktu z ustanoviteljico MO Krško, s katero iščemo ustrezne rešitve za možnost nadaljnjega razvoja naših dejavnosti.

Finančno stabilno poslovanje

Kazalnik gospodarnosti za leto 2025 je 1,03. Prikaz kazalnikov poslovanja je podrobneje opredeljen v točki 3.2.1 Finančni kazalniki poslovanja.

Ohranitev in širitev prihodkov od storitev na trgu v skladu s potrebami lokalnega okolja

V letu 2025 so prihodek tržnih storitev v največji meri predstavljale storitve v medicini dela, prometa in športa, samoplačniške storitve v zobozdravstveni dejavnosti, laboratoriju, rentgenu, zobotehniki, v osnovni zdravstveni dejavnosti samoplačniška cepljenja, fizioterapija. Delež prihodkov od tržne dejavnosti je 9,94 %. V letu 2025 so znašali prihodki s področja tržne dejavnosti 1.326.562,98 €, kar je 3,44 % več kot v preteklem letu. Zaradi krepitve dejavnosti javne službe raste obseg le-te.

3.2.2 Realizacija delovnega programa

Pri planiranju vrednosti in obsega programa dela zdravstvenih storitev v letu 2025 so upoštevani parametri financiranja zdravstvenih programov in posodobitev v Uredbi o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025.

Programi, ki so v letu 2025 financirani v pavšalu:

- glavarina za dejavnost splošne ambulante in družinske medicine, otroških in šolskih dispanzerjev, ki je od spremembe obračunskega modela 1. 2. 2025 še pomembnejša, kajti plačilo programa še v večji meri temelji na glavarini;
- program zdravstvene vzgoje in vzgoja za ustno zdravje;
- program Centra za krepitev zdravja;
- služba NMP in dežurne službe;
- 20 % dispanzerja za mentalno zdravje;
- mobilna enota vozila urgentnega zdravnika;
- družinska obravnava za zdrav življenjski slog.

Osnovna zahteva vseh služb je bila dosledna in kakovostna izvedba delovnega programa. Kriteriji in določbe za izvedbo delovnega programa so opredeljeni s Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 in aneksi k pogodbi, v katerih so opredeljeni obseg programa po dejavnostih, vrednosti programov in izhodiščnih cenah storitev, medsebojne obveznosti strank, posebna določila pogodbe, ordinacijski časi izvajanja programa ter čakalne dobe za zavarovane osebe ZZZS.

Naziv dejavnosti	Število timov pogodba ZZZS 2025	Plan/pogodba ZZZS 2025	Realizacija 2025	Indeks plan ZZZS 2025 /realizacija 2025	Indeks plačano ZZZS 2025
SPL - splošna amb. - obiski	8,18 (7,38)	145.404	157.381	108,23	108,23
SPL – obravnava pri DMS		77.775,53	72.156,48	92,78	92,78
program farmacevtskega svetovanja	0,26	312	313	101	100
SPL - splošna amb. v socialnovarstvenem zavodu		23.529	26.910	114,37	114,37
SPL - antikoagulantna ambulanta	0,20	10.409,00	10.504,38	100,92	100,92
SPL - OD, ŠD kurativa - obiski	2,69	32.603,10	40.060,60	122,87	122,87
SPL - OD, ŠD - preventiva	0,9	37.767,25	47.094,54	124,7	124,7
Fizioterapija	5,5	18.700,00	19.756,00	105,65	105,65
Specialna fizioterapija		154	149	96,75	96,75
Patronažna služba		16.605,00	17.222,00	103,72	103,72
Dispanzer za mentalno zdravje	1,2	14.688,00	19.364,25	131,84	100
Klinična psihologija	2,93	56.664,21	55.217,08	97,45	97,45
SPL - razvojna ambulanta z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo – točka	1	191.535,00	175.340,64	91,54	91,54
ZOB - zobozdr. dej. za odrasle – zdravljenje	8,8	463.920	212.211	102,45	102,45
ZOB - zobozdr. dej. za odrasle – protetika	8,8		263.092		
ZOB - zobozdr. dej. za mladino	4,3 (2,3)	111.196,86	98.623,37	88,69	88,69
ZOB - vzgoja za ustno zdravje	1,33	12	12	100,00	100
Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem	1,1	115.920,63	102.331,00	88,28	88,28
Sanitetni prevozi bolnikov na/z dialize	1,4	139.620,95	170.848,00	122,37	122,37
Ostali sanitetni prevozi bolnikov	2,4	253.376,39	216.542,00	85,46	85,46
SPC – diabetologija	0,2	8.162,40	8.405,00	102,97	102,97

		345	315	91,3	91,06
SPC - diabetologija - prvi pregled		57	78	135,06	
SPC - pnevmologija	0,81	6.178,80	6.758,00	109,37	100
SPC – psihiatrija	1	37.959,00	38.991,87	102,72	102,72
SPC - psihiatrija - prvi pregled		296	302	102,03	
SPC - ultrazvok	0,20	10.367	20.882,52	201,42	201,42
SPC - rentgen	0,2	17.337,00	2.764,20	15,94	15,94
SPL - zdravstvena vzgoja	1,38	12	12	100,00	100

Tabela 6: Realizacija planiranega pogodbenega obsega storitev z ZZS 2025

Izvajanje službe NMP

Izvajalci službe NMP vodijo ločeno in pregledno stroškovno mesto za pridobivanje in porabo vseh sredstev za potrebe službe NMP (38. člen Pravilnika o službi nujne medicinske pomoči Uradni list RS, št. 106/08, 118/08 – popr., 31/10, 94/10).

V skladu s Pravilnikom o službi Nujne medicinske pomoči ter Uredbo o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 ima ZD Krško financirano in organizirano:

- **1 tim dežurne službe 2 (DS2)**, kar pomeni 1 zdravnik specialist 24 ur dnevno/7 dni na teden/vse dni v letu.
- **0,1 tima dežurne službe 1 (DS1)**, kar pomeni zdravnik specialist in dipl. zdravstvenik, vsako soboto, nedeljo in praznik od 8 do 13 ure, ko je obisk pacientov v NMP največji.
- **2 tima mobilne enote nujnega reševalnega vozila, (MoeNRV)** kar pomeni 2 tima v sestavi diplomirani zdravstvenik in zdravstveni reševalec - redno delo 24 ur. Moe NRV sta namenjeni nujnim intervencijam na terenu in nujnim premestitvam/prevozom iz SB Brežice in nujnim med bolnišničnim premestitvam/prevozom iz SB Brežice.
- **1 tim MoVUZ**, mobilna enota v sestavi zdravnik in diplomirani zdravstvenik za izvajanje intervencij NMP na terenu in ambulanti 24h dnevno.

Prihodki in odhodki NMP

	REALIZACIJA prih. in odh. v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2024	POGODBENA sredstva za NMP za kumulativno obračunsko obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	REALIZACIJA prih. in odh. v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2025
PRIHODKI od pogodbenih sredstev ZZS za NMP	1.889.760,81	2.145.532,92	2.145.532,92
Donacije MZ, občina			
Prihodki od samoplač. in ostalih plač.	39.947,93		24.389,82
ODHODKI, ki se nanašajo na NMP	2.176.855,95		2.493.908,14
- Strošek dela	1.684.430,07		2.005.440,95
- Materialni stroški	125.909,30		116.802,76
Od tega stroški za laboratorij	12.271,64		13.598,19
- Stroški storitev	146.970,86		131.654,68
Od tega za stroške podjemnih pogodb	25.946,53		43.007,77
Od tega stroški za laboratorij	49,98		119,39
- Amortizacija	24.776,97		37.098,18

- Ostalo, vključno s sredstvi za informatizacijo		
Drugi stroški (skupni stroški, str. adm. teh. kad.)	194.768,75	202.911,57
PRESEŽEK PRIHODKOV (+) / PRESEŽEK ODHODKOV (-)	-247.147,21	-323.985,40

Tabela 7: Prihodki in odhodki NRV, DS 2, DS 1 in VUZ

Prihodki s strani ZZZS za izvajanje službe NMP, VUZ, DS2 in DS1 so v primerjavi z lanskoletnimi višji za 13,53 %, prihodki od samoplačnikov in ostalih plačnikov pa nižji za 38,95 %. Od 1.4.2024 dalje imamo financiran VUZ. Materialni stroški so nižji v primerjavi z lanskoletnimi za 7,23 %, stroški storitev pa nižji za 10,42 %. Strošek plač je višji v primerjavi z lanskoletnim za 19,06 %. Na porast stroška plač je vplival Zakon o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju. Nižji v primerjavi z lanskim letom je strošek zdravil in ostalega zdravstvenega materiala, višji pa strošek laboratorijskega materiala in strošek goriva. Strošek vzdrževanja vozil, opreme in ostalih zdravstvenih storitev je nižji v primerjavi z lanskim letom, višji pa strošek izobraževanja in podjemnih pogodb.

Obseg obravnave v NMP ZD Krško

V letu 2025 je bilo v službi NMP Krško izvedenih skupno 12.633 obravnave. O tega 3.453 intervencij na terenu z reševalnimi vozili in 9.180 obravnave v ambulanti NMP ZD Krško. V sklopu terenskih intervencij smo izvedli 121 sekundarnih medbolnišničnih transportov (117 za SB Brežice, 3 za SB Novo mesto, 1 za PB Vojnik). 107 terenskih intervencij je bilo opravljenih zaradi prometnih nesreč. Na 28 terenskih intervencijah je bilo potrebno oživljanje bolnika. Pri 6 terenskih intervencijah so bili aktivirani prvi posredovalci, od tega 4 intervencije za nudenje TPO ter 2 intervenciji za hujšo krvavitev.

44 % ambulantnih obravnave je bilo opravljenih v nočnem času in ob dela prostih dnevih.

Ob nujenju nujne medicinske pomoči je služba NMP Krško v letu 2025 opravila še 105 mrliških ogledov in 12 strokovnih pregledov po odredbi policije.

Pozive za terenske intervencije prek številke 112 NMP Krško prejema od Dispečerske službe zdravstva Maribor. Povprečni odzivni čas teh intervencij v letu 2025 je bil 00:02:04. Povprečni čas trajanja intervencije je bil 01:02:12 (od izvoza reševalnega vozila do oddaje bolnika v bolnišnici).

Ekipe NMP po potrebi zagotavljajo tudi dežurstva na prireditvah. Od 17. ure do 7. ure zjutraj izvajamo nujne premestitve iz SB Brežice v druge sekundarne in terciarne bolnišnice po Sloveniji.

Področja izobraževanja zaposlenih v NMP ZD Krško za leto 2025

Kader	Področja izobraževanja
Specialisti urgentne medicine	Temeljni postopki oživljanja, tekmovanje ekip iz NMP na Rogli, Šola hipertenzije, Šola urgentne medicine 2025, Varnost in zdr. pri delu, Varstvo pred požarom psu, Pipravljalni sestanek vodij OP na vodstveni pregled, Mala šola travmatologije ITLS, APLS tečaj, Advanced pediatric life support, Srce, pljuča, ledvica, Obravnava bolnikov s KOOP v DM, N jna stanja v psihiatriji, Starostnik 2025, Anemija v ambulanti družinske medicine, Akutna kardiologija v slo + uporabna kardiologija, 3. Kongres sladko na kratko.

Dipl. zdravstveniki	Varnost in zdr. Pri delu, varstvo pred požarom psu, TPO – AED, Tekmovanje ekip iz nmp na Rogli, Oskrba zastrupljencev v zunajbolnišnični NMP, Kakovost in varnost v zdravstvu, Etika in zakonodaja v zdravstvu, Nacionalna predstavitev uvedbe specializacij v ZN, Pristop k življenjsko ogroženemu otroku in odraslem, ITLS tečaj, Okužba z respiratornimi virusi pri dojenčku in malčku, MRMI-tečaj ukrep. Zdrav. ob velikih nesrečah z nevarnimi snovmi, Interpretacija EKG zapisa, Rope rescue challenge.
NPK zdravstveni reševalci	Standardi komunikacije v vodenju, Oskrba zastrupljencev v zunajbolnišnični NMP.

Tabela 8: Področja izobraževanj zaposlenih službe NMP v letu 2025

En zaposlen je v lastni režiji končal izobraževanje za dipl. zdravstvenika. En zaposlen v lastni režiji nadaljuje izobraževanje na Visoki zdravstveni šoli v Novem mestu.

Posodobitve NMP ZD Krško v letu 2025

Nabavljeno je bilo vozilo urgentnega zdravnika Toyota Highlander Hybrid v vrednosti 93.342 €. Del nakupa je pokrilo Ministrstvo za zdravje (70.000€), razliko pa Občina Kostanjevica na Krki. Ob prihodu se je avtomobil opremil z najsodobnejšo opremo: UZ sondo s tabličnim računalnikom (8.646,38 €), aspiratorjem Accuvac (2.081,28 €), ventilatorjem Meduventn (17.560,29 €), tabličnim računalnikom (1.302,49 €), zajemalnimi nosili, radijsko postajo, novo zaščitno opremo (čelade) ter ustreznimi torbami za potrebne pripomočke. Vse nova oprema je bila financirana iz donacije.

Kadrovska zasedba NMP

Na dan 31.12.2025 je v službi nujne medicinske pomoči zaposlenih 14 diplomiranih zdravstvenikov, 8 NPK zdravstvenih reševalcev ter 2,3 specialista urgentne medicine. V NMP se občasno vključujejo tudi specialisti družinske medicine ZD Krško in ostali koncesionarji. DS2 opravljajo pretežno specialisti urgentne medicine, ki so zaposleni v ZD Krško, DS1 pa izvajajo pretežno specialisti družinske medicine. V DS2 pomagajo zdravniku diplomirani zdravstveniki in zdravstveni reševalci, zaposleni v NMP, medtem ko se v DS1 vključujejo diplomirane medicinske sestre, zaposlene v ZD Krško na različnih deloviščih.

DELOVNO MESTO	POGODBENO RAZMERJE	STROŠEK POGODBE
zdravniki specialisti	pogodba o sodelovanju	28.339,09 €
zdravniki specialisti	podjemna pogodba	43.007,77 €

Tabela 9: Realizirano število, vrste in vrednost pogodb za izvajanje dejavnosti NMP in dežurne službe

Klinični laboratorij ZD Krško

V letu 2025 je bilo za potrebe ambulant ZD Krško, zunanjih naročnikov ter samoplačnikov opravljenih skupno 738.341 laboratorijskih storitev, kar je 0,55 % manj kot leto prej. Od tega v laboratoriju ZP Senovo 141.497 storitev (-1,47 %) ter v laboratoriju ZP Kostanjevica 70.761 storitev (-3,68 %). Prav tako je zaznan rahel upad število točk preiskav, in sicer za 0,59 % (rezultati v preglednici).

Število točk	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Laboratorij Krško	178.939	138.925	177.379	190.172	161.165	208.517	210.109
Laboratorij ZP Senovo	62.162	41.477	50.445	60.997	50.244	56.733.	55.619
Laboratorij ZP Kostanjevica	36.357	26.537	32.988	38.479	29.886	30.678	28.458
SKUPAJ	276.913	206.939	260.812	289.648	241.295	295.928	294.186

Tabela 10: Pregled letnih realizacije točk kliničnega laboratorija 2019–2025

Realizacija storitev izven pogodbe z ZZS

Splošna dejavnost	Vrednost v € v 2024	Vrednost v € v 2025	Ostale dejavnosti	Vrednost v € v 2024	Vrednost v € v 2025
URGENCA			LABORATORIJ	168.477,01	172.960,02
odvzem krvi	1.556,11	900,90	MDPŠ	426.372,88	511.608,73
mrliški, krajevni ogledi	6.142,55	6.403,20	RTG SPLOŠNI	933,34	30,00
zdravstvene storitve	1.222,57	643,47	UZ	1.830,00	0
dežurstva na prireditvah	5.606,16	14.141,01	NEVROFIZIOTERAPIJA	2.160,00	1.680,00
Prevozi	483,14	589,80	CKZ	3.488,00	18.288,50
SPLOŠNE AMBULANTE			CEPLJENJE COVID-19, GRIPA (proračun)	2.202,33	
Cepljenje	3.539,99	4.748,45	BRISI COVID-19 (proračun)	1.633,50	787,50
zdravstvene storitve	2.632,40	2.807,60	ZOBOZDRAVSTVENA DEJ.		
cepljenje za podjetja	2.819,90	2.688,57	ZOBNE AMBULANTE	214.089,06	235.912,76
OTROŠKI, ŠOLSKI DISP.			USTNI HIGIENIK		33.700,00
Cepljenje	7.127,80	9.241,71	ZOBOTEHNIKA	23.545,20	8.080,80
zdravstvene storitve	2.884,27	2.323,83	RTG ZOBNI	26.970,25	14.882,00

Tabela 11: Pregled realizacije storitev izven pogodbe z ZZS – samoplačniki in ostali plačniki, primerjava 2024, 2025

Medicina dela prometa in športa se v celoti financira iz tržne dejavnosti. V letu 2025 je bilo skupno opravljenih 1.852 preventivnih pregledov (1721 v letu 2024, 1761 v letu 2023) obiskov oziroma realiziranih 156.367 točk (96.318 točk v 2024, 92.861 točk v 2023, 140.291 točk v 2022), katerih vrednost je znašala 511.608,73 €.

V skoraj vseh dejavnostih poleg storitev, katerih plačnik je ZZS, izvajamo storitve, katerih plačniki so samoplačniki, podjetja, drugi zdravstveni zavodi, zdravniki zasebniki idr.

Prihodki od realizacije storitev izven pogodbe z ZZS so glede na leto 2024 sicer porasli za kar 14,98 %. Cilj je povečanje realizacije takih storitev ter maksimalen izkoristek vseh potencialov.

3.1.3 Poročanje o vključevanju storitev e-Zdravje

	Delež
1. Delež ambulant, kjer je pacientu (ki ne izrazi želje, da se želi naročiti sam) dana možnost, da ga na podlagi eNapotnice, ki ste jo izdali v eni od vaših ambulant, elektronsko naročite na nadaljnjo obravnavo na podlagi te napotnice k drugemu izvajalcu (za storitve, kjer je eNaročanje omogočeno). Za ustrezno se šteje tudi, če je točka za naročanje organizirana izven ambulate za več ambulant, če ima pacient do nje dostop.	100 %
2. Delež izdanih ambulantnih izvidov, ki ste jih v vaši ustanovi izdali v lanskem letu ter hkrati tudi prek informacijskega sistema avtomatsko posredovali v Centralni register podatkov o pacientih.	100 %

Tabela 12: Poročanje o deležu vključevanja v e zdravje

Zdravstveni dom Krško se je že od začetka vključen v nacionalno rešitev e Zdravja – portal zVEM. Portal za paciente zVEM (zdravje – Vse na Enem Mestu) je vstopna točka do storitev eZdravja za

državljanke, ki pacientom od leta 2017 omogoča varen in zanesljiv dostop do njihovih podatkov iz Centralnega registra podatkov o pacientih, eNaročanja, eRecepta in informacij javnega zdravja. Od junija 2025 so na voljo zVEM pooblastila, s katerimi je mogoče za dostop do portala zVEM pooblastiti drugo osebo. Namen pooblastil je olajšati uporabo storitev eZdravja predvsem ranljivejšim skupinam pacientov (npr. osebam, ki so slabše digitalno pismene). ZD Krško tako od oktobra dalje (od datuma, ki nam ga je postavilo Ministrstvo za zdravje) v svojih prostorih sprejema takšna pooblastila.

Bistven premik na tem področju pa se je v letu 2025 zgodil v okviru projekta Zdravje na daljavo, ko se je vzpostavilo tudi enotno nacionalno komunikacijsko vozlišče, kar pomeni, da lahko uporabniki prek zVEM varno komunicirajo z ambulanto osebnega zdravnika. Prek zVEM lahko uporabniki zaprosijo zdravnika za termin, predpis recepta, izdajo napotnice, bolniškega lista ali mu zastavijo vprašanje o izvidu ali napotnici. V našem ZD smo komunikacijo med uporabnikom in ambulantami osebnih oz. družinskih zdravnikov prek tega kanala odprli v septembru. V decembru smo odprli še možnost komunikacije s pediatričnimi ambulantami.

Z namenom večje obveščenosti uporabnikov ter večje vključenosti le-teh v portal zVEM smo v novembru gostili zVEM Digitočko. Na tej točki so si lahko uporabniki uredili mobilno aplikacijo zVEM. Hkrati smo zagotovili tudi prisotnost referenta Upravne enote, da so uporabniki na enem mestu lahko pridobili tudi digitalno identiteto, ki je potrebna za prijavo oz. uporabo portala in mobilne aplikacije zVEM. Digitočka je bila zelo dobro obiskana.

3.1.4 Poslovni izid

V letu 2025 izkazujemo presežek prihodkov nad odhodki v višini 357.025,07 €.

	LETO 2024	FN 2025	LETO 2025	INDEKS real. 2025 / real. 2024	INDEKS real. 2025 / FN 2025
Celotni prihodki	10.996.189,49	12.440.000	13.344.247,42	121,35	107,27
Celotni odhodki	11.136.939,91	12.440.000	12.982.744,79	116,57	104,36
Poslovni izid	-140.750,42	0	361.502,63		
Davek od dohodka pravnih oseb	0		4.477,56		
Poslovni izid z upoštevanjem Davka od dohodka	-140.750,42	0	357.025,07		
Delež primanjkljaja/presežka V celotnem prihodku	1,28		2,67		

Tabela 13: Poslovni izid za leto 2025

Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno obravnavan v računovodskem delu in v prilogi **»Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 – ZD«**.

Na poslovni izid za leto 2025 je vplivalo:

V ZD Krško smo v letu 2025 v največji možni meri realizirali program do ZZZS. Prav tako smo iskali nove vire financiranja (donacije, prijave na razpise ipd.), kar se je prav tako odrazilo v poslovnem rezultatu. Ob nadzoru stroškov na eni strani (torej ob varčnem delovanju) in maksimiziranju prihodkov na drugi strani pozitiven rezultat težko izostane. Tudi v prihodnje se moramo truditi predvsem z iskanjem novih virov prihodkov. Dejstvo pa je, da nam v prihodnjem letu ali več zaporednih letih sledi močnejši investicijski cikel, kjer bo pač potrebno računati na višjo odhodkovno stran.

Strah zaradi povečanega stroška plač zaradi nove plačne zakonodaje se je zaenkrat izkazal za neupravičenega. Ostaja pa dejstvo, da dvig plač še ni končan, kar pomeni, da bo se bodo posledice plačne reforme dokončno poznale šele v letu 2028.

3.1.5 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS) izvaja stalne nadzore nad izvajanjem pogodbenih obveznosti. V letu 2025 so bili opravljeni trije nadzori:

- 16. 4. 2025 redni, neposreden, zavarovalniško-medicinski nadzor 06020-72/2025, ki je bil opravljen na sedežu ZD Krško. Nadzor je zajemal naslednjo dejavnost: 510 Patronažno varstvo, 029 Patronažno službo. Vsebina nadzora so bile: storitve. Nadzorovani zdravstveni delavci: vsi. Osnova za nadzor je bil izpis obračunanih storitev izbranega vzorca zavarovanih oseb za obdobje od 1. 10. 2024 do 31. 12. 2024. ZZZS je ob nadzoru ugotovil, da je bilo 74,41 % obračunanih storitev utemeljenih, 1,83 % storitev je bilo utemeljenih s spremembami, 23,75 % storitev pa je bil neutemeljenih. Kot posledica nadzora smo morali za znesek 3.462,72 EUR znižati obveznosti do ZZZS. Za ugotovljene nepravilnosti smo bili dolžni izstavi ustrezne popravke.
- 28. 4. 2025 redni, posreden, zavarovalniški nadzor 06020-174/2025, ki je bil opravljen na sedežu ZZZS na podlagi naših dokumentov. Nadzor je zajemal naslednjo dejavnost: 302 001 Splošna ambulanta, hišni obiski in zdravljenje na domu v okviru Splošne in družinske medicine ter 701 824 Druge obveznost – povračila proračuna RS. Vsebina nadzora je bila: Obračun storitev v splošni zunajbolnišnični zdravstveni dejavnosti. Nadzorovani zdravstveni delavci: vsi. Osnova za nadzor je bil izpis obračunanih storitev izbranega vzorca zavarovanih oseb za obdobje od 1. 10. 2023 do 30. 11. 2023. ZZZS je ob nadzoru ugotovil, da je bil 66,67 % obračunanih storitev utemeljenih, 33,33 % storitev pa je bil neutemeljenih. Kot posledica nadzora smo morali za znesek 597,60 EUR znižati obveznosti do ZZZS. Za ugotovljene nepravilnosti smo bili dolžni izstavi ustrezne popravke.
- 16. 7. 2025 redni, neposreden, zavarovalniško medicinski nadzor 06020-329/2025, ki je bil opravljen na sedežu ZD Krško. Nadzor je zajemal naslednjo dejavnost: 230 241 Psihijatrija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti. Vsebina nadzora so bile: storitve. Nadzorovani zdravstveni delavci: vsi. Osnova za nadzor je bil izpis obračunanih storitev izbranega vzorca zavarovanih oseb za obdobje od 1. 1. 2025 do 31. 3. 2025. ZZZS je ob nadzoru ugotovil, da je bilo 84 % obračunanih storitev utemeljenih, 16 % storitev pa je bilo neutemeljenih. Kot posledica nadzora smo morali za znesek 2.229,15 EUR znižati obveznosti do ZZZS. Za ugotovljene nepravilnosti smo bili dolžni izstavi ustrezne popravke.

Na podlagi opravljenih nadzorov smo sodelavce opozorili na nepravilnosti ter uskladili način dela z usmeritvami ZZZS.

Nadzori dela s strani zunanjih inštitucij

V letu 2025 smo v ZD Krško imeli 14 inšpekcijskih nadzorov:

- 21. 1. 2025 je bil s strani Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, Inšpektorata RS za delo izveden inšpekcijski nadzor nad spoštovanjem določil s področja varnosti in zdravja pri delu v povezavi z ročnim premeščanjem bremen v dejavnosti reševalnih prevozov. Ugotovitev: delodajalec mora zagotoviti zdravstvene preglede v skladu z 36. Členom ZVZD-1.
- 30. 1. 2025 je bil s strani Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, Inšpektorata RS za delo izveden inšpekcijski nadzor nad spoštovanjem določil s področja varnosti in zdravja pri delu v povezavi s prisotnostjo alkohola ali prepovedanih drog. Neskladnosti ni bilo ugotovljenih.

- 10. 2. 2025 je bilo po pooblastila MORS URSZR s strani Inštituta za varstvo pri delu izveden kontrolni preizkus zaklonišča v ZP Kostanjevica na Krki z namenom preverjanja primernosti uporabe zaklonišča. Ugotovitev: niso podani pogoji za izdajo potrdila o primernosti zaklonišča.
- 11. 3. 2025 je bil s strani Ministrstva za okolje, podnebje in energijo, Inšpektorata RS za okolje in prostor izveden inšpekcijski pregled energetske naprave, napeljav in strojev. Neskladnosti ni bilo ugotovljenih.
- 7. 3. 2025 je bil s strani Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, Inšpektorata RS za delo izveden inšpekcijski nadzor nad spoštovanjem določil ZDR ob prenehanju delovnega razmerja. Izdano je bilo opozorilo, na podlagi katerega so bile nepravilnosti odpravljene.
- 25. 7. 2025 je bil s strani ZIRS izveden inšpekcijski pregled z namenom preverjanja spoštovanja zakonodaje, ki ureja področje pacientovih pravic na področju e-naročanja. Neskladnosti ni bilo ugotovljenih.
- 30. 7. 2025 je bil s strani Zgodovinskega arhiva Celje izveden nadzor nad stanjem dokumentiranega in arhivskega gradiva. Neskladnosti ni bilo ugotovljenih.
- 30. 7. 2025 je bil s strani ZIRS izveden inšpekcijski pregled z namenom preverjanja spoštovanja zakonodaje, ki ureja področje nalezljivih bolezni, minimalnih sanitarno zdravstvenih pogojev, ravnanja z odpadki, zdravniške službe, pacientovih pravic, zdravstvene dejavnosti. Izdano je bilo opozorilo, da se uskladijo zapisi in izvajanje POBO.
- 10. 9. 2025 je bil s strani Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport, Urada RS za meroslovje, izveden meroslovni nadzor merilnih naprav (tehtnic in merilnikov krvnega tlaka). Neskladnosti ni bilo ugotovljenih.
- 13. 10. 2025 je bil s strani ZIRS izveden inšpekcijski pregled z namenom preverjanja spoštovanja zakonodaje, ki ureja področje nalezljivih bolezni, minimalnih sanitarno zdravstvenih pogojev, ravnanja z odpadki. Neskladnosti ni bilo ugotovljenih.
- 27. 10. 2025 je bil s strani ZIRS izveden inšpekcijski pregled z namenom preverjanja spoštovanja zakonodaje, ki ureja področje zdravstvene dejavnosti glede spoštovanja 62. in 64. člena ZZDej v NMP in reševalni službi. Neskladnosti ni bilo ugotovljenih.
- 20. 11. 2025 je bil s strani ZIRS izveden inšpekcijski pregled z namenom preverjanja spoštovanja zakonodaje, ki ureja področje zdravilstva; spletna stran aktualna obvestila ZD Krško, samoplačniških storitev kraniosakralne terapije. S strani Ministrstva za zdravje je bila odločba o prepovedi izvajanja te dejavnosti do pridobitve dovoljenja in odločba o prekršku ZD Krško.
- 2. 12. 2025 je bil s strani Ministrstva za kulturo, Inšpektorata za kulturo in medije, izveden inšpekcijski nadzor 11. člena Zakona o zdravniški službi in 19. člena Zakona o pacientovih pravicah glede izkaza znanja in rabe slovenskega jezika.
- 4. 12. 2025 je bil s strani Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, Inšpektorata RS za delo, izveden inšpekcijski nadzor nad izvajanjem določil ZDR, ZZDej, v zvezi z delovnim časom v dejavnosti NMP, delo v času remonta NEK. Neskladnosti ni bilo ugotovljenih.

3.1.6 Nacionalni prioritetni program

Poročilo o Nacionalnem prioritetnem programu ne moremo podati, ker na seznamu programov ni programov, ki bi jih naš zavod lahko izvajal.

3.1.7 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Največje tveganje za realizacijo Finančnega načrta za leto 2025 je predstavljalo nedoseganje programa ZZZS zaradi morebitnih odsotnosti zaposlenih (zaradi daljših bolniških odsotnosti,

upokojitev nosilcev dejavnosti, odpovedi delovnega razmerja, vzpostavitev delovanja ambulant z novim manj izkušenim kadrom, ki ne dosega realizacije v prvem letu zaposlitve ipd.).

Skozi vse leto smo izvajali analizo realizacije zdravstvenih storitev, vzpodbujali in opozarjali posamezna delovišča, ki so odstopala v realizaciji storitev v primerjavi s plani. Zaposlene smo seznanili z določili Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 ter postavili jasne plane glede potrebnega obsega dela. Posamezne procese dela smo spremljali skozi kazalnike kakovosti tudi za leto 2025.

Ocenjujemo, da smo bili pri doseganju zastavljenih ciljev uspešni:

- V dejavnostih smo realizirali pogodbeni program zdravstvenih storitev v največji možni meri.
- Uspešno smo se spopadli z obvladovanjem delovanja zdravstvenih služb.
- Poskrbeli smo za varno zdravstveno obravnavo pacientov in varovanje zdravja zaposlenih.
- Poskrbeli smo za ustrezno osebno varovalno opremo za delo.
- Pristopili smo k drugačnim oblikam dela in obravnav pacientov.
- Skrbeli smo, da so bile storitve opravljene kakovostno.
- Izvajali smo nabave osnovnih sredstev ter investicijska vzdrževanja v skladu s finančnim načrtom in širše.
- Skrbeli smo za strokoven razvoj in pridobivanje ustreznih kadrov.
- Spodbujali smo izvajanje storitev izven programa z ZZZS.
- Poslovanje zavoda in izvajanje storitev smo prilagajali usmeritvam Ministrstva za zdravje ter ostalih ministrstev, ZZZS in NIJZ.
- Sistem kakovosti smo implementirali v poslovne procese zavoda.

3.2 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

Drugi člen Zakona o javnih financah določa, da moramo vsi uporabniki javnih financ upoštevati načeli učinkovitosti in gospodarnosti. Glede na to, da ni predpisanih meril oziroma navodil, s katerimi bi lahko merili gospodarnost in učinkovitost pri uresničevanju zastavljenih ciljev, smo pri svojem delovanju sledili standardom, delovni program pa v večini postavk izpolnili oziroma presegli, zato lahko rečemo, da je zdravstveni dom pri razpolaganju in upravljanju s finančni sredstvi ravnal učinkovito in gospodarno.

Planiranje investicij in vzdrževalnih del za leto 2025 smo izvajali selektivno in z upoštevanjem prioritete izvajanja investicij. V okviru nakupa medicinske in nemedicinske opreme smo identificirali potrebe po novi opremi in načrtovali prioritete nabave skladno z višino razpoložljivih sredstev za nemoteno izvajanje zdravstvene dejavnosti.

V letu 2025 smo dobavljali material in se oskrbovali s storitvami v skladu z načeli javnega naročanja. Izvedli smo dve naročila na podlagi odprtega postopka, štiri naročila na podlagi naročila male vrednosti in eno naročilo na podlagi prostovoljnega obvestila za predhodno transparentnost – splošno področje. Za dobavo električne energije, zemeljskega plina, kurilnega olja in pisarniškega materiala se je izvedlo skupno javno naročilo Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije. Ugotavljamo, da smo s postopki javnih naročil pokrili večino povzročenih stroškov blaga in storitev. Ostale nakupe smo uredili z evidencami.

DATUM OBJAVE	ŠTEVILKA OBJAVE	VRSTA POSTOPKA	NAZIV
3. 4. 2025	JN002287/2025-EUe16/01	Odprti postopek	Nabava zobozdravstvenega materiala

15. 4. 2025	JN002686/2025-EUe16/01	Odprti postopek	Nakup biokemijskega-imunokemijskega analitskega sistema z oskrbo z reagenti, potrošnim materialom in vzdrževanjem
14. 7. 2025	JN005126/2025	Prostovoljno obvestilo za predhodno transparentnost – splošno področje	Nadgradnja in vzdrževanje ZIS Promedica
14. 7. 2025	JN005475/2025-SL1/01	Naročilo male vrednosti	Nakup 2 osebnih vozil
17. 8. 2025	JN005688/2025-SL1/01	Naročilo male vrednosti	Dobava stolov, predalnikov in omar
7. 8. 2025	JN006254/2025-SL1/01	Naročilo male vrednosti	Nakup 2 osebnih vozil - ponovitev
12. 12. 2025	JN009724/2025-SL1/01	Naročilo male vrednosti	Dobava stolov za obdobje 3 let

Tabela 14: Pregled naročil po odprtem postopku, naročilu male vrednosti in prostovoljnem obvestilu za predhodno transparentnost – splošno področje za leto 2025

3.2.1 Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIK	LETO 2020	LETO 2021	LETO 2022	LETO 2023	LETO 2024	LETO 2025
1. Kazalnik gospodarnosti	1,03	1,18	1,06	1,01	0,987	1,03
2. Delež amortizacije v celotnem prihodku	2,01	1,97	1,89	2,17	1,83	2,22
3. Stopnja odpisanosti opreme	82,07	79,96	81,29	80,73	77,30	74,37
4. Dnevi vezave zalog materiala	16,61	14,38	13,83	11,76	6,48	4,51
5. Delež terjatev v celotnem prihodku	11,81	7,1	5,5	6,02	3,09	3,06
6. Koeficient plačilne sposobnosti	30	30	30	30	30	
7. Koeficient zapadlih obveznosti	0	0	0	0	0	
8. Kazalnik zadolženosti	19,36	17,73	15,24	17,07	18,88	19,59
9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	1,94	2,45	3,08	2,79	2,26	2,33
10. Prihodkovnost sredstev	0,76	0,91	0,80	0,83	0,90	1,06

Tabela 15: Finančni kazalniki poslovanja 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025

- Kazalnik gospodarnosti = (celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887). Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar je vrednost kazalca 1 ali večja od 1. Kazalnik kaže na uravnoteženost poslovanja, saj je izkazan presežek prihodkov nad odhodki.
- Delež amortizacije v celotnem prihodku = (amortizacija AOP 879 / celotni prihodki AOP 870). Kar pomeni, da 2,22 % celotnih prihodkov odpade na amortizacijo.
- Stopnja odpisanosti opreme = (popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006). Iztrošenost opreme je visoka. V bodoče bo potrebno investirati v posodabljanje opreme. Odpisanost zgradb je nižja in je 66,14 %.
- Dnevi vezave zalog materiala = (stanje zalog AOP 023: / stroški materiala AOP 873 x 365)
Vpišejo se podatki o zalogah iz bilance stanja (AOP 023) in ustrezno prilagojeni podatki o stroških materiala iz bilance uspeha (AOP 873) ter podatki o nabavni vrednosti prodanega materiala in blaga (AOP 872). Izvirni podatek AOP 873 se prilagodi tako, da se upoštevajo samo stroški materiala, ki so predmet skladišnega poslovanja (kar pomeni, da je s tem podatek vsebinsko primerljiv z AOP 023). Vpiše se samo tisti porabljeni material, kateri se vodi preko razreda 3 (kreditni promet).
- Delež terjatev v celotnem prihodku = (stanje terjatev AOP 012 minus (AOP 013 in 014) / celotni prihodki AOP 870). Gre za razmerje med terjatvami in celotnim prihodkom.
- Koeficient plačilne sposobnosti (povprečno št. dejanskih dni za plačilo / povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo)

Dejansko število dni za plačilo je razlika med datumom nastanka dolžniško-upniškega razmerja in dnevom plačila posameznega računa dobavitelju. Vpiše se dejansko število dni za plačilo dobaviteljem kot izračunano povprečje plačil vsem dobaviteljem.

Povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo je razlika med datumom nastanka dolžniško upniškega razmerja in datumom valute. Vpiše se število dogovorjenih dni za plačilo kot izračunano povprečje dogovorjenih plačil vsem dobaviteljem.

7. Koeficient zapadlih obveznosti = (zapadle neplačane obvez. na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobavit. AOP 871 / 12))

Kot zapadle obveznosti navedemo zapadle neplačane obveznosti na dan 31.12. Zapadle neplačane obveznosti primerjamo z mesečnim prometom do dobaviteljev za stroške blaga, materiala in storitev. Mesečni promet do dobaviteljev za stroške blaga, materiala in storitev = AOP 871/12. Ciljna vrednost koeficienta je 0.

Koeficient plačilne sposobnosti pokaže morebitne zamude pri plačilih. Svoje obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v skladu s plačilnimi roki.

8. Kazalnik zadolženosti = (Tuji viri AOP 034+047+048+AOP054+055) / Obveznosti do virov sredstev AOP 060)

Pod tuje vire zajamemo kratkoročne obveznosti, pasivne časovne razmejitve, dolgoročno razmejene prihodke, dolgoročne rezervacije in dolgoročne obveznosti. Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se večja stopnja zadolženosti.

9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi = ((AOP 012+AOP 023) / AOP 034)

Ustrezen indeks je okoli 1. Pri večjem odstopanju oz., če imamo kratkoročnih obveznosti bistveno več kot gibljivih sredstev, to kaže na slabšanje likvidnosti. Podatek ima še večjo vrednost v kolikor to spremljamo na daljše obdobje (nekaj let - s tem plačilni roki v največji meri izgubijo vpliv na dejansko likvidnost). Pri gibljivih sredstvih je potrebno upoštevati tudi, da imamo kvalitetne terjatve in kvalitetne materiale v zalogah. V kolikor temu ni tako, je situacija lahko še bistveno slabša. Za kvalitetno oceno pa je potrebno upoštevati tudi dolgoročne terjatve in obveznosti.

Pomeni razmerje med gibljivimi sredstvi (stanje na TRR, v blagajni in terjatve do kupcev) in kratkoročnimi obveznosti (do dobaviteljev, do delavcev). Indeks pomeni, da imamo več kratkoročnih sredstev kot kratkoročnih obveznosti.

10. Prihodkovnost sredstev = (prihodek iz poslovne dejavnosti (AOP 860 / osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002+004+006)

Kazalnik nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženi na enoto prihodka in predstavlja zasedenost obstoječih kapacitet. Višja vrednost kazalnika pomeni večjo zasedenost kapacitet, zato je cilj, da je vrednost kazalnika čim višja.

3.3 KAZALNIKI KAKOVOSTI

Na podlagi 120. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 morajo izvajalci zagotavljati varne in visoko kakovostne zdravstvene obravnave, vključno z vpeljevanjem kliničnih poti, kazalnikov kakovosti in drugih metod ter orodij kakovosti iz 139. člena te uredbe, poročati Ministrstvu za zdravje oziroma Uradu za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu o kazalnikih kakovosti ter zadovoljstvu pacientov in zaposlenih. Izvajalci morajo vzpostaviti sistem obvladovanja varnostnih incidentov in varnostnih tveganj (sporočanje, analiza, ukrepi in sledenje učinkovitosti ukrepov in stalno učenje), obvladovati varnostna tveganja ter neskladnosti in odklone od standardov in najboljših praks z analizo varnostnih incidentov ter o njih poročati v skladu z navodili ministra, pristojnega za zdravje.

3.3.1. Kazalniki kakovosti

Na Ministrstvo za zdravje smo na podlagi Metodološki navodila za kazalnike kakovosti v zdravstvu iz Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 poročali za vsako četrletje o kazalnikih.

Kazalnik kakovosti, ki smo jih spremljali in o katerih smo poročali:

- število zdravstvenih obravnav (236.836),
- incidenca padcev pacientov v ambulanti (0),
- poškodbe zaposlenih z ostrimi predmeti (0),
- število varnostnih incidentov po sklopu odklonov: opozorilni nevarni dogodek, skorajšnja napaka, identifikacija pacienta (4).

3.3.2 Zadovoljstvo pacientov

Zadovoljstvo odjemalcev zdravstvenih storitev: Zadovoljstvo pacientov se spremlja prek Ministrstva za zdravje z metodologijo za ugotavljanje kakovosti poslovanja z uporabniki v javnem zdravstvu, in sicer v skladu s 14. členom Uredbe o poslovanju z uporabniki v javnem zdravstvu (Uradni list RS, št. 98/08 in 55/17 – ZPacP-A). Pacienti imajo možnost izpolnjevanja vprašalnika v elektronski obliki prek portala zVem. Ministrstvo za zdravje nam mesečno posreduje podatke o zadovoljstvu uporabnikov storitev v ZD Krško. Izpolnjenih je bilo 21 vprašalnikov, od tega 7 pritožb in 14 pohval. Povezava do vprašalnika je odjemalcem na voljo na spletni strani ZD Krško.

Na nivoju zavoda je anketiranje o zadovoljstvu z obravnavo in storitvami potekalo v naslednjih dejavnostih:

	2023	2024	2025
ZADOVOLJSTVO SKUPNO	4,8	4,75	4,51
Splošne ambulante, specialistka	4,9	4,7 (82 anket)	4,48 (63 anket)
MDPŠ	4,77	4,89 (49 anket)	4,86 (30 anket)
Zobozdravstvene ambulante	4,9	4,85 (110 anket)	4,89 (126 anket)
Patronaža	4,75	4,85 (75 anket)	4,9 (69 anket)
FTH	4,92	4,57 (40 anket)	4,62 (30 anket)
Psihologija	4,9	5 (3 ankete)	/
Laboratorij	/	/	4,36 (30 anket)
Ministrstvo za zdravje	/	/	3,5 (20 anket)
ŠTEVILO ANKETIRANCEV	345	359	368

Tabela 16: Evidenca anketiranja zadovoljstva pacientov 2023, 2024, 2025

Anketo je v letu 2025 izpolnilo 368 uporabnikov. Rezultate anket so posamezne službe uporabile kot kazalnik kakovosti. Povprečna ocena zadovoljstva je bila 4,51 in je nekoliko nižja kot lansko leto. Zadovoljstvo pacientov skozi celo leto spremljamo tudi prek prejetih pritožb in pohval pacientov. Redne raziskave zadovoljstva uporabnikov nas pravočasno opozarjajo na pomanjkljivosti nudenja zdravstvenih storitev. V procesu vodenja kakovosti je kazalnik kakovosti tudi število prejetih pohval in pritožb odjemalcev. Podatke vsako trimesečje poročamo Ministrstvu za zdravje, Uradu Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu. V letu 2025 smo v pisni obliki prejeli 19 pritožb in 19 pohval.

	DATUM	IDENT.		VSEBINA PRITOŽBE	Način reševanja
1.	30.6.2025	J.P.(M)	NMP	Čakanje na urgenci na obravnavo več kot 1 uro	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor
2.	4.11.2025	S.N. (M)	NMP	Pacient zahteva tablete antibiotika. Zdravnik mu izda recept za lekarno.	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor

3.	5.6.2025	T.K. (Ž)	NMP	Neustrezna komunikacija, odnos zdravstvenega reševalca v reševalnem vozilu do pacienta.	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor
4.	1.8.2025	T.P. (Ž)	NMP	Nedelovanje popoldanske petkove ambulante Obradović Zdravstvo	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor
5.	17.1.2025	L.M.C. (Ž)	OŠD	1. Pomanjkanje jasne komunikacije s strani pediatra in medicinske sestre o cepljenju in njegovih omejitvah, stranskih učinkih 2. Neorganiziranost pri postavljanju terminov pregleda, zaradi katere je bila zamujena priložnost za cepljenje proti rotavirusu 3. Neprimerno obnašanje medicinske sestre, ki je v ključnih trenutkih ni iskala rešitev, ampak bila kar nekoliko arogantna 4. Težave z razumevanjem slovenskega jezika pri pediatru, kar otežuje pogovor in razjasnitev vprašanj	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.
6.	23.5.2025	U.T. (M)	OŠD	Pritožba zaradi neustrezne jezikovne komunikacije – slovenski jezik	
7.	10.6.2025	S.K. (Ž)	RACZOOP	Seznanitev s čakalno dobo sina, triaža napotnice in planiranje obravnave	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.
8.	8.9.2025	K.Ž. (Ž)	SA DSO	Sprememba protibolečinske terapije in stranski učinki	
9.	10.10.2025	anonimno	SA	Dvom v anonimnost anketiranja v SA	
10.	14.3.2025	A.K. (M)	SA	Nezmožnost odprtja bolniške zaradi neizbire OZ.	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.
11.	31.12.2025	J.V. (M)	SA	Nezadovoljstvo z obravnavo v SA MPM	
12.	23.12.2025	K.R. (Ž)	SA	Nezadovoljstvo z delovanjem SA MPM	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.
13.	16.5.2025	A.M.	ZA	Slaba izkušnja z obravnavo v zobni amb.	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.
14.	14.10.2025	E.R.	ZA	Neprimeren odnos zobozdravnice pri obravnavi otroka	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.
15.	8.5.2025	I.Ž.	ZA	Slaba izkušnja, prestavljanje terminov v ZA KNK	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.
16.	20.6.2025	L.D.	ZA	Kritika na odnos zobozdravnice	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.
17.	5.10.2025	OKNK	ZA	Očitki letijo predvsem na predolge čakalne dobe za obisk pri zobozdravnici, večkratno prenašanje na že dogovorjene termine, nestrokovnost in površnost pri delu	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.
18.	5.8.2025	P.V.	ZA	Nepravilnost kontaktnih podatkov pacienta in posledično naročila na obravnavo	
19.	24.11.2025	A.K. (Ž)	ZA	Nezadovoljstvo z obravnavo v ZA KNK	Seznanitev dotičnih z vsebino pritožbe. Pisni odgovor.

Tabela 17: Evidenca prejetih pritožb v letu 2025

Vse pohvale in pritožbe elektronsko prispejo na naše naslove. Zahteve za obravnavo kršitve pacientovih pravic lahko pacienti podajo pisno, ustno na zapisniku ali po elektronski pošti pri pristojni osebi izvajalca v tajništvu. Prispеле pritožbe se obravnavajo v skladu s pravilnikom o pritožbenem postopku v ZD Krško.

	DATUM	IDENT.		VSEBINA POHVAL
1.	7.10.2025	Mo Krško	CKZ	Zahvala za sodelovanje na prireditvi Dan zate
2.	2.4.2025	S.H. (Ž)	FTH	Pohvala za prijaznost, mladost
3.	3.6.2025	S.Ž. (Ž)	FTH	Zahvala za prijaznost
4.	13.6.2025	M. K. (Ž)	FTH	Zahvala za strokovnost, potrpežljivost in srčnost
5.	20.5.2025	A. (Ž)	FTH	Pohvala fizioterapevtk
6.	6.10.2025	anonimno	FTH	Pohvala osebja
7.	7.10.2025	C.V.(Ž)	FTH	Pohvala za prijaznost, strpnost, človečnost
8.	31.7.2025	S.R. (Ž)	FTH	Pohvala za prijaznost, strpnost, človečnost
9.	8.7.2025	K.Š.(Ž)	FTH	Pohvala odnosa do pacienta
10.	19.8.2025	A.M.(M)	NMP	Zahvala za strokovno in hitro obravnavo
11.	20.11.2025	A.N.G. (Ž)	NMP	Zahvala za hitro in predano pomoč
12.	16.11.2025	D.D. (M)	NMP	Zahvala za zdravljenje, pomoč, spoštljivost in prijaznost
13.	17.1.2025	M.T.(Ž)	PATRONAŽA	Zahvala za prijaznost in strokovnost
14.	3.4.2025	M.P. (Ž)	UZ	Zahvala za prijaznost
15	8.4.2025	N.S. (Ž)	ZA P.A.	Pohvala za prijazen, strokoven, skrben odnos
16	16.5.2025	H.V.(Ž)	ZA R.S.	Pohvala za natančnost, odzivnost in prijaznost
17	18.1.2025	M.R. (M)	ZA K.A.	Pohvala za prijaznost, natančnost in strokovnost
18	19.5.2025	M.R. (M)	ZA Z.J.L.	Pohvala za točnost termina, dobro opravljeno delo, čisto ordinacijo in sprejem osebja
19	11.11.2025	N.E. (Ž)	ZA R.S	Zahvala za prijazno in skrbno delo

Tabela 18: Evidenca prejetih pohval v letu 2025

Rezultati izvedenih anket o zadovoljstvu pacientov ter analiza poročila o pritožbah pacientov nam služijo kot izhodišče za pripravo sistemskih rešitev in nadaljnjih izboljšav, prejete pohvale pacientov pa bomo uporabili kot osnovo za določanje dobrih praks v odnosu do pacientov.

3.3.2.1 Zadovoljstvo zaposlenih

V septembru smo izvedli anketo o zadovoljstvu zaposlenih. Analiza je pokazala:

- **60 % zaposlenih** je *zadovoljnih ali zelo zadovoljnih* z delom v ZD Krško, kar je spodbuden rezultat.
- **21 % zaposlenih** je *nezadovoljnih ali zelo nezadovoljnih*, kar pomeni, da ima skoraj vsak peti zaposleni izrazito negativno izkušnjo.
- Večina (79 %) meni, da bi tudi njihovi sodelavci svoje zadovoljstvo ocenili podobno — to kaže na **konsistentno zaznavo organizacijske klime**.

Ocenjujemo, da ima zavod stabilno jedro zadovoljnih zaposlenih, vendar obstaja jasno izražen segment nezadovoljnih, kar nakazuje na **potrebo po ciljanih ukrepih** (zlasti komunikacija, vodstvo, organizacija dela).

Precej nezadovoljstva se je pokazalo pri organizacijski transparentnosti, komunikaciji in kariernem razvoju – tem področjem bomo v prihodnje posvetili več pozornosti ter poskušali zmanjšati nezadovoljstvo sodelavcev.

3.3.3 Število varnostnih incidentov

Organizacijski proces	DATUM	EVIDENCE PREPREČLJIVIH ŠKODLJIVIH DOGODKOV IN OPOZORILNIH NEVARNIH DOGODKOV	UKREP
Proces dela zobozdravstvo	1/2025	Preprečljiv škodljivi dogodek februar/2025	Naročilo systemskega nadzora pri Agenciji za kakovost na MZ.
Proces dela v ADM in spec amb	2/2025	Preprečljiv škodljivi dogodek avgust/2025	Interni strokovni nadzor s svetovanjem.
Proces dela v dolgotrajni oskrbi	3/2025	Preprečljiv škodljivi dogodek september/2025	Interni strokovni nadzor s svetovanjem.
Proces dela v patronažni službi	4/2025	Preprečljiv škodljivi dogodek oktober/2025	Interni strokovni nadzor s svetovanjem.

Tabela 19: Varnostni incidenti

3.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Zdravstveni dom Krško po Zakonu o javnih financah ni dolžan ustanoviti lastne revizijske službe, je pa po tem zakonu določena obveznost notranjega revidiranja. V ZD Krško nimamo lastne notranje revizijske službe. Na podlagi zbranih ponudb se poslužujemo zunanje revizijske službe.

Preveritev ustreznosti pogodb o zaposlitvi, vključno s prevedbo plač v plačne razrede po novi plačni lestvici v letu 2025 in napredovanj zaposlenih s l. 6. 2025	2025
Uporaba novega plačnega sistema pri pripravi pogodb o zaposlitvi zaposlenih	2025
Priprave računovodskih izkazov in letnega poročila za leto 2023	2024
Notranja revizija na področju organizacije dela, priprave razporedov dela v skladu s financiranjem dejavnosti NMP in reševalnih prevozov	2023
Notranja revizija na področju stroškov in porabe materiala v zobozdravstvu	2022
Notranja revizija na področju sklepanja podjemnih pogodb	2021
Notranjo revizijo na področju povračil stroškov prevoza na delo in z dela pri zaposlenih in sodil na področju razmejnitve prihodkov in stroškov na javno službo in tržno dejavnost	2020
Notranjo revizijo plač zaposlenih na urgenci, pogodb o zaposlitvi, razporeditev, pregled registracij prisotnosti, obračun plač na urgenci, izplačil nadomestila za praznik	2019
Notranjo revizijo pravilnosti izvedbe javnih naročil	2018
Notranjo revizijo pravilnosti obračuna dohodnine, DDV in DDPO	2017
Notranjo revizijo razmejnitve prihodkov in stroškov na javno službo in tržno dejavnost.	2016
Notranjo revizijo evidenc prisotnosti s prenosom v plače ter izplačilo plač	2015
Notranjo revizijo stroškov	2014
Notranjo revizijo terjatev in obveznosti	2013
Notranjo revizijo osnovnih sredstev	2012
Notranjo revizijo pravilnosti prevedbe plač in pravilnosti obračuna plač.	2011

Tabela 20: Pregled področji notranjih revizij po letih

V letu 2025 smo izvedli notranjo revizijo na področju preveritev ustreznosti pogodb o zaposlitvi, vključno s prevedbo plač v plačne razrede po novi plačni lestvici v letu 2025 in napredovanj zaposlenih s 1. 6. 2025. Postopek notranje revizije je opravilo podjetje Loris, d.o.o., Dravograd. Notranja revizija je potekala januarja 2026 na sedežu naročnika notranje revizije. Opravila jo je preizkušena državna notranja revizorka Ema Vertačnik Matija, mag. posl. ved.

Ugotovitve:

Pri izvedbi notranje revizije Zdravstvenega doma Krško za leto 2025 lahko podamo zagotovilo, da so notranje kontrole na pregledanih področjih vzpostavljene in delujejo učinkovito.

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ: Proračunski uporabniki moramo izpolniti obrazec Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ. Podlaga za izjavo so samoocenitveni vprašalniki, ki jih izpolnijo vodje posameznih področij. V spodnjih tabelah so prikazani rezultati za leto 2025 po posameznih področjih notranjega nadzora javnih financ.

PODROČJE		DA - na celotnem poslovanju	DA - na pretežnem delu poslovanja	DA - na posameznih področjih poslovanja	NE - uvedene so začetne aktivnosti	NE
1.	Primerno kontrolno okolje		X			
2.	Upravljanje s tveganji					
2.1.	Cilji so realni in merljivi, tp., da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev		X			
2.2.	Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi		X			
3.	Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven		X			
4.	Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja		X			
5.	Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje primerno notranje revizijsko službo		X			

Tabela 21: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ za leto 2024

PODROČJE		2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
1	Primerno kontrolno okolje	2,97	3,09	3,04	3,10	3,09	3,07	3,05	3,12
2	Upravljanje s tveganji								
2.1	Cilji so realni in merljivi, tp., da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev	3,02	3,12	3,10	3,14	3,19	3,21	3,21	3,24
2.2	Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi	3	3,05	3,16	3	2,95	3,05	2,95	3
3.	Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven	3,22	3,06	3,02	3,02	3,06	3,1	3,10	3,2
4	Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja	3,12	3,18	3,19	3,16	3,16	3,26	3,22	3,24
5	Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje primerno notranje revizijsko službo	3,32	3,15	3,12	3,15	3,26	3,21	3,26	3,27

Tabela 22: Primerjava povprečnih ocen med leti

3.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Komentar nerealiziranih ciljev kakovosti po posameznih organizacijskih enotah:

- **Klinična psihologija:** Realizacija v letu 2025 je bila nižja od predvidene zaradi nedoseganja planiranega obsega pri enem izmed terapevtov. V prihodnje bomo natančneje spremljali ter vzpodbujali delovanje posameznih izvajalcev ter z ustrezno vzpodbudo ter morebitno pomočjo reševali situacije, ki bi lahko privedle do nerealiziranega programa. Potrebno pa je poudariti, da je narava psihoterapevtskega dela takšna, da angažiranje nadomestnega kadra zaradi narave dela večinoma ni možno (učinkovita psihoterapevtska obravnava je pogojena s kontinuiteto dela med točno določenim terapevtom in pacientom, med katerima se skozi daljše obdobje obravnave zgradi zaupen odnos). To je tudi eden od razlogov, da primanjkljaja v službi nismo mogli pokriti z večjim obsegom dela ostalih zaposlenih.
- **Razvojna ambulanta z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo:** Realizacija v letu 2025 je bila nižja od predvidene zaradi sprememb v kadrovske strukturi zaposlenih v službi. Zaradi pomanjkanja specialistov na posameznih področjih ne moremo obračunavati višje vrednotenih storitev, kar se izredno pozna na sami realizaciji storitev. Kljub temu, da se storitve izvedejo, lahko le-te beležimo s precej manjšo vrednostjo. V prihodnje si bomo prizadevali, da čim prej kadrovske popolnimo ekipo, da bo ta lahko opravljala svoje delo in hkrati ustrezno beležila opravljene storitve.
- **Zobozdravstvo za mladino:** Programa nismo realizirali v celoti, saj smo s 1. 7. 2025 prevzeli 2,12 tima program po upokojitvah koncesionarjev. Ob tako bistveno povečanem obsegu in dejstvu, da sta takoj sledila dva poletna meseca, v katerih je realizacija otroškega in mladinskega zobozdravstva tradicionalno nizka, od meseca septembra, ko so se šele v nove ambulante vključevati novi pacienti, do konca leta nismo več uspeli ujeti zastavljenega cilja. Z uspešno vzpostavitev delovanja obeh ambulant na poln obseg računamo, da bomo v naslednjih letih dosegli zastavljene cilje.
- **Nenujni reševalni prevozi:** Pri tej dejavnosti gre za izvajanje na podlagi izdanih listin za prevoz – Nalogov za prevoz. Le-teh je bilo v preteklem letu manj kot v preteklih, zato tudi realizacija planiranega obsega ni bila dosežena.
- **Sanitetni prevozi:** Realizacija sanitetnih prevozov je v celoti odvisna od potreb naših uporabnikov. V kolikor so te potrebe v določenem obdobju manjše, realizacije ni mogoče doseči v planiranem obsegu.
- **Rentgen:** V dejavnosti rentgena je najprej v prvem delu leta prišlo do odpovedi podjemne pogodbe s strani zunanjega radiologa – zdravnika, ki je odčitaval slike, ki smo jih za naše uporabnike izvedli v Zdravstvenem domu Krško. Zaradi izrazitega pomanjkanja radiologov na državni ravni in, ker nismo mogli pridobiti novega izvajalca, smo pristopili k vključitvi naših slik v PAX sistem (sistem, ki omogoča dostop do slik od koderkoli). Zaradi »nestandardnega« programa, ki ga uporabljamo v našem ZD, je ta računalniški poseg trajal do konca jeseni. V decembru smo zopet pričeli z iskanjem radiologa, ki bi bil pripravljen sodelovati z našim zavodom, vendar do konca leta še nismo bili uspešni.

3.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Zdravstveni dom Krško je temeljni nosilec izvajanja zdravstvenega varstva na primarni ravni v Mestni občini Krško in občini Kostanjevica na Krki.

Za izvrševanje ustanoviteljskih pravic sta ustanoviteljici ZD Krško Mestna občina Krško in Občina Kostanjevica na Krki ustanovili skupni organ, katerega naloge so izvrševanje ustanoviteljskih pravic v imenu in za račun soustanoviteljic ter v skladu z ustanovitvenimi akti, dajanje soglasja, kjer je to določeno z ustanovitvenim aktom, dajanje pobud za sklic seje sveta javnega zavoda in odločanje o drugih zadevah, določenih z zakonom oz. ustanovitvenim aktom javnega zavoda.

Pozitiven odnos do okolja in občanov se odraža v vztrajanju pri zagotavljanju primarne zdravstvene oskrbe kar najbližje pacientom: na sedežu zavoda, z neokrnjeno dejavnostjo v ZP Kostanjevica, ZP Senovo, splošni amb. ZP Raka (le-to smo zaradi upokojitve zdravnika s 1. 11. 2025 ukinili), amb. NEK, zob. amb. OŠ Brestanica, zob. amb. OŠ Krško, amb. v Domu starejših občanov Krško, Centru za krepitev zdravja ter na terenu oziroma domovih pacientov. Svoje delovanje širimo tudi čez meje občin z dejavnostmi, ki jih izvajamo za področje regije.

Zdravstveni dom korektno sodeluje z zasebniki, kot najemniki prostorov in uporabniki storitev laboratorija, zobnega laboratorija, pa tudi kot sofinancerji storitev sprejemne pisarne, čiščenja, vzdrževanja.

Zdravstveni dom se vključuje v okolje v obliki sodelovanja z drugimi javnimi zavodi ter gospodarskimi in drugimi organizacijami tako z izvajanjem preventivnih zdravstvenih pregledov kot tudi svetovanji Centra za krepitev zdravja, Svitove točke in družinske obravnave za zdrav življenjski slog.

V času remonta NEK smo mesec dni (v septembru in oktobru 2025) izvajali 24-urno dežurstvo v SA NEK.

Služba nujne medicinske pomoči zagotavlja zdravstveno oskrbo na javnih prireditvah bodisi s svojo prisotnostjo na terenu bodisi s pripravljenostjo v zavodu.

V vrtcih in šolah izvajamo preventivno zdravstveno in zobozdravstveno vzgojo za otroke in mladostnike, sodelujemo na roditeljskih sestankih.

Mestna občina Krško sofinancira izvajanje zdravstvene službe na Raki (do 30. 10. 2025) in Posvetovalnico za starše in otroke. Z ukinitvijo ambulate na Raki je MO Krško svoje sofinanciranje preusmerila v zagotavljanje 50 % plače za pri nas zaposleno prehransko svetovalko. Ta je tako 50 % plačana iz opravljenih programov v CKZ, 50 % pa s strani MO Krško, za kar pomaga šolam in vrtcem v občini pri organizaciji šolske in vrtčevske prehrane. MO Krško zagotavlja tudi službena stanovanja za zaposlene v deficitarnih poklicih in tuje zdravstvene delavce.

S širokim spektrom dejavnosti zdravstvene vzgoje ter vključevanjem tudi drugih zdravstvenih sodelavcev v to dejavnost vplivamo na pomen zdravega načina življenja. Svoje aktivnosti in vabila na njih objavljamo v lokalnih medijih in na Facebook strani CKZ ZD Krško.

Zdravstveni dom Krško ima naziv učni zavod za izvajanje praktičnega pouka dijakov srednjega strokovnega izobraževalnega programa, tehnik zdravstvene nege, srednjega poklicnega izobraževalnega programa, bolničar negovalec in študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa, zdravstvena nega in fizioterapija. Z vzpostavitvijo učne baze ter z vključevanjem v ostale oblike izobraževanja je zavod gotovo olajšal pridobivanje potrebnih znanj dijakom in študentom, obenem pa je to del kadrovske politike, ki omogoča pridobivanje ustreznih kadrov.

Zdravstveni dom je učna ustanova za zdravnike specializante za področje družinske medicine, urgentne medicine, pediatrije, dentalne medicine in klinične psihologije. Nudi mentorstva pripravnikom zdravnikom, zobozdravnikom, psihologom, zdravstvenim tehnikom, dipl. fizioterapevtom, zdravstvenemu osebju slovenske vojske.

Ohranjanje in širjenje dejavnosti zdravstvenega doma pomeni poleg zagotavljanja celotnega preventivnega in kurativnega zdravstvenega varstva tudi stabilnost in zagotavljanje delovnih mest za 221 zaposlenih.

3.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJH

3.7.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela

V ZD Krško je bilo na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 221 delavcev.

Na dan 31. 12. 2025 je bilo 6 zaposlenih na porodniški in 5 zaposlenih na daljši bolniški odsotnosti.

E1 zdravniki	24	9 višjih zdravnikov specialistov, 5 zdravnikov specialistov, 5 specializantov, 5 starejših zdravnikov specialistov,
E1 zobozdravniki	14	9 zobozdravnikov, 5 višji zobozdravnik
E3 zdravstvena nega	95	48 diplomiranih med. sester/zdravstvenikov, 11 med. sester z NPK, 34 srednjih medicinskih sester, 2 pripravnika zdr. tehnik.
E4 zdravstveni delavci in sodelavci	59	1 med. biokemik specialist, 4 klinični psihologi specialisti, 1 specializant klinične psihologije, 1 specializant medicinske biokemije, 1 radiološki inž., 4 psihologi, 2 logopeda, 11 fizioterapevtov, 3 delovna terapevta, 2 specialni pedagog, 1 strokovni sodelavec, 3 inž. lab. biomed., 6 zobotehnikov, 4 laboratorijski tehniki, 1 voznika reševalca, 1 kineziolog, 2 prehranski svetovalec, 1 prehranski svetovalec pripravnik, 1 ustni higienik, 2 pripravnika fizioterapevta, 4 zdravstveni administratorji, 1 socialni delavec, 1 zdravstveni sodelavec, 1 zdravstveni sodelavec pripravnik.
B vodstveni kader	2	direktor, pomočnik direktorja za ZN
J ne zdravstveni delavci	23	1 administracija, 2 področje informatike, 1 področje kadrovanja, 6 ekonomsko področje, 1 tehnično vzdrževanje, 12 oskrbovalne službe,
F ostali delavci iz drugih plačnih skupin	4	1 koordinator za dolgotrajno oskrbo, 2 srednji medicinski sestri, 1 fizioterapevt

Tabela 23: Zaposleni po poklicih in področjih dela 2025

3.7.1.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike

Obrazec je izpolnjen v prilogi: »**Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2025 – ZD**«.

Št. zaposlenih na dan 1.1.2025 po viru financiranja (*Obrazec 3- Spremljanje kadrov 2025– II del – ZD se kadri spremljajo v dejanskem % zaposlitve po virih financiranja*):

- proračun občin: 4,5 zaposleni
- ZZZS in ZPIZ: 184,62 zaposlenih
- sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu: 6,93 zaposlenih
- namenska sredstva: 10,8 zaposlenih

Upravljanje z zaposlenimi zajema kadrovsko načrtovanje, kadrovanje s selekcijo in izborom, razvoj kadrov, vrednotenje z motiviranjem in nagrajevanjem ter vzdrževanje odnosov med vodstvom in zaposlenimi. Sledimo zagotavljanju pravih kadrov na pravih mestih.

V letu 2025 smo razpisali 60 delovnih mest. Iskali smo:

	DATUM OBJAVE	REG. ŠT. SPOROČILA	NAZIV DEL.MESTA	STATUS
1	03.01.2025	PN54110	ZOBOZDRAVNIK V ZOBNI AMBULANTI ZA ODRASLE - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
2	06.01.2025	PN55834	ČISTILEC II - M/Ž	krit (zaseden)
3	07.01.2025	PN59532	SPECIALNI PEDAGOG - M/Ž	krit (zaseden)
4	07.01.2025	PN59606	DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V ZDRAVSTVENI VZGOJI IN DRUŽINSKI OBRAVNAVI OTROK - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
5	07.01.2025	PN57789	SPECIALNI PEDAGOG - M/Ž	storno (preklican)
6	08.01.2025	PN62268	DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V REFERENČNI AMB. IN SPECIALISTIČNI DIABETOLOŠKI AMB. - M/Ž	krit (zaseden)
7	14.01.2025	PE11342	DOKTOR MEDICINE, SPECIALIST SPLOŠNE ALI DRUŽINSKE MEDICINE - M/Ž	krit (zaseden)
8	17.01.2025	PN93458	ZOBOZDRAVNIK V ZOBNI ORDINACIJI ZA OTROKE IN MLADOSTNIKE - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
9	28.01.2025	PP16029	SOCIALNI DELAVEC V RAZVOJNI AMBULANTI S CENTROM ZA ZGODNJO OBRAVNAVO PREDŠOLSkih OTROK POSAVJE - M/Ž	krit (zaseden)
10	26.02.2025	PP93327	ZOBOZDRAVSTVENI ASISTENT V ZOBNI AMBULANTI ZA ODRASLE. - M/Ž	krit (zaseden)
11	10.03.2025	PR22980	ČISTILEC II - M/Ž	krit (zaseden)
12	19.03.2025	PR50930	ZDRAVSTVENI TEHNIK PRIPRAVNIK V ZOBOZDRAVSTVU - M/Ž	krit (zaseden)
13	02.04.2025	PR87847	PSIHOLOG PRIPRAVNIK - M/Ž	krit (zaseden)
14	08.04.2025	PR99875	DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V PATRONAŽNI SLUŽBI - M/Ž	krit (zaseden)
15	07.05.2025	PS59312	DOKTOR DENTALNE MEDICINE - M/Ž	krit (zaseden)
16	14.05.2025	PS82483	KOORDINATOR ZA DOLGOTRAJNO OSKRBO - M/Ž	krit (zaseden)
17	14.05.2025	PS79290	KOORDINATOR ZA DOLGOTRAJNO OSKRBO - M/Ž	storno (preklican)
18	14.05.2025	PS79315	DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V RAZVOJNI AMBULANTI - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
19	14.05.2025	PS79332	SREDNJA MEDICINSKA SESTRA/ZDRAVSTVENI TEHNIK PRIPRAVNIK - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
20	23.05.2025	PT07871	DOKTOR DENTALNE MEDICINE - M/Ž	krit (zaseden)
21	23.05.2025	PT07928	ZOBOZDRAVSTVENI ASISTENT/KA - M/Ž	krit (zaseden)
22	26.05.2025	PT11415	DOKTOR MEDICINE, SPECIALIST DRUŽINSKE MEDICINE - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
23	26.05.2025	PS57356	DIPLOMIRANI FIZIOTERAPEVT PRIPRAVNIK - M/Ž	krit (zaseden)
24	10.06.2025	PT57370	ZOBOZDRAVSTVENI ASISTENT - M/Ž	krit (zaseden)
25	10.06.2025	PT58024	DIPLOMIRANI FIZIOTERAPEVT - M/Ž	krit (zaseden)
26	10.06.2025	PT58069	DIPLOMIRANI DELOVNI TERAPEVT - M/Ž	krit (zaseden)
27	10.06.2025	PT58086	SREDNJA MEDICINSKA SESTRA - M/Ž	krit (zaseden)
28	13.06.2025	PT68480	ZOBOZDRAVSTVENI ASISTENT - M/Ž	krit (zaseden)
29	30.06.2025	PU19126	SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V PRIMARNI DEJAVNOSTI - M/Ž	krit (zaseden)
30	30.06.2025	PU19143	SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V PRIMARNI DEJAVNOSTI - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
31	31.07.2025	PV09360	MAGISTER PROFESOR LOGOPEDIJE IN SURDOPEDAGOGIKE - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
32	20.08.2025	PT67593	SREDNJA MEDICINSKA SESTRA, ZDRAVSTVENI TEHNIK PRIPRAVNIK - M/Ž	krit (zaseden)

33	25.08.2025	PV80240	SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V PRIMARNI DEJAVNOSTI - OTROŠKO ŠOLSKI DIAPANZER - M/Ž	krit (zaseden)
34	26.08.2025	PV81323	SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V SPLOŠNI AMBULANTI - M/Ž	krit (zaseden)
35	27.08.2025	PV09710	INŽ.LAB. BIOMEDICINE - M/Ž	krit (zaseden)
36	01.09.2025	PW02481	ZDRAVNIK SPECIALIST DRUŽINSKE MEDICINE - M/Ž	krit (zaseden)
37	03.09.2025	PW14597	DIPLOMIRANI DIETETIK - PRIPRAVNIK - M/Ž	krit (zaseden)
38	05.09.2025	PW18477	SOCIALNI OSKRBOVALEC - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
39	05.09.2025	PW18494	BOLNIČAR NEGOVALEC - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
40	16.09.2025	PW46319	INŽ. LAB. BIOMEDICINE - PRIPRAVNIK - M/Ž	krit (zaseden)
41	22.09.2025	PW62843	ZDRAVNIK SPECIALIZANT DRUŽINSKE MEDICINE - M/Ž	krit (zaseden)
42	22.09.2025	PW63090	ZDRAVSTVENI TEHNIK, SMS PRIPRAVNIK - M/Ž	krit (zaseden)
43	24.09.2025	PW71125	ZOBOZDRAVSTVENI ASISTENT - M/Ž	krit (zaseden)
44	26.09.2025	PW78228	STROKOVNI SODELAVEC VII/2 - M/Ž	krit (zaseden)
45	01.10.2025	PW87078	SREDNJA MEDICINSKA SESTRA PRIPRAVNIK - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni mogoče
46	01.10.2025	PW85720	BOLNIČAR NEGOVALEC V DOLOGOTRAJNI OSKRBI - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni možno
47	01.10.2025	PW85842	BOLNIČAR NEGOVALEC V DOLOGOTRAJNI OSKEBI - M/Ž	neaktiven, podaljšanje ni mogoče
48	07.10.2025	PV66299	DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V PATRONAŽNI SLUŽBI - M/Ž	krit (zaseden)
49	15.10.2025	PX20463	SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V PRIMARNI DEJAVNOSTI E035036 - M/Ž	krit (zaseden)
50	21.10.2025	PV80254	DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V OTROŠKEM ŠOLSKEM DISPANZERJU - M/Ž	krit (zaseden)
51	22.10.2025	W74581	DIPLOMIRANI FIZIOTERAPEVT PRIPRAVNIK - M/Ž	krit (zaseden)
52	05.11.2025	PX62212	SOCIALNA OSKRBOVALEC - M/Ž	aktiven, podaljšanje je mogoče
53	06.11.2025	PX25778	ZOBOTEHNIK - M/Ž	aktiven, podaljšanje je mogoče
54	18.11.2025	PX91830	DOKTOR DENTALNE MEDICINE - M/Ž	aktiven, podaljšanje je mogoče
55	18.11.2025	PX92148	DIPL. FIZIOTERAPEVT PRIPRAVNIK - M/Ž	krit (zaseden)
56	25.11.2025	PY06474	DIPL. FIZIOTERAPEVT - M/Ž	krit (zaseden)
57	28.11.2025	PY17033	KOORDINATOR DOLGOTRAJNE OSKRBE/DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V DOLGOTRAJNI OSKRBI NA DOMU - M/Ž	aktiven, podaljšanje je mogoče
58	10.12.2025	PX96383	SOCIALNI OSKRBOVALEC I V DOLGOTRAJNI OSKRBI. - M/Ž	aktiven, podaljšanje je mogoče
59	15.12.2025	PY50320	DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V MEDICINI DELA PROMETA IN ŠPORTA - M/Ž	aktiven, podaljšanje je mogoče
60	31.12.2025	PY75320	ZDRAVNIK SPECIALIST DRUŽINSKE IN URGENTNE MEDICINE - M/Ž	krit (zaseden)

Tabela 24: Razpisana delovna mesta 2025

V letu 2025 sta se upokojila 2 zaposlena: en doktor medicine, specialist družinske in urgentne medicine, in en inženir radiologije.

3.7.1.2 Ostale oblike dela

Za izvajanje nekaterih dejavnosti, kot je razvidno iz spodnje tabele, se zaradi deficita kadra poslužujemo sklepanja podjemnih pogodb in pogodb o sodelovanju z zunanjimi sodelavci, upokojenci, koncesionarji in strokovnimi sodelavci. Skupni strošek zdravstvenih storitev, opravljenih s strani zunanjih izvajalcev, je v letu 2025 znašal 453.152,84 €, opravljenih prek podjemnih pogodb pa 154.910,66 €.

DELO ZUNANJIH STROKOVNIH SODELAVCEV PO POGDBAH O SODELOVANJU				
	DELOVNO PODROČJE	ZUNANJI SODELAVEC	OBLIKA DELA	STROŠEK
1.	farmacevtsko svetovanje	CKZ	pogodba o sodelovanju	292,28 €
2.	medicina dela prometa in športa	zdravnik specialist oftalmolog	pogodba o sodelovanju	6.870,00 €
3.	RTG storitve	rentgen	pogodba o sodelovanju	719,38 €
4.	urgenca	zdravniki specialisti	pogodba o sodelovanju	28.339,09 €
5.	farmacevtsko svetovanje	mag. farm., specialist lekarniške farmacije	pogodba o sodelovanju	17.440,39 €
6.	dializni prevozi	voznik	pogodba o sodelovanju	113.740,67 €
7.	laboratorijske storitve	SB NM, SB Brežice, NLZOH, Bolnišnica Golnik, UKC, MF LJ	pogodba o sodelovanju	177.276,79 €
8.	zobotehnične storitve	zobotehnični laboratoriji	pogodba o sodelovanju	77.069,72 €
9.	medicina dela prometa in športa	psiholog za zaposlene v radiološki dejavnosti	pogodba o sodelovanju	7.486,00 €
10.	spl. amb. v DSO	DMS	pogodba o sodelovanju	5.226,33 €
	SKUPAJ			434.460,65 €

Tabela 25: Opis pogodbenega dela zunanjih sodelavcev

DELO ZUNANJIH STROKOVNIH SODELAVCEV PO PODJEMNIH POGODBAH				
	DELOVNO PODROČJE	ZUNANJI SODELAVEC	OBLIKA DELA	STROŠEK
1.	ambulanta družinske medicine	zdravnik, zdravnik specialist	podjemna pogodba	10.758,51 €
2.	družinska obravnava za zdrav življenjski slog	zdravnik specialist	podjemna pogodba	27.300,12 €
3.	urgenca	zdravnik specializant, specialist	podjemna pogodba	48.292,63 €
4.	UZ	zdravnik specialist	podjemna pogodba	41.753,39 €
5.	MDPŠ	zdrav. specialist interne med., zdrav. specialist MDPŠ	podjemna pogodba	11.252,62 €
6.	zobozdravstvena vzgoja	DMS	podjemna pogodba	11.471,76 €
7.	razvojna ambulanta	DMS	podjemna pogodba	695,59 €
8.	OŠD	SMS	Podjemna pogodba	313,77 €
	SKUPAJ			151.838,39 €

Tabela 26: Opis dela zunanjih sodelavcev po podjemnih pogodbah

Po podjemnih pogodbah se izvajajo tudi samoplačniške storitve v zobozdravstveni dejavnosti, nefrofizioterapiji ter za izvajanje zdravstvenega varstva na prireditvah in času remonta NEK. Zaposleni te storitve izvajajo izven rednega delovnega časa.

Soglasja: V letu 2025 je bilo na podlagi Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravstveni dejavnosti (ZZDej-K) izdanih 6 soglasij zdravstvenim delavcem za delo v drugih zdravstvenih ustanovah ali pri drugih pravnih osebah. Podrobnejši prikaz soglasij je prikazan v prologi »**Obrazec 6: Soglasja in podjemne pogodbe**«.

RIZDDZ ID soglasja	RIZDDZ št. delavca	Izdajatelj (št. izvajalca)	Prejemnik (št. izvajalca)	Št. dokumenta	Datum začetka	Datum prenehanja	Število ur
5081	7579	9101	128	1/25/MHP	10.01.2025	09.01.2026	6,00
5261	34958	9101	128	1/25/AP	20.01.2025	19.01.2026	8,00
5850	35435	9101	29200	1/25/JV	14.03.2025	13.03.2026	8,00
8526	84517	9101	454	1/25/NP	11.04.2025	10.04.2026	8,00
6598	12528	9101	372	1/25/TOT	16.05.2025	15.05.2026	8,00
8343	18175	9101	372	10548/11/2025	06.11.2025	05.11.2026	8,00

Tabela 27: Soglasja zaposlenim

Pred izdajo soglasja zaposlenim je bilo preverjeno izpolnjevanje pogojev za opravljanje konkurenčne dejavnosti, upoštevana pa so bila tudi določila drugega odstavka 53.b člena ZZDej. Glede izdanega soglasja posebej opozarjamo, da je delavec svojemu delodajalcu dolžan posredovati podatke o dejanskem mesečnem obsegu ur opravljanja zdravstvenih storitev oziroma podatke o dejanskem tedenskem obsegu opravljanja zdravstvenih storitev pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti na podlagi izdanega soglasja do 8. v mesecu za pretekli mesec, in sicer na način, da so razvidni dan, ura začetka in konec opravljanja zdravstvenih storitev pri drugem izvajalcu. Ne sporočanje teh podatkov je razlog za preklic izdanega soglasja.

3.7.1.3 Izobraževanje, specializacije in pripravništva

Kontinuirano strokovno izobraževanje in izpopolnjevanje je nujno za razvoj stroke in izpolnjevanje pogojev za podaljšanje licenc za opravljanje zdravstvene dejavnosti. ZD Krško si prizadeva omogočiti planirana izobraževanja kar največ zaposlenim, predvsem za področja dejavnosti, kjer posamezniki delajo. Izobraževanje za zaposlene načrtujemo v letnem planu izobraževanja. Velik poudarek dajemo aktivnemu usmerjenemu iskanju določenih področij in tem izobraževanja. Zaključke strokovnih srečanj, ki se jih posamezniki udeležijo, se predstavijo na oddelčnih sestankih ali internih izobraževanjih, tako se zagotavlja ustrezna informiranost zaposlenih z novostmi na posameznih področjih dela.

V letu 2025 smo namenili:

- za plačilo: kotizacij 78.223,63 €, kar je 3.223,63 € več kot smo planirali v finančnem načrtu za letu 2025 (2024: 64.860,38 € za kotizacije in specialistične izpite).
- za povračilo potnih stroškov, dnevnic, nočnin, parkirnin v zvezi z izobraževanjem delavcev in specializacijami 24.427,18 €, kar je 4.427,18 € več kot smo planirali v finančnem načrtu za letu 2025 (2024: 18.140,53 €). Za prevoze na strokovna izobraževanja se povečini uporabljajo službena vozila.

Nova znanja in veščine so bila obravnavana tudi na rednih zdravniških in sestarskih sestankih, sestankih NMP, zobozdravstva, podpornega osebja in v timskih sestankih posameznih služb.

Naši zaposleni izvajajo mentorstva:

- za zdravnike pripravnike, ki jih napoti SB Brežice, v NMP izvajamo mentorstva iz splošne medicine v urgentni ambulanti in splošne medicine v reševalnem avtomobilu,
- za zobozdravnike pripravnike,
- za psihologe pripravnike, zaposlene v ZD Krško, in mesečna mentorstva iz klinične psihologije za zunanje pripravnike psihologe,

- za zdravstvene tehnike pripravnike,
- za fizioterapevte pripravnike,
- za študente fizioterapije,
- za študente medicinske fakultete in študente zdravstvene fakultete,
- za dijake srednjih zdravstvenih šol,
- za zdravstveno osebje, zaposleno v Slovenski vojski, s področja NMP.

Pripravnštva

V letu 2025 smo izvajali programe pripravnštva za poklice:

	Pripravnik za poklic	od	do
1	Socialni delavec	24. 3. 2025	23. 9. 2025
2	Zdravstveni tehnik	1. 4. 2025	30. 9. 2025
3	psiholog	22. 4. 2025	21. 10. 2025
4	Zdravstveni tehnik	1. 7. 2025	31. 12. 2025
5	fizioterapevt	1. 9. 2025	28. 2. 2026
6	Zdravstveni sodelavec v lab.	1. 10. 2025	31. 3. 2026
7	Zdravstveni tehnik	1. 10. 2025	31. 3. 2026
8	Zdravstveni tehnik	8. 10. 2025	16. 12. 2025
9	Prehranski svetovalec	1. 11. 2025	30. 4. 2026
10	fizioterapevt	17. 11. 2025	16. 5. 2026
11	fizioterapevt	1. 7. 2025	18. 11. 2025

Tabela 28: Evidenca pripravnštev za leto 2025

Naši zaposleni so na področju psihologije in splošne medicine tudi mentorji pripravnikom in specializantom iz drugih zavodov. Na dan 31. 12. 2025 so pripravnštvo opravljali: 2 zdravstvena tehnika, 2 dipl. fizioterapevta, 1 prehranski svetovalec, 1 zdravstveni sodelavec v laboratoriju.

Priznavanje poklicnih kvalifikacij

- 25. 4. 2025 je bila priznana poklicna kvalifikacija za specialista pediatrije iz BiH.
- 27. 5. 2025 je bila prizna poklicna kvalifikacija za specialistko družinske medicine iz R Severna Makedonija.

Za potrebe zobozdravstva smo uspešno izvedli postopek za avtomatsko priznanje poklicne kvalifikacije za 2 doktorja dentalne medicine iz Republike Hrvaške. Doktorja dentalne medicine smo zaposlili na podlagi dovoljenja za začasno/občasno delo, ki ga bo treba letno podaljševati.

Specializacije

Četrto leto specializacije iz družinske medicine nadaljuje MJ, tretje leto specializacijo iz klinične psihologije nadaljuje K KU, tretje leto specializacije iz medicinske biokemije nadaljuje TM, drugo leto specializacije iz družinske medicine nadaljuje AM, drugo leto specializacije iz družinske medicine nadaljuje ABK, drugo leto specializacije iz družinske medicine nadaljuje novozaposleni NI.

Bolniške in porodniške odsotnosti

Leto	Št. zaposlenih v BS	Bolniška	Bolniška , nega, sprem.	Bruto str. bol. do 30 dni	Letno število ur brez dežurstev in nadur	% bolniške
		do 30dni/ure	nad 30dni/ure			
2008	58	5.536	2.604	40.560,79 €	240.603,45	3,39%
	56B, 2P					
2009	75	8.175	3.630	64.106,20 €	252.765,20	4,67%
	71B, 4P					
2010	73	8.367	1.889	65.152,48 €	254.830,00	4,02%
	62B, 11P					
2011	69	7.158	1.572	57.579,17 €	252.973,00	3,45%
	61B, 8P					
2012	72	6.130	2.823	51.309,54 €	256.511,20	3,49%
	69B, 4P					
2013	85	8.232	6.400	66.615,00 €	262.951,40	5,56%
	69B 16P					
2014	82	7.747	6.104	57.785,62 €	282.295,20	4,91%
	68B 14P					
2015	81	9.896	7.122	73.401,97	285.616,60	5,96%
	63B 21P					
2016	82	8.308	7.263	64.386,03	288.437,80	5,40%
	70B 17P					
2017	90	11.442	7.027	93.021,63	300.233,00	6,15%
	86B 11P					
2018	99	9.371	10.330	71.040,58	309.738,80	6,36%
	92B 15P					
2019	103	10.849	11.281	85.240,00	327.626,40	6,75%
	100B 10 P					
2020	122	11.750	10.830	90.665,82	330.671,29	6,83%
	106B 18P					
2021	106	10.499	10.494	98.128,24	327.214,00	6,42%
	104B 10P					
2022	124	11.474	14.899	111.235,60	331.995,00	7,94%
	120B 12P					
2023	140	12.984 ur	11.853 ur	150.368,12	346.396,80	7,16%
	135B 24P					
2024	161	14.527 ur	15.724 ur	144.755,94	391.568,80	7,73%
	154B 15P					
2025	165	14.067 ur	11.490	176.178,01	410.629,20	6,22%
	159B 15P					

Tabela 29: Pregled bolniške odsotnosti zaposlenih od dela 2008–2025 (B-bolezen, P-poškodba)

V letu 2025 smo zabeležili 6,22 % odsotnost zaposlenih z delovnega razmerja zaradi bolezn ali nege družinskih članov. V letu 2025 je bilo 16 delavk na porodniškem dopustu, 9 delavk je porodniški dopust zaključilo.

V letu 2025 je bilo 16 zaposlenih dolgotrajno odsotnih. Na podlagi Zakona o starševstvu in družinskih prejemkih so 4 delavke koristile pravico do dela s krajšim delovnim časom do otrokovega 6. leta starosti. Pravico do koriščenja očetovskega dopusta so v letu 2025 koristili 4 zaposleni.

Z veseljem ugotavljamo, da nam je v lanskem letu uspelo bistveno izboljšati obseg bolniških odsotnosti. Tudi za leto 2025 velja, da je velik del odsotnosti zaradi nege ali spremstva otrok.

3.7.1.4 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

Dejavnosti, ki jih zdravstveni dom oddaja zunanjim izvajalcem del, so: področje požarne varnosti in varstva pri delu, vzdrževanje informacijske mreže, pranje perila, protivlomno varovanje objektov, požarno varovanje objektov.

- Podjetje Vintim d.o.o. skrbi za usposabljanje zaposlenih s področja varstva pri delu in izdelavo navodil za varno delo, usposabljanje zaposlenih s področja varstva pred požarom, usposabljanje zaposlenih za varno delo z nevarnimi kemikalijami, usposabljanje oseb, odgovornih za gašenje

začetnih požarov in izvajanje evakuacije, revizija ocene tveganja in dopolnitev – delo na domu v času izrednih razmer (Covid-19), redni strokovni pregled po ZVZD (1x letno), redni pregledi delovnih prostorov s poročilom o pregledu po Pravilniku o požarnem redu, funkcionalni preizkus varnostne razsvetljave, meritve mikroklima in osvetljenosti, pregled delovne opreme, izdelava DD1.

- Podjetje Kemična čistilnica Pacek izvaja delno pranje zahtevnejšega perila in delovnih oblek zaposlenih. Glavnino pranja perila se izvaja v naši pralnici v ZP Senovo. Pranje perila opravlja 1 zaposlena za polni delovni čas.
- Vzdrževanje in popravila informacijske omrežne infrastrukture in računalniške opreme za zdravstveni dom pogodbeno izvaja podjetje Unistar LC d.o.o.. S sistemskimi inženirji in servisnim tehnikom mesečno opravljajo servisne ure glede na potrebe informacijskih procesov. Servisni tehnik se 2-krat tedensko v dopoldanskem vključuje v delo na lokaciji ZD Krško in po potrebi na podlokacijah.
- GVS d.d. izvaja protivlomno varovanje z alarmnim sistemom na objektu ZD Krško, ZP Senovo in ZP Kostanjevica na Krki.
- Poklicna gasilska enota Krško izvaja požarno varovanje in reševanje, spremljanje alarmnih naprav, kontrolo gasilnih aparatov in reševanje oseb iz dvigal.

	DEJAVNOST	LETNI STROŠEK 2020	LETNI STROŠEK 2021	LETNI STROŠEK 2022	LETNI STROŠEK 2023	LETNI STROŠEK 2024	LETNI STROŠEK 2025
1.	Delno pranje zahtevnejšega perila – Kemična čistilnica Pacek	2.207,47	2.268,78	5.011,59	3.267,03	2.749,77	1.974,58
2.	Vzdrževanje informacijskega sistema Unistar LC d.o.o.	31.049,01	34.230,65	39.877,06	43.681,80	42.438,45	40.560,06
3.	Varstvo pri delu in požarna varnost Vintim d.o.o.	5.276,50	3.519,70	7.813,84	3.789,32	7.122,97	8.379,57
4.	GVS d.d.	5.068,04	6.058,48	5.560,50	4.917,58	5.319,81	5.122,19
5.	PGE Krško	4.238,24	4.218,45	4.301,10	2.661,68	6.198,55	5.581,28

Tabela 30: Dejavnosti, ki jih izvajajo zunanji izvajalci primerjava z leti 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025

3.7.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025

Obrazec je izpolnjen v prilogi: »**Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 – ZD**«.

Vlaganja v programsko opremo so bila izvedena v višini 36.872,79 €, kar znaša 8.872,79 € oz. 31,69 % več, kot smo načrtovali. Načrtovali smo 28.000,00 € vlaganj. Vlaganja v programsko opremo predstavlja nabava licenc za novo ProMedico. Financirana so bila iz sredstev amortizacije.

Vlaganja v stavbe so znašala 93.154,83 €, kar je za 67.154,83 € oz. 258,29 % več, kot smo načrtovali. Stavbe smo prejeli v upravljanje od ustanovitelja. Vlaganj v stavbe smo načrtovali v višini 26.000,00 €.

Vlaganja v medicinsko opremo so znašala 380.242,53 €, kar je za 66.242,53 € oz. 21,10 % več od načrtovanega. Medicinska oprema v vrednosti 65.000,00 € je bila nabavljena iz sredstev ustanovitelja, v vrednosti 40.000,00 € pa iz sredstev donacij. Iz sredstev amortizacije je bilo nabavljeno za 275.242,53 €.

Vlaganja v nemedicinsko opremo so znašala 351.416,78 €, od tega v informacijsko tehnologijo 49.012,35 €. Vlaganja v nemedicinsko opremo so bila višja v primerjavi z načrtovanimi za 51.416,78 € oz. za 21,10 % €. Vozilo urgentnega zdravnika je bilo financirano iz sredstev ustanovitelja, preostala oprema v vrednosti 211.339,00 € je bila nabavljena iz sredstev amortizacije.

Skladno s finančnim načrtom smo v letu 2025 nabavili opremo:

- **za potrebe IT podpore:** program Forti token, licence Audax, licenca nova ProMedica v skupni vrednosti 36.872,79 €,
- **za potrebe zobozdravstva:** 2 zobozdravniška stroja Kavo za ZA Kramberger in ZA Dukarić, turbina E680, polimerizacijske lučke, kolenčniki, kompresor brezoljni, endopilot comfort, sterilizatorji, varios combi pro giga, endrive reciproc, čistilec zobnih oblog, pohištvena oprema za 2 zobni ambulanti v skupni vrednosti 123.723,09 €.
- **za potrebe dolgotrajne oskrbe:** 2 osebni vozili Dacia Sandero, 5 tel. aparatov, 2 prenosnika, 4 osebni računalniki, monitorji v skupni vrednosti 37.930,77 €
- **za potrebe NMP:** osebno vozilo Toyota Highlander Hybrid, z aspiratorjem, ventilatorjem, UZ sondo, zajemalnimi nosili, radijsko postajo v skupni vrednosti 123.514,93 €.
- **za potrebe splošnih in referenčnih ambulant:** MESI mTABLET z vozičkom, 2 osebni tehtnici, kartotečni predalniki, tiskalnik, 2 omari v skupni vrednosti 10.685,96 €.
- **za potrebe rentgena in zobnega rentgena:** računalnik, ultrazvočni čistilec, omarica v skupni vrednosti 1.651,81 €.
- **za potrebe laboratorija:** analizator, sistem za pripravo laboratorijske vode, 3 brezžični čitalci Zebra, 2 mikropipeti, hladilnik za zdravila v skupni vrednosti 209.045,23 €.
- **za potrebe RaCzooP:** kartotečni predalniki, klimatska naprava, omara, pripomočke za delo z otroci v skupni vrednosti 3.839,88 €.
- **za potrebe pnevmologa:** cardiovit FT-1, hladilnik, 2 stola vrtiljaka v skupni vrednosti 6.588,32 €.
- **za potrebe MDPŠ:** hladilnik, prenosnik, 2 kartotečna predalnika, tehtnica za analizo telesne sestave v skupni vrednosti 21.780,53 €.
- **za potrebe CKZ:** 2 prenosnika, viseče omare, kovinski omari, model za prikaz preiskave mod, model prostate, v skupni vrednosti 6.127,45 €.
- **za potrebe otroško-šolskega dispanzerja:** kartotečni predalniki, tiskalnika, tiskalnik za ADG v skupni vrednosti 2.788,81 €.
- **za potrebe patronažne službe:** 2 osebni vozila Dacia electric spring, coaguchek, tel. aparati v skupni vrednosti 34.837,34 €
- **za potrebe celotnega ZD Krško:** računalniki, monitorji, prenosniki, tiskalniki, registracijski terminal v skupni vrednosti 50.748,16 €.

3.7.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025

Obrazec je izpolnjen v prilogi: »**Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 – ZD**«.

Stroški tekočega vzdrževanja so v letu 2025 znašali 179.377,76 €, stroški investicijskega vzdrževanja pa 83.185,27 €. Realizacija stroškov vzdrževanja je bila višja od načrtovane za 24.377,76 € oz. za 15,73 %, realizacija investicijskega vzdrževanja pa višja od načrtovane za 13.185,27 € oz. za 18,84 %. Stroške vzdrževanja smo načrtovali v višini 155.000,00 €, stroške investicijskega vzdrževanja pa v višini 70.000,00 €. Stroški tekočega vzdrževanja so nižji v primerjavi z lanskim letom za 11,46 %, stroški investicijskega vzdrževanja pa višji za 90,19 %. V preteklem letu so stroški tekočega vzdrževanja znašali 202.605,46 €, stroški investicijskega vzdrževanja pa 43.738,82 €. Višji v primerjavi s preteklim letom je bil strošek sprotnega vzdrževanja in opreme v zobnih ambulantah.

Investicijsko vzdrževalna dela v letu 2025 v ZD Krško:

- obnova kurilnice v ZD Krško;

- preureditev prostora referenčne ambulante v kleti ZD Krško;
- zamenjava nadzemnega hidranta pri urgenci ZD Krško;
- obnova dvigala v ZD Krško;
- izdelava steklenega pulta v sprejemni;
- ureditev in obnova 2 zobnih ambulant;
- Izgradnja vhoda za zdrave otroke v ZP Kostanjevica na Krki.

3.7.4 Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra

NAZIV DONATORIJA	VREDNOST DONACIJE	NAMEN DONACIJE
Chiesi	812,00 €	za izobraževanje zaposlenih
Krka d.d.	3.900,00 €	za izobraževanje zaposlenih
TEB d.o.o.	300,00 €	za izvajanje dejavnosti
NEK d.o.o.	500,00 €	za izvajanje dejavnosti
GEN d.o.o.	40.000,00 €	za izvajanje dejavnosti
Numip d.o.o.	300,00 €	za izvajanje dejavnosti
Elmont d.o.o.	300,00 €	priredivitev Rožnata pot
Pfizer	3.645,36 €	hladilnik
Gazela d.o.o.	300,00 €	za izvajanje dejavnosti
Elmont d.d.	300,00 €	za izvajanje dejavnosti
Dentalia d.o.o., Zavod za blagovne rezerve	414,20 €	zobozdravstveni material zdravstveni material
Saramati Adem d.o.o.	2.000,00 €	priredivitev Rožnata pot
Skupaj:	52.771,56 €	

Tabela 31: Seznam donatorjev

3.8 DOLGOTRAJNA OSKRBA

Dolgotrajna oskrba na domu je sistemska rešitev, namenjena osebam, ki zaradi bolezni, starosti, invalidnosti ali drugih razlogov potrebujejo pomoč pri opravljanju osnovnih in podpornih dnevnih aktivnosti, a želijo ostati v domačem okolju. Gre za eno izmed ključnih pravic iz sistema obveznega zavarovanja za dolgotrajno oskrbo.

V skladu z Zakonom o dolgotrajni oskrbi (ZDOsk-1) je dolgotrajna oskrba javna služba, ki se izvaja v okviru javne mreže izvajalcev. Ključni cilji sistema so ohranjanje samostojnosti uporabnikov, zagotavljanje celostne podpore ter uresničevanje načela univerzalnosti in solidarnosti.

Občini Krško in Kostanjevica na Krki sta se v dogovoru z Zdravstvenim domom Krško odločili, da zavod postane izvajalec dolgotrajne oskrbe na domu za občane obeh občin.

V juniju 2025 je bil zaposlen koordinator dolgotrajne oskrbe, s 1. 7. 2025 pa tudi kader, ki je pred tem deloval v okviru projekta MOST (dva medicinska tehnika, delovna terapevtka in fizioterapevt). Koordinatorica je koordinirala delo in postavljala sistem delovanja v zavodu, štirje izvajalci pa so do začetka izdajanja odločb o dolgotrajni oskrbi po dogovoru z občinama nadaljevali z delom z uporabniki iz projekta.

Ob začetku izdajanja odločb prehod uporabnikov v sistem dolgotrajne oskrbe ni bil samodejen, saj gre za drugačen sistem financiranja in organizacije, določen z zakonom. Od 15. 12. 2025 Zdravstveni dom Krško storitve izvajajo izključno za uporabnike, ki so vstopili v sistem dolgotrajne oskrbe.

Zdravstveni dom Krško kot izvajalec dolgotrajne oskrbe sklepa osebne načrte za naslednje tri pravice:

- Dolgotrajna oskrba na domu (nedenarna pravica): Upravičencem omogoča pomoč pri osnovnih in podpornih dnevnih opravilih ter storitve zdravstvene nege, povezane z vsakodnevnim življenjem.
- Denarni prejemek: Višina prejemka je odvisna od kategorije, v katero je uporabnik uvrščen.
- Oskrbovalec družinskega člana: Pravica, ko za uporabnika skrbi svojec, ki z njim živi na istem naslovu.

Ne glede na izbrano pravico ima uporabnik možnost koriščenja tudi dodatnih storitev:

- Storitve za krepitev in ohranjanje samostojnosti (fizioterapija, delovna terapija)
- E-oskrba (izvajalec Telekom Slovenije)

Posebnost dolgotrajne oskrbe na domu je, da se vse pravice izvajajo na domu uporabnika. S sklenitvijo osebnega načrta uporabnika redno spremlja koordinator, ki glede na kategorijo izvaja redne obiske, nudi podporo izvajalcem ter skrbi za zakonito in kakovostno izvajanje storitev.

Postopek uveljavljanja pravice do dolgotrajne oskrbe

1. Oddaja vloge na vstopni točki Center za socialno delo Posavje.
2. Prejem odločbe o upravičenosti do dolgotrajne oskrbe skupaj z načrtom priporočenih storitev in oceno.
3. Izbira izvajalca dolgotrajne oskrbe ter oddaja prejete dokumentacije.
4. Sklenitev osebnega načrta oskrbe v roku treh mesecev od prejema odločbe.
5. Terenski obisk izvajalca in začetek izvajanja storitev.

Brez veljavne odločbe sklenitev osebnega načrta ni možna.

Storitve oskrbe na domu v okviru dolgotrajne oskrbe se v Zdravstvenem domu Krško izvajamo od 15. 12. 2025 dalje. Razpisi za dodatni kader se redno objavljajo, vendar je povpraševanje na terenu

večje od trenutnih kadrovske zmogljivosti. Poleg tega sistemske rešitve še niso v celoti dorečene, zato se izvajalci na terenu srečujejo z izzivi, o katerih pristojno ministrstvo redno obveščajo.

V januarju je bil izveden prvi obračun storitev. Izplačila potekajo z zamikom. Za mesec december ter obdobje oktober–december (za prve sklenjene osebne načrte) je bilo skupaj prejetih približno 11.000 EUR.

Po informacijah iz medijev je bilo na ravni Slovenije januarja na Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije prejetih približno 13.000 EUR obračunov, kar pomeni, da Zdravstveni dom Krško predstavlja pomemben delež med aktivnimi izvajalci.

Na dan priprave poročila ima Zdravstveni dom Krško 75 uporabnikov z veljavno sklenjenimi osebnimi načrti:

- 25 uporabnikov koristi storitve oskrbe na domu.
- 43 uporabnikov prejema denarni prejemek.
- 7 oseb je vključenih kot oskrbovalci družinskih članov.

Večina uporabnikov poleg osnovnih storitev koristi tudi storitve za krepitev in ohranjanje samostojnosti, ki se izvajajo na letni ravni.

Z začetkom izdajanja odločb v oktobru oziroma novembru se je število upravičencev pričelo povečevati. Posledično naraščajo potrebe po dodatnem kadru, materialnih sredstvih in logistični podpori. Stabilno in učinkovito delovanje sistema zahteva nadaljnjo kadrovske okrepitve ter dolgoročno finančno stabilnost.

3.6.1 Poslovanje Dolgotrajne oskrbe v letu 2025

Vrsta prihodka	Vrednost v €
Prihodki – MO Krško	104.000,00
Prihodki - ZZS	8.978,82
Samoplačniki	55,00
Skupaj prihodki	113.033,82
Vrsta stroška	
Strošek materiala	3.151,56
Strošek storitev	10.464,92
Amortizacija	4.366,54
Strošek plač	98.559,01
Drugi stroški	22,60
Skupaj stroški	116.564,53

Tabela 32: Poslovanje dolgotrajne oskrbe

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila: Mojca Škoberne

Odgovorna oseba JZZ: Matjaž Merhar

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25):
 - Bilanca stanja,
 - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A),
 - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B),
 - Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3),
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A),
 - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1),
 - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2),
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B).
2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
 - **Obrazec 1:** Delovni program 2025,
 - **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2025,
 - **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2025,
 - **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025,
 - **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025,
 - **Obrazec 6:** Soglasja in podjemne pogodbe.

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
 - 2.3. Analiza poslovnega izida
 - 2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - 2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - 2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - 2.3.4 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2024
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025

1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

1.1. SREDSTVA

a) Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve			
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
003	Dolgoročne premoženjske pravice	218.586,97	226.996,35	104
005	Druga neopredmetena sredstva	35.298,49	25.298,49	72
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj			
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi			
00	Skupaj AOP 002	253.885,46	262.294,84	103
01	Popravek vrednosti AOP 003	184.117,35	175.517,38	95
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	69.768,11	86.777,46	124

Tabela 33: Bilanca stanja – konti skupine 00 in 01

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2025 povečala za 8.406,38 €, sedanja vrednost znaša 17.009,35 €.

Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
020	Zemljišča	108.931,05	108.931,05	100,0
021	Zgradbe	7.077.158,07	7.132.692,75	100,78
022	Terjatve za predujme za nepremičnine			
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	2.831,38	2.831,38	100,0
029	Nepremičnine trajno zunaj uporabe			
02	Skupaj AOP 004	7.188.920,50	7.244.455,18	100,77
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	4.608.714,41	4.812.637,22	104,42
02-03	Sedanja vrednost nepremičnin	2.580.206,09	2.431.817,96	94,25

Tabela 34: Bilanca stanja – nepremičnine

Nabavna vrednost zgradb je v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 višja za 55.534,68 €. Nabavna vrednost nepremičnin znaša 7.244.455,18 €, odpisana vrednost nepremičnin znaša 4.812.637,22 €, sedanja vrednost znaša 2.431.817,96 €. V letu 2025 smo prejeli v upravljanje šolski zobni ambulanti v OŠ Jurija Dalmatina in v OŠ Adama Bohoriča ter vhod za zdrave otroke v ZP Kostanjevica v skupni nabavni vrednosti 93.154,83 €. Zaradi prenehanja izvajanja ambulante družinske medicine v ZP Raka smo del prostorov vrnili v upravljanje Mestni občini Krško.

V poslovnih knjigah so knjižene naslednje nepremičnine:

Zgradbe:

- ZP Kostanjevica, Ljubljanska cesta 16, Kostanjevica,
- ZP Krško, CKŽ 132 C, Krško,
- ZP Raka, Raka 36, Raka,
- ZP Senovo, Bohorska cesta 2, Senovo,

- 2 garaži na Senovem, Bohorska cesta 2, Senovo,
- Šolska zobna ambulanta v OŠ Jurija Dalmatina, Šolska ulica 1, Krško,
- Šolska zobna ambulanta v OŠ Adama Bohoriča, Šolska cesta 29, Brestanica in
- 3 počitniške hišice v naselju Bučanje v Nerezinah na Hrvaškem.

Zemljišča:

- par.št. 1579, k.o. 1349 – Dovško 1.168 m²
- par.št. 972/9, k.o. 1321 – Leskovec (v deležu 93,6 % od celote) 12.260 m²
- par.št. 972/19 k.o. 1321 – Leskovec (v deležu 7.384 m²)
- Kostanjevica 10.483 m²
- par.št. 990/10, k.o. 1326 – Raka (v deležu 140,19 m²)
- počitniška enota 230 na parcelni št. 149/4 in 150/1, k.o. Nerezine
- počitniška enota 114 na parcelni št. 2136/5, k.o. Nerezine
- počitniška enota 801 na parcelni št. 2114/15, k.o. Nerezine.

Vrednost zemljišč na dan 31. 12. 2025 znaša 108.931,05 €. Za nepremičnine ima zemljiško knjižno dokumentacijo ustanovitelj zavoda.

Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
040	Oprema	3.725.448,25	4.253.900,59	114,18
041	Drobni inventar	978.782,12	1.060.490,68	108,35
042	Biološka sredstva			
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
045	Druga opredmetena osnovna sredstva			
046	Terjatve za predujme za opremo in dr. o. os.			
047	Oprema in druga opr. os. s., ki se pridobivajo			
049	Oprema in druga opr. os. s. trajno zunaj uporabe			
04	Skupaj AOP 006	4.704.230,37	5.314.391,27	112,97
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	3.636.221,04	3.853.104,43	105,96
053	Popravek vrednosti vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
04-05	Sedanja vrednost opreme	1.068.009,33	1.461.286,84	136,82

Tabela 35: Bilanca stanja – oprema in druga osnovna sredstva

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 povečala za 610.160,90 € in znaša 5.314.391,27 €. Odpisana vrednost znaša 3.853.104,43 €, sedanja vrednost znaša 1.461.286,84 €.

Opredmetena osnovna sredstva, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega 500 € in na katerega je mogoče nalepiti inventarno številko, se izkazuje posamično kot drobn inventar, tista sredstva, na katere pa ni mogoče nalepiti inventarne številke, se vodijo skupinsko kot drobn inventar.

Skupaj je bilo v letu 2025 nabavljeno za 861.686,93 € neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, od tega za 36.872,79 € neopredmetenih sredstev, za 93.154,83 € vlaganj v zgradbe, za 731.659,31 € vlaganj v opremo.

Nabava je bila financirana:

- za 93.154,83 € je bilo prejeto v upravljanje zgradb,
- za 65.000,00 € je bilo nabav iz sredstev Mestne občine Krško iz naslova najemnin ter 35.000,00 € za nabavo opreme za potrebe Dolgotrajne oskrbe,
- za 14.200,00 € subvencij od Eko sklada,
- za 90.878,01 € prejeto v upravljanje vozilo urgentnega zdravnika
- za 40.000,00 € je bilo nabav iz sredstev donacij ter
- ostalih 523.454,09 € iz sredstev amortizacije.

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
0031	Materialne pravice – računalniški programi	38.932,16	36.872,79	94,71
005000	Druga neopredmetena dolg. sredstva			
02100	Stavbe za opravljanje osnovne dejavnosti	238.277,63	93.154,83	39,10
0214	Počitniški objekti			
023	Nepremičnine v gradnji	2.831,38		0,00
0400012	Fizioterapevtski aparati in oprema	15.107,00		0,00
0400013	Oprema in instrumenti v zobozdravstvu	85.693,84	91.834,53	107,17
0400014	Laboratorijska oprema	2.884,24	208.032,31	7212,73
0400015	Ostala medicinska oprema	34.573,42	30.265,92	87,54
040002	Aparati za testiranje pljučnih funkcij	5.102,23	4.951,58	97,05
040005	Aparati funkcionalne diagnostike	2.603,05		0,00
040006	Defibrilatorji	33.215,06	6.150,87	18,52
040010	Računalniki in računalniška oprema	33.259,49	40.455,14	121,63
0400110	Druga oprema, aparati in instrumenti	7.200,53	5.243,24	72,82
0400111	Telekomunikacijska oprema		1.302,49	
040012	Reševalna vozila	165.560,39		0,00
040013	Oprema za transport in zveze, vozila	61.475,03	152.858,93	248,65
040015	Oprema za vzdrževanje, čiščenje, zračenje, ogrevanje	2.339,39	800,00	34,20
040016	Merilne in kontrolne naprave		20.586,18	
040017	Pohištvo	30.953,05	41.733,40	134,83
040019	Stroji, naprave, aparati za pranje in sušenje		620,69	
041000	Drobni inventar - razno	8.911,19	5.602,46	62,87
041001	Drobni inventar - pohištvo	14.594,14	22.075,58	151,26
041002	Drobni inventar – računalniška oprema	4.389,38	8.557,21	194,95
041003	Drobni inventar – oprema za hlajenje in ogrevanje		150,00	
041004	Drobni inventar – telekomunikacijska oprema	1.589,85	2.824,05	177,63
041005	Drobni inventar – medicinska oprema	37.101,56	39.007,32	105,14
041006	Drobni inventar – druga oprema in napeljave		1.085,35	
041007	Knjige	1.206,86	346,91	28,74
041008	Drobni inventar – pohištvo za počitniške kapacitete			
041010	Delovna oblačila	22.677,38	47.175,15	208,03
	Skupaj	850.478,25	861.686,93	101,32

Tabela 36: Pregled nabav neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev po kontih

Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)

ZD Krško nima dolgoročnih finančnih naložb.

Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

ZD Krško nima dolgoročno danih posojil in depozitov.

Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)

Dolgoročne terjatve iz poslovanja znašajo 4.676,35 €. Nanašajo se na varščino za najem prostorov za CKZ.

b) Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve

Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice (AOP 013)

Denarnih sredstev v blagajni na dan 31. 12. 2025 ni bilo, prav tako ne vrednostnic. Stanje na prehodnih kontih je dan 31. 12. 2025 znašalo 48.640,92 €.

Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na poslovnem računu pri Banki Slovenije znašajo na dan 31. 12. 2025 skupaj 2.427.804,69 €.

Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 143.008,44 €. Stanje terjatev predstavlja 2,86 % celotnega prihodka. Kupci le te poravnajo v 30 dneh. Višina kratkoročnih terjatev na dan 31. 12. 2025 je nižja v primerjavi z višino kratkoročnih terjatev na dan 31. 12. 2024 za 10,22 %.

Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnosti zavoda. Ukrepi za poravnavo terjatev:

- opomini I, II, pred izvršbo (pisni, po telefonu),
- izterjava preko COVL.

Največje stanje odprtih terjatev na dan 31. 12. 2025 beležimo do:

- Nuklearna elektrarna Krško, 76.009,56 €,
- Sever Melita, dr. med., spec. spl. med., 8.405,94 €,
- TEB d.o.o., 8.401,40 €
- Obradović zdravstvo d.o.o., 7.181,06 €
- Eva d.o.o., 5.363,65 €.

Izkazane terjatve bodo oziroma so bile poravnane v mesecih januar in februar 2026.

ZD Krško ima na dan 31. 12. 2025 spornih in dvomljivih terjatev v višini 14.260,84 €. Le-te so v postopku izterjave (COVL, Izvršitelj).

Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Dani predujmi na dan 31. 12. 2025 znašajo 693,92 €.

Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2025 239.180,63 €. Le-te so na dan 31. 12. 2024 znašale 293.238,97 €.

Največje stanje odprtih terjatev na dan 31. 12. 2025 beležimo do:

- ZZZS, 193.383,37 €,
- Ministrstva za zdravje, 53.823,85 €.

- Mestne Občine Krško, 18.023,50 €,
- SB Novo mesto, 5.908,72 €
- JZ Lekarna Krško, 1.650,22 €.

Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

ZD Krško na dan 31. 12. 2025 ne beleži kratkoročnih finančnih naložb.

Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

ZD Krško na dan 31. 12. 2025 beleži kratkoročnih terjatve iz naslova plačil s plačilno kartico v višini 650,44 €.

Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve na dan 31. 12. 2025 znašajo 17.036,50 €.

v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	18.385,97	16.337,57	88,86
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	561,31	698,92	124,52
175	Ostale kratkoročne terjatve			
179	Oslabitev vrednosti ostalih kratkoročnih terjatev			
17	SKUPAJ	18.947,28	17.036,50	89,92

Tabela 37: Druge kratkoročne terjatve

Ker so zdravstvene storitve, ki jih opravljamo, oproščene plačila DDV, nimamo pravice do odbitka celotnega DDV. Uporabljamo 2 odbitna deleža, in sicer 100-odstotni odbitni delež za dobave, ki jih prefakturiramo zasebnikom, za vse ostale dobave pa 1-odstotni odbitni delež. Vsako leto izračunamo začasni in končni odbitni delež DDV. Le-ta je za leto 2025 znašal 1 %.

Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitve na dan 31. 12. 2025 znašajo 7.032,00 €

v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
190	Kratkoročno odloženi odhodki	5.031,36	7.032,00	139,76
191	Prehodno ne zaračunani prihodki			
192	Vrednotnice			
199	Druge aktivne časovne razmejitve			
19	SKUPAJ	5-031,36	7.032,00	139,76

Tabela 38: Aktivne časovne razmejitve

Aktivne časovne razmejitve predstavljajo vnaprej zaračunani in plačani stroški naročnin, zavarovalnih premij, podaljšanje licenc za obdobje 2 oz. 3 let.

c) Zaloge

Zaloga materiala na dan 31. 12. 2025 znaša 40.203,20 € in je za 21,30 % nižja od stanja zalog na dan 31. 12. 2024. Zaloge materiala zadoščajo za 1 mesec. Zaloge materiala vodimo po metodi povprečnih cen.

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
30	Obračuna nabave materiala			
31	Zaloge materiala	51.082,63	40.203,20	78,70
32	Zaloge drobnega inventarja in embalaže			
34-36	Proizvodi-obračun nabave blaga-zaloge blaga			
37	Druge zaloge namenjene prodaji			

Tabela 39: Stanje zalog

v EUR

Konto	Naziv	Stanje na dan 31.12.2024	Nabava	Poraba	Stanje na dan 31.12.2025
310000	Surovine in osnovni izdelavni material v zalogi	38.417,80	355.406,74	363.745,78	30.078,76
310003	Obvezilni material		51.866,87	51.866,87	
310011	Zdravila		231.292,89	231.292,89	
310013	Laboratorijski material		224.702,85	224.275,95	426,90
310200	Gorivo in mazivo		80.300,73	80.300,73	
310300	Režijski material	507,82	15.078,93	15.222,16	364,59
310301	Pralna in čistilna sredstva	2,06	19.507,30	19.509,36	
3104	Pisarniški material	5.191,81	60.854,47	61.271,28	4.775,00
3108	Kurilno olje	6.963,14	8.382,45	10.787,64	4.557,95
3200	Zaloge drob. inv. in embalaže v skladišču				
	SKUPAJ:	51.082,63	1.047.393,23	1.058.272,66	40.203,20

Tabela 40: Vrste zalog

1.2. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

1.2.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev

Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Kratkoročnih obveznosti iz naslova prejetih predujmov na dan 31. 12. 2025 znašajo 1.171.87 €.

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2025. Obveznost do zaposlenih je bila v celoti poravnana v mesecu januarju 2026. Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2025 znašajo 729.311,80 € in so za 2,97 % nižje, kot so znašale na dan 31. 12. 2024.

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
210	Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	433.078,73	415.454,02	95,93
212	Obveznosti za prispevke	141.510,74	164.253,75	116,07
213	Obveznosti za davke	86.869,78	96.601,21	111,20
214	Druge kratkoročne obveznosti do zaposlenih	90.206,54	53.002,82	58,76

216	Obveznosti za davke iz drugih prejemkov			
21	SKUPAJ	751.665,79	729.311,80	97,03

Tabela 41: Druge kratkoročne obveznosti do zaposlenih

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2025 znašajo 285.157,29 €. Le-te so za 14,19 % višje od obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2024. Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo tekoče, ob zapadlosti, v roku 30 dni od prejema računa. Na dan 31. 12. 2025 nismo imeli neporavnanih zapadlih obveznosti.

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31. 12. 2024 121.399,88 € in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR				
Konto	konta	2024	2025	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	106.966,01	128.348,83	119,99
231	Obveznosti za DDV	1.246,99	2.182,82	175,05
231	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov			
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	13.186,88	10.723,59	81,32
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih			
23	SKUPAJ	121.399,88	141.255,24	116,36

Tabela 42: Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

Obveznost za plačilo DDPO za leto 2025 znaša 4.477,56 €, obveznost za plačilo davka od dobička na Hrvaškem pa 453,52 €. Ker pa je bilo za leto 2025 nakazanih akontacij v višini 361,65 €, beležimo na dan 31. 12. 2025 obveznost za plačilo DDPO 4.085,91 €. Obveznost za DDPO je na dan 31. 12. 2024 je znašala 0 €.

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2025 80.118,46 € in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do ministrstev	575,61	153,02	26,58
241	Kratkoročne obveznosti do proračunov občin	56.660,26	47.934,59	84,60
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	20.178,79	28.726,38	142,36
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	3.091,56	2.304,47	74,54
244	Kratkoročne obveznosti do ZZZS in ZPIZ			
	- ZZZS			
	- ZPIZ			
24	SKUPAJ	80.506,22	80.118,46	99,52

Tabela 43: Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN

Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Kratkoročnih obveznosti do financerjev ne beležimo.

Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Kratkoročnih obveznosti iz financiranja, ki se nanašajo na najete kredite, ne beležimo.

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)

Pasivne časovne razmejitev na dan 31. 12. 2025 znašajo 16.135,13 €. Izkazujejo kratkoročno odložene prihodke iz naslova prejema zaščitnih mask iz blagovnih rezerv. Porabe le-teh tekom leta 2025 ni bilo.

1.2.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Dolgoročno odloženih prihodkov na kontu podskupine 920 ne beležimo.

Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2024	29.997,96
Amortizacija OS prejetih z donacijami	9.475,14
Prejete donacije za nabavo OS	54.399,96
Stanje na dan 31. 12. 2025	74.922,78

Tabela 44: Prejete donacije

Stanje neporabljenih namenskih denarnih sredstev donacij za nakup osnovnih sredstev je 3.912,84 €.

Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije

Na kontih podskupine 931 – dolgoročne rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih odhodkov

Dolgoročnih rezervacij iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih odhodkov ne izkazujemo.

Na kontih podskupine 935 – druge dolgoročne rezervacije

Drugih dolgoročnih rezervacij ne izkazujemo.

Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročnih finančnih obveznosti ne izkazujemo.

Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Drugih dolgoročnih obveznosti ne izkazujemo.

Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva na dan 31. 12. 2025 znaša 3.805.437,08 €.

v EUR	
STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 1. 1. 2025	3.946.463,12
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine (ustanovitelja)	151.499,40
+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	100.000,00
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obveznosti do virov sredstev (konto 4629)	- 392.525,44
+ obveznosti za sredstva v upravljanju s strani MZ	
stanje na dan 31. 12. 2025	3.805.437,08

Tabela 45: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena OS

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in drugi viri so enaki stanju sredstev v upravljanju.

Stanje na kontih skupine 980, 985 in 986 je usklajeno s stanjem terjatev za sredstva dana v upravljanje z občinama ustanoviteljicama, Mestno občino Krško in Občino Kostanjevico na Krki, v skladu s Pravilnikom o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13).

v EUR			
Kont o	Naziv konta	Mestna občina Krško	Občina Kostanjevica na Krki
	Stanje sredstev v upravljanju 1. 1. 2025	4.789.057,40	444.768,68
980	Prejeta sredstva v letu 2025	116.304,07	135.195,33
980	Amortizacija od sredstev prejetih v upravljanje	- 218.616,96	- 32.991,66
986	Presežek prihodkov nad odhodki v 2025	325.107,03	31.918,04
985	Prenos presežka prih. nad odh. za nabavo OS		
980	Presežek prih. za nabavo OS		
980	Amortizacija od sredstev, nabavljenih iz presežka	- 137.806,47	-3.110,35
	SKUPAJ	4.874.045,07	575.780,04

Tabela 46: Sredstva v upravljanju

Konti podskupine 981- obveznosti za dolgoročne finančne naložbe
ZD Krško ne beleži obveznosti za dolgoročne finančne naložbe.

Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

v EUR	
STANJE OZ. SPREMEMBA	ZNESEK
stanje na dan 1. 1. 2025	1.287.362,96
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	357.025,07
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 892)	
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 – AOP 893)	1.644.388,03
stanje na dan 31. 12. 2025	

Tabela 47: Presežek prihodkov nad odhodki

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
9851	Presežek prihodkov za investicije	173.123,42	173.123,42	100,00
9852	Nerazporejeni presežek prihodkov	140.893,35	466.000,38	330,75
9853	Presežek prihodkov za nabavo OS	800.845,14	800.845,14	100,00
9854	Presežek prihodkov nad odhodki – Občina Kostanjevica	90.271,27	122.189,31	135,36
9855	Presežek prih. za investicije - Občina Kostanjevica	41.650,30	41.650,30	100,00
9856	Presežek prih. za nabavo OS – Občina Kostanjevica	40.579,48	40.579,48	100,00
985	SKUPAJ	1.287.362,96	1.644.388,03	127,73

Tabela 48: Presežek prihodkov nad odhodki – razčlenitev

2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

Obrazec je izpolnjen v prilogi: »**Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 – ZD**«.

2.1. ANALIZA PRIHODKOV

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so znašali 13.344.247,42 € in so bili za 21,35 % višji od doseženih v letu 2024 in za 7,27 % višji od načrtovanih.

Prihodki iz poslovanja predstavljajo 99,13 %, prihodki od financiranja 0,28 %, drugi prihodki 0,59 % in prevrednotovalni prihodki 0 % celotnih prihodkov leta 2025.

Prihodki od prodaje storitev (K-760, 761) so v primerjavi z lanskoletnimi višji za 21,49 % ter za 7,21 % višji od načrtovanih. Realizirani *prihodki iz naslova obveznega zavarovanja* so v primerjavi z lanskoletnimi višji kar za 21,41 % in za 4,02 % višji od načrtovanih. Realizacija storitev je v večini dejavnosti realizirana ali presežena. Na porast v primerjavi z lanskoletno realizacijo vpliva povečanje programa patronažne službe v obsegu 1,1 tima, odraslega zobozdravstva v obsegu 1,1 tima in mladinskega zobozdravstva v obsegu 2,12 tima zaradi upokojitev koncesionarjev in posledično prenosa dejavnosti na zdravstveni dom.

Prihodek od refundacij plač za specializante in pripravnike s strani ZZS in MZ je za 50,28 % višji glede na lanskoletni prihodek oz. za 29,82 % višji glede na načrtovanega. V letu 2025 smo zaposlovali več pripravnikov, s 1. 8. 2024 in s 1. 12. 2024 sta s specializacijo pričela 2 specializanta družinske medicine, tekom leta 2025 pa še 2 specializanta družinske medicine.

Prihodek iz naslova mrliških ogledov je v primerjavi z lanskoletnim višji za 4,24 % oz. za 8,53 % nižji glede na načrtovanega.

Prihodek od laboratorijskih storitev za zasebnike je v primerjavi z lanskoletnim višji za 0,79 % oz. za 1,57 % nižji glede na načrtovanega.

V letu 2025 beležimo v primerjavi z lanskim letom porast prihodka iz naslova *samoplačniških storitev* za 25,51 % oz. 60,46 % višjo realizacijo, kot smo načrtovali. Samoplačniški prihodki v zobozdravstvu so višji v primerjavi z lanskoletnimi za 26,09 %, v splošni dejavnosti pa za 20,09%.

Prihodki od storitev, pri katerih so plačniki podjetja, zasebna zdravstvena oz. zobozdravstvena podjetja, so v letu 2025 višji v primerjavi z lanskoletnimi za 20,48 % oz. za 10,16 % višji glede na

načrtovane. Za kar 59,63 % so v primerjavi z lanskoletnimi nižji prihodki zobotehničnih storitev in RTG storitev, za 20,72 % so višji v primerjavi z lanskoletnimi prihodki MDPŠ.

Realizacija *drugih prihodkov* je v primerjavi z lanskoletno realizacijo višja za 11,81 % in za 12,68 % višja od načrtovane. Razlog je v izvajanju zdravstvenega varstva v NEK v času remonta in v posojanju zdravnikov drugim zavodom.

Med *prihodki od najemnin* so vključeni prihodki od najemnin za poslovne prostore v ZP Kostanjevica, prihodki od najemnin za osnovna sredstva (hladilnik za cepivo, kompresorji za zobne ambulante) ter prihodki od najema prostora za oglasna mesta. Prihodek od najemnin je v primerjavi z lanskoletnim višji za 30,56 %. Sredstva od najemnin za poslovne prostore v Krškem se v skladu z Aneksom št. 23 k pogodbi o upravljanju premoženja z dne 29.12.2020 vrnejo na račun Mestne občine Krško.

Prihodek od prefakturiranja je v primerjavi z lanskim letom višji za 32,39 % oz. za 45,06 % višji glede na načrtovanega. Razlog je v višjih stroških prefakturiranja zdravstvenih storitev. S 1. 7. 2025 je v prostorih zdravstvenega doma prenehal z opravljanjem dejavnosti koncesionar, najemnik prostorov.

Prihodka od donacij nismo načrtovali, v primerjavi z lanskoletnim je višji za 19,24 %.

Prihodek od počitniške dejavnosti je nižji v primerjavi z lanskoletnim za 9,15 % in za 9,81 % nižji od načrtovanega.

Prihodki iz naslova refundacij plač so za 35,64 % nižji od lanskoletnih ter za 32,53 % nižji od načrtovanih. Razlog je v zmanjšanju dolgotrajnih bolniških odsotnosti v primerjavi s preteklim letom.

Finančni prihodki znašajo 37.348,58 € in predstavljajo 0,28 % delež v celotnih prihodkih. Prejeli smo jih z zaračunavanjem zamudnih obresti v višini 326,08 € in obresti na stanje na poslovnem računu v višini 37.022,50 €. Finančni prihodki so nižji od lanskoletnih za 43,43 % in za 2,89 % višji od načrtovanih. Načrtovali smo jih v višini 36.300,00 €.

Med **druge prihodke** sodijo izplačila odškodnin Zavarovalnice Triglav. Znašajo 78.556,63 € in predstavljajo 0,59 % delež v celotnih prihodkih. Drugi prihodki so višji od načrtovanih za 30,93 % in za 255,82 % višji od lanskoletnih. Šlo je za izplačilo odškodnine po požaru v kurilnici in za odškodnino zaradi okvare rentgenske cevi.

Med **prevrednotovalne prihodke** sodijo prihodki od prodaje osnovnih sredstev in prejeta plačila za že odpisane terjatve. Prevrednotovalni prihodki so v letu 2025 znašali 200,20 €, to so prihodki iz naslova že odpisanih terjatev. V primerjavi s preteklim letom so nižji za 98,97 % in za 96,00 % nižji od načrtovanih. Prevrednotovalnih prihodkov smo načrtovali v višini 5.000,00 €.

Neplačani prihodki znašajo 336.391,81 € (stanje terjatev, ki so izkazane kot prihodek tekočega leta). V celotnem prihodku predstavljajo 2,52 %. Plačila se praviloma realizirajo v enomesečnem roku. V kolikor je potrebno, izvajamo postopke izterjave.

v EUR

PRIHODKI	Realizacija 2024	Realizacija 2025	FN 2025	Indeks real. 2025 / FN 2025	STRUKTURA 2025
- iz obveznega zavarovanja	8.935.763,46	10.849.339,26	10.430.000	104,02	81,30
- iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	12.975,99	-1.463,74			-0,01
- prih. od ZZSZ iz naslova pripravnikov in specializacij	310.974,49	467.349,10	360.000	129,82	3,50
- iz doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	1.161.620,60	1.257.848,59	1.070.000	117,56	9,43
- drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	466.394,50	655.031,96	478.700	136,84	4,91

- finančni prihodki	66.023,97	37.348,58	36.300	102,99	0,28
- drugi in prevrednotovalni prihodki	42.436,48	78.756,83	65.000	121,16	0,59
SKUPAJ PRIHODKI	10.996.189,49	13.344.247,42	12.440.000	107,27	100,0

Tabela 49: Prihodki

2.2. ANALIZA ODHODKOV

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 so znašali 12.982.744,79 € in so bili za 16,57 % višji od doseženih v letu 2024 in za 4,36 % višji od načrtovanih.

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 99,37 %, finančni odhodki 0 %, drugi stroški 0,25 %, izredni odhodki 0,37 % ter prevrednotovalni odhodki 0,01 % celotnih odhodkov za leto 2025.

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja opisani v nadaljevanju.

2.2.1 Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški blaga, materiala in storitev (AOP 871) so v celotnem zavodu v letu 2025 znašali 2.853.551,46 € in so bili za 11,64 % višji od doseženih v letu 2024 in za 12,37 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 21,98 %.

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) so v letu 2025 znašali 1.232.867,67 € in so bili za 5,61 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 5,17 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 9,5 %. V primerjavi z lanskoletnimi stroški je porasel strošek zdravil, strošek obvezilnega materiala, material za dezinfekcijo, strošek ostalega zobozdravstvenega materiala, zobozdravstvenega materiala, strošek goriva, strošek zemeljskega plina in strošek pisarniškega materiala. Padec stroškov materiala v primerjavi z lanskoletnimi je pri strošku kovin, pri akrilatnem materialu, pri čistilnih sredstvih, pri električni energiji in pri nadomestnih delih. Razlog za porast stroška zdravil je v tem, da smo med stroške poknjžili tudi cepivo, katerega plačnik je ZZZS. Porabo nekaterih dragih zdravil zaračunavamo ZZZS-ju kot ločeno zaračunljiv material.

Stroške za porabljeno električno energijo, zemeljski plin, kurilno olje in zdravstvene storitve smo v višini 55.111,18 € prefakturirali zasebnikom in podjetjem.

Stroški storitev AOP 874 (konto 461) so v celotnem zavodu v letu 2025 znašali 1.620.683,79 € in so bili za 16,72 % višji od doseženih v letu 2024 in 18,38 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 12,48 %.

Višji glede na lansko leto je strošek vzdrževanja, strošek vzdrževanja zobne opreme, strošek investicijskega vzdrževanja, strošek najemnin, zavarovalnih premij, strošek plačilnega prometa, laboratorijskih storitev, strošek kotizacij, računovodskih in revizijskih storitev, strošek poštnih storitev, vode in komunalnih storitev, strošek povračil na službeni poti, strošek pogodb o delu, računalniških storitev. Porast stroška investicijskega vzdrževanja je posledica obnove kurilnice. Na visok strošek računovodskih in svetovalnih storitev je vplivalo to, da sta v leto 2025 zapadla stroška 1. in 2. presoje kakovosti. Nižji glede na lansko leto je strošek vzdrževanja vozil, strošek vzdrževanja opreme v splošni, strošek ostalih zdravstvenih storitev, reklame in oglaševalske storitve, strošek reprezentance in stroški varovanja.

Porast stroška podjemnih pogodb je posledica nagrajevanja zaposlenih za opravljene samoplačniške storitve, ki so prav tako porasle glede na preteklo leto.

Stroški zdravstvenih storitev, ki jih opravljajo zunanji izvajalci prek podjemnih in avtorskih pogodb ter preko s. p. in d. o. o., so prikazani v Tabela 26: Opis dela zunanjih sodelavcev po podjemnih pogodbah. Lastni zaposleni so prek podjemnih pogodb nagradjeni za izvajanje samoplačniških storitev, za izvajanje predavanj, za dežurstva na prireditvah, izvajanje dežurstva v NEK v času remonta idr.

Vrste nezdravstvenih storitev, ki jih opravljajo zunanji izvajalci	Strošek v letu 2024	Število zunanjih izvajalcev
Računalniške storitve	137.654,26	10
Poštne storitve, telefonske storitve, elektronska pošta	92.275,29	5
Zavarovalne premije	85.920,74	1
Investicijsko vzdrževanje in obnove	83.185,27	7
Strokovno izobraževanje delavcev	76.559,23	58
Storitve za sprotno vzdrževanje - ostalo	68.602,95	38
Strošek najemnin	59.177,42	16
Storitve za vzdrževanje vozil	45.552,34	19
Strošek za sprotno vzdrževanje opreme - zobna	34.047,03	4
Strošek za sprotno vzdrževanje opreme - splošna	31.175,44	22
Strošek vode in komunalnih storitev	28.708,72	1

Tabela 50: 10 najvišjih stroškov preko s.p. in d.o.o. za opravljanje nezdravstvenih storitev

2.2.2 Stroški dela

Stroški dela so v letu 2025 znašali 9.751.163,00 € in so bili za 17,08 % višji od doseženih v letu 2024 in za 1,45 % višji oz. za 139.663,00 € višji od načrtovanih.

Na rast stroška plač vpliva tudi napredovanje zaposlenih:

- 1. 12. 2023 je napredovalo 57 zaposlenih,
- 1. 12. 2024 je napredovalo 36 zaposlenih,
- 1. 6. 2025 je napredovalo 69 zaposlenih,
- 1. 12. 2025 je napredovalo 26 zaposlenih.

S 1. 1. 2025 je stopil v veljavo Zakon o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS). Na tej osnovi je bil izvedena prevedba delovnih mest zaposlenih. Pravico do izplačila višje plače v skladu s plačnim razredom, v katerega so se zaposleni uvrstili, se pridobi postopno in sicer s 1. 1. 2025 12 % razlike oz. do 100 €, s 1. 10. 2025 12 % oz. do 100 €, s 1. 6. 2026 12 % oz. 70 €, s 1. 7. 2027 15 % razlike oz. do 50 € in s 1. 1. 2028 se pridobi pravica do preostanka razlike. Napredovanja zaposlenih v skladu z ZSTSPJS potekajo s 1. 6. in 1. 12. Na porast stroška plač poleg zakonodaje vplivajo tudi nove zaposlitve na račun pridobitve novih programov zaradi upokojitev koncesionarjev (1 tim patronaža, 2 tima otroško zobozdravstvo, 1 tim zobozdravstvo odrasli) in začetek izvajanja dolgotrajne oskrbe od 1. 7. 2025 dalje. Dejavnost dolgotrajne oskrbe je v letu 2025 zaposlovala 5 oseb.

Izplačilo bruto plač in nadomestil plač je v primerjavi s preteklim letom višje za 16,36 % oz. za 1,18 % nižje v primerjavi z načrtovanim. Višji, v primerjavi s preteklim letom, je strošek izplačila delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za kar 151,9 %, višji je tudi strošek redne delovne uspešnosti za 15,96 %, dajatev na plače za 21,79 %, nadurnega dela za 12,38 %, strošek dodatnega pokojninskega zavarovanja za 9,42 %, jubilejnih nagrad za 8,72 %, strošek povračil prehrane in prevoza za 7,2 % ter regresa za letni dopust za 11,39 %. Nižji glede na preteklo leto je strošek

odpravnin ob upokojitvi za kar 69,87 % in strošek solidarnostnih pomoči za 34,06 %. Zaposlenim je bil regres izplačan v višini 1.341,61 € na zaposlenega in zimski regres v višini 638,86 € na zaposlenega. Porast delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela je tudi posledica izplačevanja dodatka za posebne obremenitve ambulantam družinske medicine. Omenjeni dodatek se zaradi nerealizacije v preteklem letu ni izplačeval. Dodatek je bil izplačan v višini 38.445,23 € bruto. Z uvedbo plačne reforme s 1. 1. 2025 se je prenehalo z izplačevanjem dodatka plačni skupini J. 17. 12. 2025 je bil zaposlenim izplačan zimski regres. Strošek zimskega regresa je znašal 132.166,50 €, kar je bilo povrnjeno s strani Mestne občine Krško.

Zaposlenim se je v preteklem letu redna delovna uspešnost izplačevala mesečno. Delovna uspešnost iz naslova tržne dejavnosti se ni izplačevala.

Delež stroškov dela v celotnih odhodkih znaša 75,11 %.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2025 je znašalo 198,87 zaposlenih in se je v primerjavi z letom 2024 povečalo za 12,03 zaposlenih oz. 6,44 %. Povprečno število zaposlenih je v letu 2025 je znašalo 209,92 zaposlenih in se je v primerjavi z letom 2024 povečalo za 8,92 zaposlenih oz. za 4,44 %.

Povprečna bruto plača je znašala 3.093,12 € in se je zvišala v primerjavi s preteklim letom za 14,05 %. V letu 2025 je bilo izplačano v povprečju 1.323,33 € regresa za letni dopust na delavca in 629,60 € zimskega regresa na delavca.

Nadomestila plač za bolezni v breme zavoda so bila izplačana za 14.066,85 ur v višini 176.178,01 € bruto, nadomestila plač za bolezni nad 20/30 dni, nego, spremstvo v breme ZZS so bila izplačana za 11.528,1 ur v višini 98.772,65 € bruto, v breme krvodajalstva, vojaških obveznosti za 296,4 ur v višini 5.806,03 € bruto in v breme ZPIZ-a 1.044 ur za 13.559,69 € bruto. Našteti odsotnosti je bilo v primerjavi z lanskim letom manj za 22,23 %.

2.2.3 Stroški amortizacije

Strošek amortizacije (ki je zajet med odhodki – AOP 879) je v letu 2025 znašal 296.708,36 € in je bil za 47,09 % višja od dosežene v letu 2024 in za 41,29 % višja od načrtovane.

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 2,29 %.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 698.708,94 €:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 296.708,36 € (končni rezultat skupine 462),
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 251.608,62 € (podskupina 980),
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 9.475,14 € (podskupina 922) in
- del amortizacije v breme presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let znaša 140.916,82 €.

Opredmeteno osnovno sredstvo, katerega posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega 500 EUR in na katerega je mogoče nalepiti inventarno številko, izkazujemo posamično kot drobni inventar, tisto sredstvo, na katerega pa ni mogoče nalepiti inventarne številke, se vodi skupinsko kot drobni inventar. Sredstva, katerih vrednost ob nabavi je pod 500 €, odpišemo ob nabavi, delež teh odpisov v celotnem strošku amortizacije znaša 18,15 %.

2.2.4 Rezervacije

Rezervacij nimamo oblikovanih.

2.2.5 Drugi stroški

Ostali drugi stroški so bili v letu 2025 obračunani v znesku 32.261,39 € za takse, članarino Združenju zdravstvenih zavodov, delo študentom preko študentskega servisa, nagrado dijakom na praksi, za stroške počitniških kapacitet ter za nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča. Le-ti so bili za 8,47 % nižji od lanskoletnih in za 5,11 % nižji od načrtovanih. Višji glede na preteklo leto je strošek taks in pristojbin ter članarina Združenju zdravstvenih zavodov. Nižji glede na preteklo leto je strošek dela preko študentskega servisa in stroški počitniških kapacitet. Tekom leta smo pričeli izplačevati nagrade dijakom na praksi.

2.2.6 Finančni odhodki

Finančni odhodki so v letu 2025 znašali 32,77 € in predstavljajo zamudne obresti od plač ter od DDV. Finančni odhodki so v letu 2024 znašali 10.421,78 €. Načrtovani so bili v višini 0 €.

2.2.7 Drugi odhodki

Drugi odhodki so v letu 2025 znašali 47.336,52 €. Gre za plačilo prispevka za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov. V letu 2024 so znašali 3.510,92 €, načrtovani so bili v višini 43.200 €.

2.2.8 Prevrednotovalni poslovni odhodki

Prevrednotovalni poslovni odhodki so v letu 2025 znašali 1.691,29 € in so v primerjavi s preteklim letom nižji za 4,81 %. Načrtovani so bili v višini 0 €. Nastali so iz razloga oslabitve terjatev. Realizacija le-teh je v lanskem letu znašala 1.613,65 €.

2.3. POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitiven poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki v višini 361.502,63 €.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil v letu 2025 obračunan v znesku 4.477,56 €, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 357.025,07 €.

Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka je višji od doseženega v preteklem letu za 497.775,49 € in za 357.025,07 € višji od planiranega.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v višini 357.025,07 € skupaj z neporabljenim poslovnim izidom iz preteklih let v višini 1.287.362,96 €, zmanjšan za nabavo osnovnih sredstev v višini 0 € je enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985 1.644.388,03 €.

2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Presežek prihodkov nad odhodki (denarni tok) znaša 362.404,97 € in se od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov (priloga 3 – obračunski tok) razlikuje za 5.379,90 €.

Obveznosti poravnavamo sproti, ob zapadlosti. Naporavnanih zapadlih obveznosti ne beležimo.

2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Ker posojil ne dajemo, je obrazec prazen.

2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

Sredstva na računu so se zvišala za 362.404,97 €.

2.3.4 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

	LETO 2024			
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	9.813.954,21	9.945.179,16		-131.224,95
Tržna dejavnost	1.182.235,28	1.191.760,75		-9.525,47
Skupaj zavod	10.996.189,49	11.136.939,91		-140.750,42
	LETO 2025			
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	12.017.684,44	11.700.343,36	4.032,49	313.308,59
Tržna dejavnost	1.326.562,98	1.282.401,43	445,07	43.716,48
Skupaj zavod	13.344.247,42	12.982.744,79	4.477,56	357.025,07

Tabela 51: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti v EUR, brez centov

Poslovni izid dosežen pri izvajanju javne službe znaša 313.308,595 €, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa 43.716,48 €.

Prihodki iz naslova javne službe so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 22,45 %, prihodki iz naslova tržne dejavnosti pa za 12,21 %. Stroški so se v letu 2025 v obeh dejavnostih povečali; v javni službi za 17,65 %, v tržni dejavnosti pa za 7,61 %.

Prihodki so razmejeni na prihodke iz naslova javne službe in iz naslova tržne dejavnosti v skladu z Navodilom v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno

dejavnost št. 0140-114/2022/3 z dne 19.5.2022 in v skladu z internim Navodilom v zvezi z razmejitvijo prihodkov na javno službo in tržno dejavnost.

Prihodki in odhodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti (storitev):

- izvajanje samoplačniških in nadstandardnih storitev,
- izvajanje storitev v medicini dela, prometa in športa,
- izvajanje laboratorijskih storitev, RTG storitev, zobotehničnih storitev za koncesionarje, druge zavode idr.,
- Mestna občina Krško sofinancira delovanje splošne amb. na Raki ter Posvetovalnice za otroke,
- izterjane, že odpisane terjatve za namen tržne dejavnosti.

Razmejevanje odhodkov na dejavnost javne službe in na tržno dejavnost je bilo izvedeno v razmerju glede na prihodke, razen pri prevrednotovalnih poslovnih odhodkih, prevrednotovalnih poslovnih odhodkih od prodaje osnovnih sredstev, finančnih odhodkih, drugih stroškov in drugih odhodkih, ki se izkazujejo med odhodki javne službe, razen ko jih je iz listin, ki izkazujejo njihov nastanek, mogoče neposredno razporediti na tržno dejavnost.

Določila III. poglavja Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD, Uradni list RS št. 33/11), ki pa ne veljajo za izvajalce z izključnimi ali posebnimi pooblastili, katerih letni čisti prihodek (AOP 860 – prihodek iz poslovanja) v dveh poslovnih letih pred poslovnim letom, v katerem uživajo izključno ali posebno pravico, znaša manj kot 40 mio EUR. ZIPRS2223 je razširil obveznost uporabe sodil po ZPFOLERD-1 za zagotavljanje ločenega računovodskega spremljanja dejavnosti na vse posredne uporabnike proračuna, ki financirajo plače zaposlenih iz sredstev od prodaje blaga in storitev na trgu.

V letu 2025 delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu ni bila izplačana.

2.4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV

V Zdravstvenem domu nismo prejeli javnih sredstev za poravnavo izgub iz poslovanja, za zagotovitev kapitala, nepovratnih sredstev ali posojil, dodeljenimi pod pogoji, ugodnejšimi od tržnih pogojev.

3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ

Svet zavoda je pri obravnavi Letnega poročila za leto 2024 na 7. redni seji dne 26. 2. 2025 sprejel sklep, da se presežek odhodkov nad prihodki v višini 140.750,42 € pokrije s presežki prihodkov nad odhodki iz preteklih let.

4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025

Na podlagi 5. člena Zakona o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 55/15, 177/20 – popr. In 129/22 v nadaljnjem besedilu: ZFisP) se morajo presežki, ki jih posamezna institucionalna enota sektorja država ustvari v posameznem letu, zbirati na ločenem računu.

Obvezno ravnanje glede porabe presežka po 5. členu ZFisP je določeno le za presežek, izračunan po 9.i členu ZJF. To pa pomeni, da se v primeru, če je presežek izračunan po računovodskih pravilih

večji od presežka, izračunanega po 9.i členu ZJF, razlika lahko porabi na način, kot je določen v drugih predpisih ali aktih o ustanovitvi institucionalnih enot sektorja država.

Presežek po denarnem toku se skladno z ZJF zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena financiranju izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije. Presežki se izračunajo na dan 31. 12. 2025.

Presežek, izračunan po denarnem toku za leto 2025 znaša 362.404,97 €. Presežek, izračunan po denarnem toku in zmanjšan za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije po ZJF za leto 2025 je negativen.

Izračunani presežek se evidentira na posebnem podkontu znotraj podskupine kontov 985, predlagamo oz. priporočamo podkonto 985800 – Presežek po Zakonu o fiskalnem pravilu.

Skupina kontov	Oznaka v obrazcu	Naziv konta	Znesek v €
	572	Presežek X (povečanje sredstev na računih)	362.404,97
R2	034	Kratkoročne obveznosti in PČR	1.253.149,79
96, 97	054, 055	Dolgoročne finančne obveznosti in druge dolgoročne obveznosti	0,00
980-(00 do 05)	056-(002-003+004-005+006-007)	Neporabljena sredstva za investicije	-42.991,00
		Znesek Y (13 = 9-10-11-12) = presežek po ZJF	-847.753,82

Tabela 52: Izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku izračunan skladno z ZJF

Zakon o fiskalnem pravilu določa možnost porabe presežkov v primeru, da institucionalna enota sektorja država nima dolgov (upoštevajo se dolgovi, ki se evidentirajo na kontih v okviru skupne kontov 25 in 96). Presežki, zbrani na ločenem računu, oz. tisti presežki, ki so evidentirani na posebnem podkontu, se lahko uporabijo za:

- odplačevanje glavnice dolga (del glavnice, ki zapade v plačilo v tekočem letu), če je institucionalna enota sektorja država zadolžena. V kolikor so presežki večji od obveznosti za odplačilo glavnice dolga, je potrebno ostanek hraniti dalje in vse dokler je zadolžena, presežke porabljati izključno za odplačevanje glavnice dolga v naslednjih letih;
- če institucionalna enota sektorja države nima dolgov, se presežki uporabijo za enega ali več navedenih primerov:
 - financiranje primanjkljajev v obdobjih podpotencialne ravni BDP;
 - za financiranje izpada prihodkov oz. povečanja izdatkov zaradi okoliščin iz prvega odstavka 12. člena ZfisP, to je resen gospodarski upad ali neobičajen dogodek, na katerega ni mogoče vplivati in ima pomembne posledice za finančno stanje sektorja država ali
 - financiranje investicij v naslednjih letih;
- četrti odstavek 5. člena ZfisP določa, da se izjemoma lahko ob soglasju ustanovitelja, presežki uporabijo tudi za povečanje premoženja tistih institucionalnih enot, ki imajo v skladu z zakonom premoženje v lasti.

Peti odstavek 5. člena ZFisP določa, da ne glede na drugi, tretji ali četrti odstavek tega člena lahko po postopku in v primerih, ki so določeni s predpisi, ki urejajo javne finance, ustanovitelj

institucionalne enote sektorja država zahteva vplačilo presežkov javnih prihodkov nad javnimi izdatki v proračun ustanovitelja. Glede na 9.m člen ZJF lahko Vlada RS zahteva vplačilo presežkov v državni proračun, če ugotovi, da javni zavod ni zadolžen, ob predhodnem soglasju financerja oz. sofinancerja, ki več kot 50-odstotno sofinancira javni zavod, če ustanovitelj in financer nista ista oseba.

Presežek izračunan v skladu z ZJF se v letu 2025 lahko porabi za:

- odplačevanje glavnice dolga,
- financiranje primanjkljajev,
- financiranje investicij v naslednjih letih (opomba: samo tiste institucionalne enote, ki imajo premoženje v lasti).

4.1 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU

Institucionalna enota skladno z računovodskimi predpisi ugotovi presežek po obračunskem načelu. Hkrati mora skladno z ZJF izračunati tudi presežek po denarnem toku.

Presežek, ugotovljen po obračunskem načelu se zmanjša za presežek, izračunan v skladu z ZJF. **Razlika presežka** (po predvidevanjih bo presežek po obračunskem načelu vedno večji kot tisti, ki je izračunan skladno z ZJF) se **skupaj z neporabljenimi presežki preteklih let porabi v skladu s predpisi in akti o ustanovitvi institucionalnih enot.**

Skupina kontov	Oznaka v obrazcu	Naziv konta	Znesek v €
985	888	Presežek prihodkov (po načelu nastanka poslovnega dogodka)	357.025,07
		Znesek Y = presežek po ZJF	0
		Znesek Z (presežek, ki se lahko razporedi)	357.025,07

Tabela 53: Presežek prihodkov po načelu poslovnega dogodka izračunan skladno z ZJF

4.2 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025

Presežek prihodkov ugotovljen po obračunskem načelu za leto 2025, ki se zmanjša za presežek, izračunan v skladu z ZJF za leto 2025, znaša 357.025,07 €.

Presežek prihodkov nad odhodki v višini 500.000,00 € se prenese na presežek za nabavo osnovnih sredstev.

Svet zavoda bo Letno poročilo za leto 2025 obravnaval na svoji 9. redni seji Sveta zavoda dne 26. 2. 2026.

Datum: 18. 2. 2025

Podpis pooblaščenega računovodja:
*Mojca Škoberne, dipl. ekonomist
vodja III*

Podpis odgovorne osebe:
*Matjaž Merhar, univ. dipl. ekon.,
direktor*

SEZNAM PRILOG

- Obrazec 1: Delovni program 2025 – ZD,
- Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 – ZD,
- Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2025 – ZD,
- Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 – ZD,
- Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 – ZD,
- Obrazec 6: Soglasja in podjemne pogodbe 2025 – ZD,
- Bilanca stanja,
- Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev,
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil,
- Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov,
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka,
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov,
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov,
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti,
- Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ.

Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2025 - 31.12.2025

Osnovni podatki	
Vrsta:	Proračunski uporabnik - določeni
Šifra prorač. upor.	92126
Šifra dejavnosti	86.210
Matična številka	5054575000
Ime poslovnega subjekta	ZD KRŠKO
Sedež (ulica, hišna številka in kraj)	Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO
Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance	Mojca Škoberne
Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance	074880208
Elektronski naslov kontaktne osebe	mojca.skoberne@zd-krsko.si
Elektronski naslov uporabnika portala	mojca.skoberne@zd-krsko.si
Vodja poslovnega subjekta	Matjaž Merhar, direktor
Kraj	Slovenija

Obdobje poročanja	
od	1.1.2025
do	31.12.2025

Ime uporabnika:
ZD KRŠKOSedež uporabnika:
Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKOŠifra uporabnika:
92126Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5054575000**Bilanca stanja
na dan 31.12.2025**

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	001	3.853.104,43	3.722.659,88
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	262.294,84	253.885,46
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	175.517,38	184.117,35
02	NEPREMIČNINE	004	7.244.455,18	7.188.920,50
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	4.812.637,22	4.608.714,41
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	5.314.391,27	4.704.230,37
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	3.984.558,61	3.636.221,04
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	4.676,35	4.676,35
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	2.884.747,71	2.710.844,15
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	48.017,85	32.272,86
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	2.427.804,69	2.239.123,05
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	143.008,44	118.758,09
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	693,92	3.472,54
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NACRTA	017	240.503,88	293.238,97
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	650,44	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	17.036,49	18.947,28
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	7.032,00	5.031,36
	C) ZALOGE	023	40.203,20	51.082,63
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00

Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	40.203,20	51.082,63
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0,00	0,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	I. AKTIVA SKUPAJ	032	6.778.055,34	6.484.586,66
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	0,00	0,00
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	034	1.253.307,45	1.220.762,62
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	1.171,87	1.343,99
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	729.311,80	751.665,79
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	285.157,29	249.711,61
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	141.412,90	121.399,88
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	80.118,46	80.506,22
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	16.135,13	16.135,13
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	044	5.524.747,89	5.263.824,04
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	74.922,78	29.997,96
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0,00	0,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0,00	0,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2025**

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	3.805.437,08	3.946.463,12
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	1.644.388,03	1.287.362,96
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	I. PASIVA SKUPAJ	060	6.778.055,34	6.484.586,66
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Slovenija, 25.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Mojca Škoberne

Odgovorna oseba

Matjaž Merhar, direktor

Ime uporabnika:
ZD KRŠKOSedež uporabnika:
Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKOŠifra uporabnika:
92126Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5054575000Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	13.434.739,36	11.066.271,73
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	12.206.575,55	9.928.369,78
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	11.847.234,98	9.568.879,28
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	68.034,94	114.351,46
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	68.034,94	114.351,46
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0,00	0,00
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	344.105,35	58.667,45
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	244.105,35	58.667,45
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	100.000,00	0,00
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	11.435.094,69	9.395.860,37
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	11.435.094,69	9.395.860,37
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov	413	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	0,00	0,00
	B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	359.340,57	359.490,50
del 7102	Prihodki od obresti	422	41.170,56	13.213,22
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od premoženja	487	44.749,48	38.941,68
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	210.408,53	288.262,38
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	0,00	19.073,22
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	63.012,00	0,00
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	0,00
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	431	1.228.163,81	1.137.901,95
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	1.227.892,03	1.137.768,38
del 7102	Prihodki od obresti	433	271,78	133,57
	II. SKUPAJ ODHODKI	437	13.072.334,39	11.170.694,57
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	438	11.932.196,64	10.082.207,74
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	439	7.663.478,59	6.311.228,46
del 4000	Plače in dodatki	440	5.908.865,19	4.955.280,64
del 4001	Regres za letni dopust	441	372.318,00	223.754,29
del 4002	Povračila in nadomestila	442	447.699,17	412.780,12
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	298.328,16	151.514,58
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	536.609,41	457.460,25
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	99.658,66	110.438,58
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	447	1.202.084,76	967.384,95
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	584.520,28	474.470,80
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	510.608,40	397.651,27
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	5.328,86	4.429,12
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	6.779,64	5.595,98
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	0,00	0,00
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	94.847,58	85.237,78
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	2.466.133,97	2.221.292,94
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	153.764,90	203.758,41

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4021	Posebni material in storitve	455	1.159.565,84	1.156.206,67
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	246.012,19	283.910,28
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	134.852,57	112.886,58
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	0,00	2.715,74
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	263.353,98	180.852,39
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	58.449,03	46.826,82
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	450.135,46	234.136,05
403	PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00
404	PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00
410	SUBVENCije	466	0,00	0,00
411	TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0,00	600,00
412	TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00
413	DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00
	J. Investicijski odhodki	470	600.499,32	581.701,39
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	2.508,67
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	62.040,00	202.706,91
4202	Nakup opreme	473	429.116,89	303.091,73
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	4.537,63	9.844,16
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0,00	2.831,38
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	104.804,80	60.718,54
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	0,00	0,00
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	481	1.140.137,75	1.088.486,83
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	771.060,23	723.132,29
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	120.947,66	110.841,70
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	248.129,86	254.512,84
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485	362.404,97	0,00
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	0,00	104.422,84

Kraj in datum oddaje

Slovenija, 25.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Mojca Škoberne

Odgovorna oseba

Matjaž Merhar, direktor

Ime uporabnika:
ZD KRŠKOSedež uporabnika:
Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKOŠifra uporabnika:
92126Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5054575000Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	500	0,00	0,00
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	512	0,00	0,00
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA	524	0,00	0,00
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA	525	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Slovenija, 25.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Mojca Škoberne

Odgovorna oseba

Matjaž Merhar, direktor

Ime uporabnika:
ZD KRŠKOSedež uporabnika:
Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKOŠifra uporabnika:
92126Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5054575000Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550	0,00	0,00
500	Domače zadolževanje	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560	0,00	0,00
550	Odplačila domačega dolga	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570	0,00	0,00
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571	0,00	0,00
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572	362.404,97	0,00
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	0,00	104.422,84

Kraj in datum oddaje

Slovenija, 25.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Mojca Škoberne

Odgovorna oseba

Matjaž Merhar, direktor

Ime uporabnika:
ZD KRŠKO

Sedež uporabnika:
Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika:
92126

Šifra dejavnosti:
86.210

Matična številka:
5054575000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	660	11.902.098,29	1.326.043,72
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	11.902.098,29	0,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	1.326.043,72
762	FINANČNI PRIHODKI	665	37.029,52	319,06
763	DRUGI PRIHODKI	666	78.556,63	0,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	667	0,00	200,20
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0,00	200,20
	D) CELOTNI PRIHODKI	670	12.017.684,44	1.326.562,98
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	671	2.569.908,44	283.643,02
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	1.110.320,62	122.547,05
461	STROŠKI STORITEV	674	1.459.587,82	161.095,97
	F) STROŠKI DELA	675	8.781.897,40	969.265,60
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	6.707.177,44	740.276,97
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	1.106.614,25	122.137,97
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	968.105,71	106.850,66
462	AMORTIZACIJA	679	267.215,55	29.492,81
463	REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	681	32.261,39	0,00
467	FINANČNI ODHODKI	682	32,77	0,00
468	DRUGI ODHODKI	683	47.336,52	0,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	684	1.691,29	0,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	1.691,29	0,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
	N) CELOTNI ODHODKI	687	11.700.343,36	1.282.401,43
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	688	317.341,08	44.161,55
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	4.032,49	445,07
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	313.308,59	43.716,48
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Slovenija, 25.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Mojca Škoberne

Odgovorna oseba

Matjaž Merhar, direktor

Ime uporabnika:
ZD KRŠKO

Sedež uporabnika:
Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika:
92126

Šifra dejavnosti:
86.210

Matična številka:
5054575000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitev	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	12.144.204,95	8.429.052,80	861.686,93	19.482,98	187.581,97	174.531,51	698.708,94	3.845.596,70	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	218.586,97	173.438,93	36.872,79	0,00	28.463,41	28.463,41	16.785,92	65.234,91	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	35.298,49	10.678,42	0,00	0,00	0,00	0,00	3.077,52	21.542,55	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	108.931,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.931,05	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	7.077.158,07	4.608.714,41	93.154,83	19.482,98	37.620,15	24.569,69	209.009,52	2.320.055,53	0,00	0,00
F. Oprema	706	3.725.448,25	2.657.438,92	604.835,28	0,00	76.382,94	76.382,94	343.011,95	1.329.832,66	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	978.782,12	978.782,12	126.824,03	0,00	45.115,47	45.115,47	126.824,03	0,00	0,00	0,00
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Slovenija, 25.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Mojca Škoberne

Odgovorna oseba

Matjaž Merhar, direktor

Ime uporabnika:
ZD KRŠKO

Sedež uporabnika:
Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKO

Šifra uporabnika:
92126

Šifra dejavnosti:
86.210

Matična številka:
5054575000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe	800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Naložbe v delnice	801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Naložbe v deleže	806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe	814	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti	819	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno dana posojila	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom	821	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnam države	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Domači vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tuji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročno dani depoziti	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Skupaj	836	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Slovenija, 25.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Mojca Škoberne

Odgovorna oseba

Matjaž Merhar, direktor

Ime uporabnika:
ZD KRŠKOSedež uporabnika:
Cesta krških žrtev 132C, 8270 KRŠKOŠifra uporabnika:
92126Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5054575000Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860	13.228.142,01	10.887.729,04
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	11.902.098,29	9.705.493,76
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	1.326.043,72	1.182.235,28
762	FINANČNI PRIHODKI	865	37.348,58	66.023,97
763	DRUGI PRIHODKI	866	78.556,63	22.077,48
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	867	200,20	20.359,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	19.439,67
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	200,20	919,33
	D) CELOTNI PRIHODKI	870	13.344.247,42	10.996.189,49
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	871	2.853.551,46	2.555.914,30
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	873	1.232.867,67	1.167.355,66
461	STROŠKI STORITEV	874	1.620.683,79	1.388.558,64
	F) STROŠKI DELA	875	9.751.163,00	8.328.509,45
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	7.447.454,41	6.336.179,09
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	1.228.752,22	1.008.943,21
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.074.956,37	983.387,15
462	AMORTIZACIJA	879	296.708,36	201.722,78
463	REZERVACIJE	880	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	881	32.261,39	35.247,03
467	FINANČNI ODHODKI	882	32,77	10.421,78
468	DRUGI ODHODKI	883	47.336,52	3.510,92
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	884	1.691,29	1.613,65
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	1.691,29	1.613,65
	N) CELOTNI ODHODKI	887	12.982.744,79	11.136.939,91
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	888	361.502,63	0,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	889	0,00	140.750,42
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	4.477,56	0,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	357.025,07	0,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0,00	140.750,42
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	199	187
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Slovenija, 25.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Mojca Škoberne

Odgovorna oseba

Matjaž Merhar, direktor

Naziv ZD: ZDRAVSTVENI DOM KRŠKO

Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2024	1.	Finančni načrt za obdobje od 1. do 31. 12. 2025
	Obseg dejavnosti do ZZS	Obseg dejavnosti do ZZS	Obseg dejavnosti do ZZS
- 302 001 Ambulanta družinske medicine/ splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu (število K-jev)	299.744		145.405
- od tega: preventiva (prvi pregled):			
- od tega: preventiva (ponovni pregled):			
- od tega: dodatek za referenčno ambulanto (število K-jev)			
- 302 067 Ambulanta družinske medicine /ambulanta za neopredeljene (št. ur)			
- 302 068 Ambulanta specializanta družinske medicine (od 1. 7. 2025 dalje) (število K-jev)			
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (število K-jev)	24.874		23.530
- 302 003 Centri za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od drog (točke)			
- 302 004 Antikoagulantna ambulanta (število točk)	5.824		10.409
- 302 064 Splošna amb. - za boljše dostopnost do IOZ			
- 306 007 Dispanzer za ženske (število K-jev)			
- od tega preventiva - odvzem brisa (samo 0153)			
- 327 009 Otroški in šolski dispanzer - kurativa (število K-jev)	56.146		32.603
- 327 011 Otroški in šolski dispanzer - preventiva (število K-jev)	36.591		37.767
- 327 061 Razvojnica ambulanta (točke)	169.829		191.535
- 346 025 Zdravstvena vzgoja (št. ur)	927		
- šola za starše (št. delavnic ali št. ur)			
- delavnica "Življenski slog / zdravo živim" (št. delavnic)			
- delavnica "Ali sem fit?" (št. delavnic)			
- delavnica "Dejavniki tveganja" (št. delavnic)			
- delavnica "Zvišan krvni tlak" (št. delavnic)			
- delavnica "Zvišane maščobe v krvi" (št. delavnic)			
- delavnica "Zvišan krvni sladkor" (št. delavnic)			
- delavnica "Sladkorna bolezen tipa 2" (št. delavnic)			
- delavnica "S sladkorno boleznijo skozi življenje" (št. delavnic)			
- delavnica "Testiranje telesne pripravljenosti" (št. delavnic)			
- delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnic)			
- delavnica "Zdravo jem - osnovna oblika" (št. delavnic)			
- delavnica "Zdravo jem - modificirana oblika" (št. delavnic)			
- delavnica "Gibam se" (št. delavnic)			
- delavnica "Gibam se - modificirana oblika" (št. delavnic)			
- delavnica "Opuščanje kajenja - skupinsko" (št. delavnic)			
- delavnica "Opuščanje kajenja - individualno" (št. delavnic)			
- ind. svetovanje za tvegano pitje alkohola (št. delavnic)			
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju z depresijo" (št. delavnic)			
- delavnica "Tehnike sproščanja" (št. delavnic)			
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju s tesnobo" (št. delavnic)			
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - osnovna oblika" (št. delavnic)			
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - modificirana oblika" (št. delavnic)			
- delavnica "Družinska obravnava debelosti" (št. delavnic)			
- delavnica "Zdravi odnosi" (št. delavnic)			
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - temeljni del" (št. delavnic)			
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del" (št. delavnic)			
- delavnica "Zdravo hujšanje - temeljni del" (število delavnic)			
- delavnica "Zdravo hujšanje - vzdrževalni del" (število delavnic)			
- 301 258 Medicina dela (število točk)			
	Število enot	Število enot	
- 302 001 Farmacevt svetovalec	315		312
Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI	Obseg dejavnosti do ZZS	Obseg dejavnosti do ZZS	
- 506 027 Delovna terapija (število točk)	154		154
- 507 028 Fizioterapija (število uteži)	19.384		18.700
- 507 026 Specialna fizioterapija	187		
- 509 035 Logopedija (število točk)			
- 510 029 Patronažna služba (število primerov)	14.291		16.605
- 512 032 Dispanzer za mentalno zdravje (število točk)	17.063		14.688
- 549 033 Klinična psihologija (število točk)	42.376		56.664
- 511 031 Izvajanje programa DORA (št. primerov)			
- 544 034 Neqa na domu (število primerov)			
- 512 057 Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (število točk)			
- 512 058 Ambulantna obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)			
- 512 059 Skupnostna psihiatrična obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)			
Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk	Število točk	
- 204 205 Rehabilitacija			
- 204 207 Fizioterapija			
- 206 209 Ginekologija			
- 206 263 Porodništvo			
- 206 210 Obravnava boleznij dojk			
- 209 215 Internistika			
- 209 240 Alergologija			
- 210 219 Onkologija			
- 211 220 Kardiologija in vaskularna medicina			
- 215 224 Maksilofacialna kirurgija			
- 218 227 Nevrologija			
- 220 229 Okulistika			
- 222 231 Ortopedija			
- 224 242 Pedopsihiatrija			
- 225 234 Otroška nevrologija			
- 227 237 Pediatija			
- 227 259 Specialistično ambulantna obravnava invalidne mladine			
- 230 241 Psihiatrija	37.959		37.959
- 231 211 Izvajanje mamografije			
- 231 246 Izvajanje ultrazvoka - UZ	21.274		10.368
- 231 247 Izvajanje rentgena - RTG	10.547		17.337
- 234 251 Splošna kirurgija			
- 237 254 Travmatologija			
- 239 257 Urologija			
- 242 233 Oralna kirurgija			
- 249 216 Diabetologija	10.165		8.162
- 249 265 Endokrinologija			
- 249 217 Tireologija			
	Število storitev	Število storitev	
- 203 206 Dermatologija			
- 223 232 Otorinolaringologija			
- 229 239 Pnevmonologija	4.615		6.179
- 232 249 Revmatologija			
	Število preiskav	Število preiskav	
- 231 244 Magnetna resonanca			
- 231 245 Računalniška tomografija - CT			
Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk	Število točk	
- 404 101, 404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	359.682		463.921
- 404 103, 404 104 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	76.181		111.197
- 404 105, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za študente			
- 401 110 Ortodontija			
- 402 111 Pedontologija			

- 403 112 Paradontologija		
- 405 113 Stomatološko-protetična dejavnost		
- 406 114 Paradontologija/zobne bolezni in endodontija		
- 442 116 Oralna in maksilofacialna kirurgija		
	Število ur	Število ur
- 446 125 Zobozdravstvena vzgoja	1.086	
Q86.909 Reševalni prevozi (513)	Št. km	Št. km
- 513 150 Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem (km)	121.962	115.921
- 513 151 Sanitetni prevozi na/z dialize (km)	188.343	139.621
- 513 153 Ostali sanitetni prevozi pacientov (km)	215.294	253.376

Opombe:

Izpolnil: Sonja Olovec

Podpis odgovorne osebe
Matjaž Merhar, direktor

Tel. št.: 074880278

	#DIV/0!	#DIV/0!
	#DIV/0!	#DIV/0!
	#DIV/0!	#DIV/0!
	#DIV/0!	#DIV/0!
Število ur		
892	82,14	#DIV/0!
Št. km	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
102.331	83,90	88,28
170.848	90,71	122,37
216.542	100,58	85,46

--

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Inde
						Real. 2025 / Real. 2024
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5)	9.705.493,76	11.153.700,00	11.902.098,29	122,63
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	8.948.739,45	10.430.000,00	10.849.339,26	121,24
	3	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	310.974,49	360.000,00	467.349,10	150,29
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	45.734,83	45.000,00	44.921,68	98,22
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	400.044,99	318.700,00	540.488,25	135,11
	6	Prihodki iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj				#DIV/0!
761	7	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	1.182.235,28	1.185.000,00	1.326.043,72	112,16
762	8	Finančni prihodki	66.023,97	36.300,00	37.348,58	56,57
763, 764	9	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	42.436,48	65.000,00	78.756,83	185,59
76	10	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	10.996.189,49	12.440.000,00	13.344.247,42	121,35
460	11	Stroški materiala (11 + 23)	1.167.355,66	1.172.300,00	1.232.867,67	105,61
	12	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 13 + 19)	763.912,68	795.000,00	871.990,04	114,15
	13	ZDRAVILA	166.224,42	165.000,00	231.292,89	139,14
	14	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 14 do 18)	271.340,16	275.000,00	314.758,11	116
	15	Razkužila	26.708,38	27.000,00	32.169,76	120,45
	16	Obvezilni in sanitetni material	48.323,46	48.000,00	51.866,87	107,33
	17	RTG material			240,13	#DIV/0!
	18	Medicinski potrošni material				#DIV/0!
	19	Zobozdravstveni material	196.308,32	200.000,00	230.481,35	117,41
	20	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 20 do 22)	326.348,10	355.000,00	325.939,04	99,87
	21	Laboratorijski testi in reagenti				#DIV/0!
	22	Laboratorijski material	221.887,94	225.000,00	224.590,67	101,22
	23	Drugi zdravstveni material	104.460,16	130.000,00	101.348,37	97,02
	24	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 24 do 27)	403.442,98	377.300,00	360.877,63	89,45
	25	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	261.967,81	264.000,00	221.134,85	84,41
	26	Voda				#DIV/0!
	27	Pisarniški material	53.589,79	53.000,00	62.638,70	116,89
	28	Ostali nezdravstveni material	87.885,38	60.300,00	77.104,08	87,73
461	29	Stroški storitev (29 + 32)	1.388.558,64	1.369.000,00	1.620.683,79	116,72
	30	ZDRAVSTVENE STORITVE (30 + 31)	464.072,19	435.000,00	453.152,84	97,65
	31	Laboratorijske storitve	166.260,68	165.000,00	176.971,15	106,44
	32	Ostale zdravstvene storitve	297.811,51	270.000,00	276.181,69	92,74
	33	NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 33 do 35)	924.486,45	934.000,00	1.167.530,95	126,29
	34	Storitve vzdrževanja	246.344,28	225.000,00	262.563,03	106,58
	35	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	83.000,91	95.000,00	102.650,81	123,67
	36	Ostale nezdravstvene storitve	595.141,26	614.000,00	802.317,11	134,81
462	37	Amortizacija	201.722,78	210.000,00	296.708,36	147,09
464	38	Stroški dela (od 38 do 40)	8.328.509,45	9.611.500,00	9.751.163,00	117,08
	39	Plače zaposlenih	6.336.179,09	7.383.500,00	7.447.454,41	117,54
	40	Dajatve na plače	1.008.943,21	1.250.000,00	1.228.752,22	121,79
	41	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	983.387,15	978.000,00	1.074.956,37	109,31
467	42	Finančni odhodki	10.421,78		32,77	0,31
465, 466, 468, 469	43	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	40.371,60	77.200,00	81.289,20	201,35
46	44	ODHODKI (10 + 28 + 36 + 37 + 41 + 42)	11.136.939,91	12.440.000,00	12.982.744,79	116,57
	45	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 43)	-140.750,42	0,00	361.502,63	
	46	Davek od dohodka pravnih oseb			4.477,56	#DIV/0!
	47	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (44 - 45)	-140.750,42	0,00	357.025,07	

Opombe:

Izpolnil: Mojca Škoberne

Podpis odgovorne osebe:

Matjaž Merhar, univ. dipl. ekon., direktor

Tel. št.: 074880208

aksi
Real. 2025 / FN 2025
106,71
104,02
129,82
99,83
169,59
#DIV/0!
111,9
102,89
121,16
107,27
105,17
109,68
140,18
114,46
119,15
108,06
#DIV/0!
#DIV/0!
115,24
91,81
#DIV/0!
99,82
77,96
95,65
83,76
#DIV/0!
118,19
127,87
118,38
104,17
107,26
102,29
125
116,69
108,05
130,67
141,29
101,45
100,87
98,3
109,91
#DIV/0!
105,3
104,36
#DIV/0!

--

NAZIV ZD: ZDRAVSTVENI DOM KRŠKO

	1. 1. do 31. 12. 2024
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti	

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev
zapadle do 30 dni	
zapadle od 30 do 60 dni	
zapadle od 60 do 120 dni	
zapadle nad 120 dni	
Skupaj	0,00

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev
zapadle do 30 dni	
zapadle od 30 do 60 dni	
zapadle od 60 do 120 dni	
zapadle nad 120 dni	
Skupaj	0,00

Opombe:

Izpolnil: Mojca Škoberne

Tel. št.: 074880208

Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025, II.del

1. 1. do 31. 12. 2025

(v EUR)

konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024
	0,00
	0,00
	0,00
	0,00
0,00	0,00

(v EUR)

konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2025
	0,00
	0,00
	0,00
	0,00
0,00	0,00

--

Podpis odgovorne osebe:

Matjaž Merhar, direktor

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025							Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025	
	1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8	9=6/1	10=6/2	
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	119	124	125	2	0	127	2	0	106,72	102,42	
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	37	39	34	2	0	36	0	0	97,30	92,31	
1 Zdravniki (skupaj)	25	24	21	1	0	22	0	0	88,00	91,67	
1.1. Starejši zdravnik specialist			3	1		4			#DIV/0!	#DIV/0!	
1.2. Starejši zdravnik z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
1.3. Višji zdravnik specialist	11	14	9			9			81,82	64,29	
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
1.5. Zdravnik specialist	7	5	4			4			57,14	80,00	
1.6. Zdravnik svetovalec						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
1.7. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
1.8. Zdravnik specializant	5	4	5			5			100,00	125,00	
1.9. Zdravnik sekundarij	2	1	0			0			0,00	0,00	
2 Zobozdravniki skupaj	12	15	13	1	0	14	0	0	116,67	93,33	
2.1. Starejši zobozdravnik z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.2. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	5	6	4	1		5			100,00	83,33	
2.3. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	6	8	9			9			150,00	112,50	
2.4. Zobozdravnik pripravnik	1	1	0			0			0,00	0,00	
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	82	85	91	0	0	91	2	0	110,98	107,06	
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	41	41	46			46			112,20	112,20	
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
3 Diplomirana babica						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	12	13	11			11			91,67	84,62	
7 Srednja medicinska sestra / babica	27	30	32			32			118,52	106,67	
8 Bolničar						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
9 Pripravnik zdravstvene nege	2	1	2			2	2		100,00	200,00	
II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	
1 Farmacevt specialist konzultant						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2 Višji farmacevt specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
3 Farmacevt specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
4 Farmacevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
5 Strokovni sodelavec II						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
6 Strokovni sodelavec I						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
7 Inženir farmacije						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
10 Galenski laborant II						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
11 Pripravniki						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	51	50	55	0	1	56	5	1	109,80	112,00	
1 Razvojno raziskovalni sodelavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2 Analitik (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
3 Medicinski biokemik specialist	1	1			1	1			100,00	100,00	
4 Klinični psiholog specialist	4	4	4			4			100,00	100,00	
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	2	1	2			2	1		100,00	200,00	
6 Socialni delavec	1	1	1			1			100,00	100,00	
7 Sanitarni inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
8 Radiološki inženir	2	2	1			1			50,00	50,00	
9 Psiholog	3	3	4			4			133,33	133,33	
10 Pedagog / Specialni pedagog	1	1	1			1			100,00	100,00	
11 Logoped	2	2	2			2			100,00	100,00	
12 Fizioterapevt	10	10	11			11			110,00	110,00	
13 Delovni terapevt	2	2	3			3			150,00	150,00	
14 Analitik v laboratorijski medicini						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
15 Inženir laboratorijske biomedicine	2	4	2			2			100,00	50,00	
16 Sanitarni tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
17 Zobotehnik	5	6	6			6			120,00	100,00	
18 Laboratorijski tehnik	4	4	4			4			100,00	100,00	
19 Voznik reševalec	1	0	1			1			100,00	#DIV/0!	
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	4	3	4			4			100,00	133,33	
21 Pripravnik	3	2	4			4	4		133,33	200,00	
22 Ostali	4	4	5			5		1	125,00	125,00	
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin⁴	2	2	6			6			300,00	300,00	
V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj⁵	22	22	21	1	0	22	0	0	100,00	100,00	
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	1	1		1		1			100,00	100,00	
2 Področje informatike	1	1	2			2			200,00	200,00	
3 Ekonomsko področje	6	6	6			6			100,00	100,00	
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	1	1	1			1			100,00	100,00	
5 Področje nabave						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
6 Področje tehničnega vzdrževanja	1	1	1			1			100,00	100,00	
7 Področje prehrane						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
8 Oskrbovalne službe	12	12	11			11			91,67	91,67	
9 Ostalo						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	194	198				0	7	1	0,00	0,00	
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	12	5	8	2		10			83,33	200,00	
VIII. Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	206	203	8	2	0	10	7	1	4,85	4,93	

Opombe:

Od skupaj _____ zaposlenih preko javnih del, ima _____ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026
1. Državni proračun				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Proračun občin	1,00	1,00	4,50	350,00	350,00
3. ZZS in ZPIZ	174,23	179,57	184,62	5,96	2,81
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	5,22	5,78	6,93	32,76	19,90
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 - ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;	12,50	5,00	10,80	-13,60	116,00
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	192,95	191,35	206,85	7,20	8,10
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	175,23	180,57	189,12	7,93	4,74
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	17,72	10,78	17,73	0,06	64,47

Opombe:

2.proračun občin v letu 2025 dodatno (3,5): 1 koordinator DO, 1 fizioterapevt DO, 1 delovni terapevt DO, 0,5 prehranski svetovalec; 3. ZZS in ZPIZ v letu 2025 dodatno (5,05): 2 sms v DO, 1 sms v SA specializanta, 2,05????!; 5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu 2025 dodatno (1,15): 1 ustni higienik, 0,15 fizioterapevt; 9. sredstva iz proračuna 2025 dodatno (5,8) 1,8 specializanta družinske medicine, 1 prehranski svetovalec pripravnik, 1 zdravstveni sodelavec pripravnik, 1 fizioterapevt pripravnik, 1 sms pripravnik.

Izpolnil: Tatjana F. Pavlič

Podpis odgovorne osebe: Matjaž Merhar

Tel. št.: 074880204

Struktura zaposlenih	Število odsotnih zaposlenih v letu 2025 (št. zap. iz ur)	Vzrok odsotnosti v letu 2025 (št. zaposlenih iz ur)									
		SKUPAJ	Redni in izredni dopusti	Bolezni in poškodbe (v breme delodajalca)	Bolezni in poškodbe (v breme ZZS)	Starševski in družinski dopusti	Neplačane odsotnosti	Stavka in odklonitev dela	Odsotnosti zaradi višje sile, čakanja, suspenza	Odsotnosti zaradi spremstva, nege, krvodajalstva	Ostale odsotnosti in nadomestila
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	27	17	4	3	4	0	0	0	0	0	
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	7	6	1	0	0	0	0	0	0	0	
1 Zdravniki (skupaj)	5	4	1	0	0	0	0	0	0	0	
1.1. Starejši zdravnik specialist	1	1	0	0					0	0	
1.2. Starejši zdravnik z licenco	2	2	0	0							
1.3. Višji zdravnik specialist	0										
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0										
1.5. Zdravnik specialist	1	1	0	0							
1.6. Zdravnik svetovalec	0										
1.7. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	0										
1.8. Zdravnik specializant	1	1	0	0							
1.9. Zdravnik sekundarij	0	0		0							
2 Zobozdravniki skupaj	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.1. Starejši zobozdravnik z licenco	0										
2.2. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	1	1	0	0					0		
2.3. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	1	1	0	0					0		
2.4. Zobozdravnik pripravnik	0	0									
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)	0										
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	20	11	3	3	4	0	0	0	0	0	
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	11	6	2	1	2				0	0	
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	0										
3 Diplomirana babica	0										
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	2	1	0	0	0				0		
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0										
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0										
7 Srednja medicinska sestra / babica	7	4	1	1	1				0	0	
8 Bolničar	0										
9 Pripravnik zdravstvene nege	0	0	0								
II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1 Farmacevt specialist konzultant	0										
2 Višji farmacevt specialist	0										
3 Farmacevt specialist	0										
4 Farmacevt	0										
5 Strokovni sodelavec II	0										
6 Strokovni sodelavec I	0										
7 Inženir farmacije	0										
8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	0										
9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant	0										
10 Galenski laborant II	0										
11 Pripravniki	0										
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	16	9	2	1	4	0	0	0	0	0	
1 Razvojno raziskovalni sodelavec	0										
2 Analitik (različna področja)	0										
3 Medicinski biokemik specialist	0										
4 Klinični psiholog specialist	1	1	0								
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	0	0	0	0							
6 Socialni delavec	0	0	0	0							
7 Sanitarni inženir	0										
8 Radiološki inženir	0	0	0	0							
9 Psiholog	1	1	0	0	0				0		
10 Pedagog / Specialni pedagog	1	0	0	0	1						
11 Logoped	0	0	0	0							
12 Fizioterapevt	3	2	0	0	1						
13 Delovni terapevt	1	0	0	0							
14 Analitik v laboratorijski medicini	0	0	0								
15 Inženir laboratorijske biomedicine	2	1	0	0	1						
16 Sanitarni tehnik	0										
17 Zobotehnik	1	1	0	0	0						
18 Laboratorijski tehnik	0	0	0	0							
19 Voznik reševalec	1	1	0	0							
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	1	0	0	0							
21 Pripravnik	0	0	0	0							
22 Ostali	1	1	0	0					0		
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	0										
V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj	4	2	1	1	0	0	0	0	0	0	
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	0										
2 Področje informatike	0	0	0								
3 Ekonomsko področje	1	1	0	0							
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	0	0	0								
5 Področje nabave	0										
6 Področje tehničnega vzdrževanja	0	0	0								
7 Področje prehrane	0										
8 Oskrbovalne službe	0										
9 Ostalo	2	1	1	0							
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	47	28	7	5	8	0	0	0	0	0	

VRSTE INVESTICIJ ¹	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	38.932	28.000	36.873	94,71	131,69
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	38.932	28.000	36.873	94,71	131,69
2 Ostalo				#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNINE	241.109	26.000	93.155	38,64	358,29
1 Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe	241.109	26.000	93.155	38,64	358,29
III. OPREMA (A + B)	570.437	614.000	731.659	128,26	119,16
A Medicinska oprema	216.280	314.000	380.243	175,81	121,10
1 Ultrazvok				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Drugo ²	216.280	314.000	380.243	175,81	121,10
B Nemedicinska oprema	354.157	300.000	351.417	99,23	117,14
1 Informacijska tehnologija	37.649	100.000	49.012	130,18	49,01
2 Drugo	316.508	200.000	302.404	95,54	151,20
IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	850.478	668.000	861.687	101,32	129,00

VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	38.932	28.000	36.873	94,71	131,69
1 Amortizacija	38.932	28.000	36.873	94,71	131,69
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNINE	241.109	26.000	93.155	38,64	358,29
1 Amortizacija	5.340	26.000		0,00	0,00
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	235.769		93.155	39,51	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III. NABAVA OPREME (A + B)	570.436	614.000	731.659	128,26	119,16
A Medicinska oprema	216.279	314.000	380.243	175,81	121,10
1. Amortizacija	93.098	314.000	275.243	295,65	87,66
2. Lastni viri (del presežka)	65.000			0,00	#DIV/0!
3. Sredstva ustanovitelja	48.697		65.000	133,48	#DIV/0!
4. Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Donacije	9.484		40.000	421,76	#DIV/0!
7. Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B Nemedicinska oprema	354.157	300.000	351.417	99,23	117,14
1. Amortizacija	130.519	206.000	211.339	161,92	102,59
2. Lastni viri (del presežka)	207.335			0,00	#DIV/0!
3. Sredstva ustanovitelja	16.303	94.000	125.878	772,12	133,91
4. Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Drugo			14.200	#DIV/0!	#DIV/0!
IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	850.477	668.000	861.687	101,32	129,00
1. Amortizacija	267.889	574.000	523.454	195,40	91,19
2. Lastni viri (del presežka)	272.335	0	0	0,00	#DIV/0!
3. Sredstva ustanovitelja	300.769	94.000	284.033	94,44	302,16
4. Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Donacije	9.484	0	40.000	421,76	#DIV/0!
7. Drugo	0	0	14.200	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. Priznana amortizacija v ceni storitev ³	201.723	210.000		0,00	0,00
II. Obračunana amortizacija	609.924	600.000	698.709	114,56	116,45
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	408.202	390.000		0,00	0,00
IV. Porabljena amortizacija	267.889	384.000	523.454	195,40	136,32

Opombe:

Izpolnil: Mojca Škoberne

Tel. št.: 07 4880208

Podpis odgovorne osebe:

Matjaž Merhar, univ. dipl. ekon., direktor

Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2025 / FN 2025
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
SKUPAJ:	225.000	262.563	179.378	83.185	116,69
1 STROŠEK TEKOČEGA VZDRŽEVANJA	65.000	68.603	68.603		105,54
2 STROŠEK VZDRŽEVANJA VOZIL	35.000	45.552	45.552		130,15
3 STROŠEK VZDRŽEVANJA OPREME - ZOBNA	30.000	34.047	34.047		113,49
4 STROŠEK VZDRŽEVANJA OPREME - SPLOŠNA	25.000	31.175	31.175		124,70
5 VZDRŽEVANJE PISARNIŠKE OPREME		0			#DIV/0!
6 INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	70.000	83.185		83.185	118,84
7		0			#DIV/0!
8		0			#DIV/0!
9		0			#DIV/0!
10		0			#DIV/0!
11		0			#DIV/0!
12		0			#DIV/0!
13		0			#DIV/0!
14		0			#DIV/0!
15		0			#DIV/0!
16		0			#DIV/0!
17		0			#DIV/0!
18		0			#DIV/0!
19		0			#DIV/0!
20		0			#DIV/0!
21		0			#DIV/0!
22		0			#DIV/0!
23		0			#DIV/0!
24		0			#DIV/0!
25		0			#DIV/0!
26		0			#DIV/0!
27		0			#DIV/0!
28		0			#DIV/0!
29		0			#DIV/0!
30		0			#DIV/0!
31		0			#DIV/0!
32		0			#DIV/0!
33		0			#DIV/0!
34		0			#DIV/0!
35		0			#DIV/0!
36		0			#DIV/0!
37		0			#DIV/0!
38		0			#DIV/0!
39		0			#DIV/0!
40		0			#DIV/0!
41		0			#DIV/0!
42		0			#DIV/0!
43		0			#DIV/0!
44		0			#DIV/0!
45		0			#DIV/0!
46		0			#DIV/0!
47		0			#DIV/0!
48		0			#DIV/0!
49		0			#DIV/0!
50		0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: Mojca Škoberne

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 07 4880208

Matjaž Merhar, direktor

Vloge za izdajo soglasij za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV JZZ: ZDRAVSTVENI DOM KRŠKO

* - šifra detovnega mesta v skladu z ZSPJS (na primer E018001)

Zaporedna številka soglasja	RIZDDZ št. delavca	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Izdaja soglasja / nesoglasja (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	RIZDZ št. izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Status izvajalca, kjer delavec opravlja delo (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (izbira iz seznama)	Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2025	Morebitni preključ soglasja (datum)
1	6977	E018024	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	14.02.2024	ZZZS OE KRŠKO		javni zavod	drugo	3,9	14.02.2024	13.02.2025	6,5	
2	6977	E018028	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	01.02.2025	ZZZS OE KRŠKO		javni zavod	drugo		01.02.2025	31.01.2025	86,7	
3	12478	E017041	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	17.05.2024	ZD RADEČE	404	javni zavod	delo v ambulanti		17.05.2024	16.05.2025	0	
4	51540	E035020	bolnišnična dejavnost - drugo	Travmatologija	izdano soglasje	17.06.2024	UKC LJUBLJANA	137, 237	javni zavod	drugo		17.06.2024	16.06.2025	0	
5	81020	E035036	bolnišnična dejavnost - drugo	Travmatologija	izdano soglasje	17.06.2024	UKC LJUBLJANA	137,237	javni zavod	drugo		17.06.2024	16.06.2025	0	
6	85561	E037022	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	01.08.2024	MEDICROSS D.O.O.	513	izvajalec reš.prevozov	ZV na prireditvah		01.08.2024	31.07.2025	0	08.06.2025
7	85561	E037022	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	01.08.2024	AS MEDIC D.O.O.	513	izvajalec reš.prevozov	ZV na prireditvah		01.08.2024	31.07.2025	0	08.06.2025
8	80569	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	12.08.2024	AS MEDIC D.O.O.	513	izvajalec reš.prevozov	ZV na prireditvah		12.08.2024	11.08.2025	43,5	
9	12973	E018019	primarna dejavnost	Urgentna medicina	izdano soglasje	18.10.2024	ZD LJUBLJANA	238	javni zavod	ZV na prireditvah		18.10.2024	17.10.2025	0	
10	84517	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	11.11.2024	AS MEDIC D.O.O.	513	izvajalec reš.prevozov	ZV na prireditvah		11.11.2024	10.02.2025	52	
11	84517	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	11.04.2025	AS MEDIC D.O.O.	513	izvajalec reš.prevozov	ZV na prireditvah		11.04.2025	10.04.2026	231	
12	12528	E018018	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	izdano soglasje	15.11.2024	ZD NOVO MESTO	301	javni zavod	delo v ambulanti		15.11.2024	14.05.2025	51	
13	12528	E018018	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	izdano soglasje	16.05.2025	ZD NOVO MESTO	301	javni zavod	delo v ambulanti		16.05.2025	15.05.2026	57	
14	14529	E017021	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	02.12.2024	ZASEBNA ZOBNA AMB. VLADIMIR KRAMBERGER	404	koncesionar	tržna dejavnost		02.12.2024	01.12.2025	0	
15	7579	E018025	bolnišnična dejavnost - drugo	Gastroenterologija	izdano soglasje	03.01.2024	SB BREŽICE	109,209,144	javni zavod	specialistične preiskave		03.01.2024	02.01.2025	88,93	
16	7579	E018025	bolnišnična dejavnost - drugo	Gastroenterologija	izdano soglasje	10.01.2025	SB BREŽICE	109,209,144	javni zavod	specialistične preiskave		10.01.2025	09.01.2026	91,27	
17	49637	E047100	zunajbolnišnična dejavnost	Fizioterapija	izdano soglasje	25.01.2025	DAS FIZIOTERAPIJA	644	S.P.	fizioterapija		25.01.2025	30.09.2025	164	
18	34958	E035036	bolnišnična dejavnost - drugo	Pedriatrija	izdano soglasje	20.01.2025	SB BREŽICE	127	javni zavod	drugo		20.01.2025	19.01.2026	0	
19	35435	E037022	zunajbolnišnična dejavnost	Ginekologija in porodništvo	izdano soglasje	14.03.2025	SPE VIVIMUS D.O.O	206,306	koncesionar	drugo		14.03.2025	13.03.2026	12	
20	33166	E048041	primarna dejavnost	Klinična psihologija	izdano soglasje	24.09.2025	ZD BREŽICE	301	javni zavod	drugo		24.09.2025	31.12.2025	0	
21	18175	E018021	primarna dejavnost	Pedriatrija	izdano soglasje	06.11.2025	ZD NOVO MESTO	327	javni zavod	delo v ambulanti		06.11.2025	05.11.2026	57	
22	84830	E048041	zunajbolnišnična dejavnost	Klinična psihologija	izdano soglasje	01.04.2025	ANDREJA MLINARIČ	512	S.P.	drugo		01.04.2025	31.03.2026	32	

Kontaktna tel. številka: 74880204

Seznam podjemnih pogodb

NAZIV JZZ: ZDRAVSTVENI DOM KRŠKO

** v kolikor gre za lastnega delavca vpišite "lastni"

Zaporedna številka pogodbe	RIZDDZ št. delavca	Profil (izbira iz seznama)	Razlogi za sklepanje podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Datum sklenitve podjemne pogodbe	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Morebitna predčasna prekinitvev podjemne pogodbe (datum)	Dejansko število ur, ki jih je delavec opravil na podlagi podjemne pogodbe do dne 31. 12. 2025	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznama)	RIZDDZ št. izvajalca, ki je izdal soglasje	Morebitna predčasna prekinitvev podjemne pogodbe (datum)
1	17678	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Urgentna medicina	NZV - NMP	01.10.2025	01.10.2025	30.09.2026		50	koncesionar	31311	FILIP ZDOVC
2	17282	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Urgentna medicina	NZV - NMP	01.05.2024	01.05.2024	30.04.2025		275,5	javni zavod	6001	ANDROJNA NINA
3	17282	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Urgentna medicina	NZV - NMP	05.05.2025	01.05.2025	30.04.2026		103	javni zavod	6001	ANDROJNA NINA
4	10697	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Radiologija	delo v ambulanti	05.05.2024	05.05.2024	04.05.2025		47,5	javni zavod	128	SONJA ARNŠEK
5	10495	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Radiologija	delo v ambulanti	09.06.2024	09.06.2024	08.06.2025		113	javni zavod	128	VLASTA MIKOLAVČIČ
6	10495	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Radiologija	delo v ambulanti	20.05.2025	20.05.2025	19.05.2026		36	javni zavod	128	VLASTA MIKOLAVČIČ
7	206	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Urgentna medicina	NZV - NMP	01.11.2024	01.11.2024	30.04.2025		199	javni zavod	10401	MARIO BJELČEVIČ
8	206	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Urgentna medicina	NZV - NMP	01.05.2025	01.05.2025	21.08.2025		72	javni zavod	10401	MARIO BJELČEVIČ
9	206	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Urgentna medicina	NZV - NMP	22.08.2025	22.08.2025	21.08.2026		72	javni zavod	10401	MARIO BJELČEVIČ
10	56	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Urgentna medicina	NZV - NMP	01.12.2025	01.12.2025	31.12.2025		48	javni zavod	372	ROK MEŽNAR
11	5994	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	01.07.2024	30.06.2025	30.06.2025		127,5		UPOKOJENEC	Jasmina Jagić
12	5994	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	01.07.2025	30.06.2026	30.06.2026		158		UPOKOJENEC	Jasmina Jagić
13	6082	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Pedijatrija	delo v ambulanti	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025		690,5		UPOKOJENEC	Marjana volarič
14	7956	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in špo	specialistične prei	01.06.2025	01.06.2025	30.10.2025		40		UPOKOJENEC	David L. Jagrič
15	7956	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in špo	tržna dejavnost	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025		122		UPOKOJENEC	Maja Vrančič
16	8335	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Urgentna medicina	delo v ambulanti	01.07.2025	01.07.2025	31.12.2025		50		UPOKOJENEC	Marina Lačan
17	10289	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	01.12.2025	01.02.2025	31.12.2025		49		UPOKOJENEC	MILKO ZRNIČ
18	29567	medicinska sestra	redni program	primarna dejavnost	Pedijatrija	delo v ambulanti	27.02.2025	31.03.2025	31.03.2025		22,5		UPOKOJENEC	Tatjana Unetič
19	29577	medicinska sestra	redni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za mladino	drugo	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025		557,5		UPOKOJENEC	Damjana Grubar
20	32919	fizioterapevt	redni program	primarna dejavnost	Razvojna ambulanta z vključen	fizioterapija	01.01.2025	01.01.2025	31.01.2025		30		UPOKOJENEC	Metka Polšak
21	4148	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		2		lastni	Darko Skok
22	10493	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		0		lastni	Andreja Auer Pfeifer
23	11124	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		8		lastni	Mateja Zidarič
24	11238	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	14.05.2025	01.01.2025	31.12.2025		2		lastni	Svetlana Vlahović
25	12478	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		1		lastni	Senada Ribnikar
26	14529	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		8		lastni	Aleksandra Kramberger
27	17494	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		0		lastni	Aleksandra Grgesina
28	17731	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		1		lastni	Tina Cemič
29	17888	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		0		lastni	Ana Povše
30	18109	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		0		lastni	Grgo Ortovič
31	18174	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	07.05.2025	01.06.2025	31.12.2025		1,5		lastni	Jelena Lana Zelenika
32	18496	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		0		lastni	Antonio Senjič
33	18706	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		0		lastni	Ksenija Dukarič
34	18753	zobozdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		0		lastni	Helena Miler
35	22669	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	14.05.2025	01.05.2025	31.12.2025		0		lastni	Marija Selko
36	22822	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		2		lastni	Martina Habinc
37	29692	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zdravstvena vzgoja	tržna dejavnost	06.03.2025	26.02.2025	28.02.2025		15		lastni	Martrinčič Robert
38	29692	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zdravstvena vzgoja	druge tržne dejavn	01.06.2025	07.06.2025	07.06.2025		7		lastni	Martrinčič Robert
39	29692	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zdravstvena vzgoja	NZV - ostalo	01.09.2025	27.09.2025	30.10.2025		48		lastni	Martrinčič Robert
40	30856	ostali zdravstveni delavci in sodel	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Stomatološka protetika	tržna dejavnost	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025		25,5		lastni	Nuška Bedek
41	31143	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.07.2025	01.07.2025	31.12.2025		19		lastni	Andreja Kerin
42	31143	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavn	27.09.2025	27.09.2026	30.10.2025		72		lastni	Andreja Kerin
43	32488	ostali zdravstveni delavci in sodel	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		50		lastni	Staša Šerbec Krajnc
44	33424	ostali zdravstveni delavci in sodel	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		11		lastni	Ana Ečimović
45	33505	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavn	27.09.2025	27.09.2026	30.10.2025		72		lastni	Alen Malnar
46	33675	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		0		lastni	Nina Stritar
47	34442	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavn	27.09.2025	27.09.2026	30.10.2025		48		lastni	Aljaž Saje
48	36692	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavn	27.09.2025	27.09.2026	30.10.2025		72		lastni	Krisztin Levičar
49	39217	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		0		lastni	Lilijana Cerjak
50	49530	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavn	27.09.2025	27.09.2026	30.10.2025		72		lastni	Vojko Brili
51	49530	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavn	27.09.2025	27.09.2026	30.10.2025		72		lastni	Sebastijan Komočar
52	51244	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.04.2025	01.04.2025	31.12.2025		29		lastni	Tilen Stopar
53	54338	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.04.2025	01.04.2025	31.12.2025		16		lastni	Jernej Repše
54	54338	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavn	27.09.2025	27.09.2026	30.10.2025		72		lastni	Jernej Repše
55	56679	medicinska sestra	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	22.02.2025	01.01.2025	31.12.2025		1		lastni	Marinela Rulič

